



# RELAZIONI e BILANCIO 2025





Federazione Veneta delle Banche di Credito Cooperativo  
Società Cooperativa iscritta all'Albo delle Società Cooperative a mutualità prevalente di cui agli artt. 2512, 2513, e 2514 del c.c. con il numero A111843 costituita il 20 febbraio 1965

Sede legale in Padova, Piazza Aldo Moro n.10

Capitale sociale € 2.770.253,62

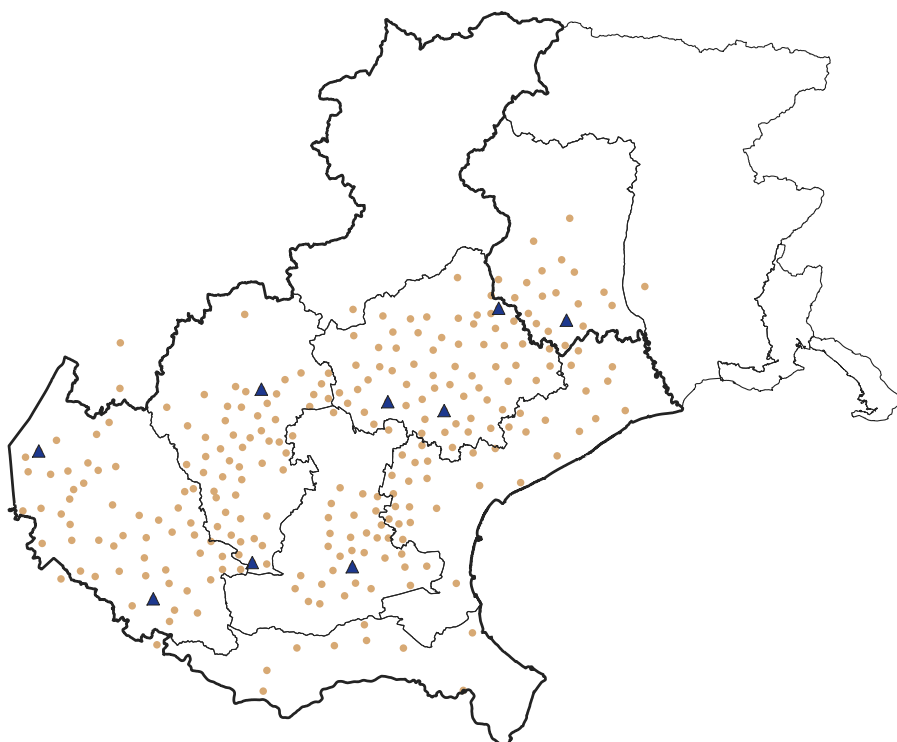
Registro imprese: n. 5847

R.E.A.: n. 101470 della CCIAA di Padova

Partita IVA: 00939780284

Codice fiscale: 80016190284

Soci: 9





# Sommario

|                                                                                               |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ORGANI SOCIALI 2025 .....                                                                     | 1  |
| ORDINE DEL GIORNO .....                                                                       | 5  |
| RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE .....                               | 9  |
| PARTE I .....                                                                                 | 12 |
| ANALISI DEL CONTESTO ECONOMICO .....                                                          | 12 |
| Contesto Globale e Credito Cooperativo .....                                                  | 12 |
| Scenario macro-economico di riferimento–Andamento settore Credito e Credito Cooperativo ..... | 12 |
| L’andamento delle BCC-CR nel contesto dell’industria bancaria .....                           | 14 |
| Settore del credito in Veneto .....                                                           | 19 |
| PARTE II .....                                                                                | 21 |
| LE FUNZIONI ISTITUZIONALI E DI RAPPRESENTANZA .....                                           | 21 |
| PARTE III .....                                                                               | 23 |
| L’ORGANIZZAZIONE E LE RISORSE .....                                                           | 23 |
| PARTE IV .....                                                                                | 30 |
| IL BILANCIO .....                                                                             | 30 |
| CONCLUSIONI .....                                                                             | 34 |
| BILANCIO, NOTA INTEGRATIVA E RENDICONTO FINANZIARIO 2025 .....                                | 37 |
| STATO PATRIMONIALE .....                                                                      | 39 |
| CONTO ECONOMICO .....                                                                         | 41 |
| NOTA INTEGRATIVA .....                                                                        | 42 |
| RENDICONTO FINANZIARIO .....                                                                  | 60 |
| RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE .....                                                        | 61 |
| RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE .....                                                    | 67 |
| BILANCI DELLE ASSOCIATE .....                                                                 | 73 |



# **ORGANI SOCIALI**

## **2025**



## ORGANI SOCIALI

Dati al 31/12/2025

|                                         |                    |                                     |
|-----------------------------------------|--------------------|-------------------------------------|
| <b>Consiglio di<br/>Amministrazione</b> | Presidente         | FLAVIO PIVA                         |
|                                         | Consigliere        | GIANCARLO BERSAN                    |
|                                         | Consigliere        | TIZIANO CENEDESE                    |
|                                         | Consigliere        | LORIS SONEGO                        |
|                                         | Consigliere        | ALESSANDRO TERRIN                   |
|                                         | Consigliere        | GIANFRANCO SASSO                    |
|                                         | Consigliere        | DANIELE MAROLDI                     |
|                                         | Consigliere        | CLAUDIO ZANON                       |
|                                         | Consigliere        | LORIS PAOLO RAMBALDINI              |
| <b>Collegio Sindacale</b>               | Presidente         | PAOLO PAROLIN                       |
|                                         | Sindaco effettivo  | DONATELLO CECCHINATO                |
|                                         | Sindaco effettivo  | FABIOLA SASSO                       |
|                                         | Sindaco supplente  | ALESSIA FILIPPINI                   |
|                                         | Sindaco supplente  | ALBERTO BELTRAMIN                   |
| <b>Collegio Dei Probiviri</b>           | Presidente         | ALBERTO URBANI                      |
|                                         | Effettivo          | ENRICO GERETTO                      |
|                                         | Effettivo          | GIANNI SOLINAS                      |
|                                         | Supplente          | GIULIANA MARTINA                    |
|                                         | Supplente          | MICHELE CIOLINO                     |
| <b>Direzione</b>                        | Direttore Generale | DANIELA GALANTE                     |
|                                         | Condirettore       | PIERO COLLAUTO (fino al 31/12/2025) |



# ORDINE DEL GIORNO

## 2025



**Lettera di presidenza**

**Protocollo:** 2026-LP-0014

**Data:** 12/06/2026

**Argomento:** Governo societario

**Spett.li**  
**Banche di Credito Cooperativo**  
**ASSOCIATE**  
**- Loro Sedi -**

**Oggetto:** **Avviso di convocazione Assemblea Ordinaria dei soci della Federazione Veneta delle Banche di Credito Cooperativo**

L'Assemblea Ordinaria delle Associate Banche di Credito Cooperativo è convocata, ai sensi dell'art. 20 e seguenti dello statuto per il giorno 29 giugno 2026 alle ore 12:00 in prima convocazione presso la sede della Federazione a Padova in Piazza Aldo Moro, 10 e per il giorno **1 luglio 2026 con inizio alle ore 16:00 in seconda convocazione presso Villa Foscari Rossi, via Doge Pisani 1/2 Strà (VE)**, per discutere e deliberare sul seguente

**ORDINE DEL GIORNO**

- 1) Discussione ed approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025, udita la relazione degli amministratori e dei sindaci e della società incaricata della revisione legale dei conti sulla situazione della società e sull'andamento della gestione. Deliberazione per la copertura della perdita dell'esercizio 2025. Discussione e deliberazioni in merito.
- 2) Nomina di un consigliere di amministrazione a reintegrazione del Consiglio di Amministrazione, in sostituzione di un amministratore cessato dalla carica, fino a scadenza del mandato degli altri amministratori in carica.
- 3) Rinnovo fino alla scadenza del mandato degli esponenti aziendali in carica delle coperture assicurative per la responsabilità civile degli amministratori, sindaci e direttori; pluriveicolare kasko e infortuni per amministratori e sindaci ivi compresi gli altri partecipanti alle riunioni consiliari.
- 4) Nomina del Presidente del Collegio dei Probiviri.
- 5) Varie ed eventuali.

Il Presidente





**RELAZIONE  
DEL CONSIGLIO  
DI AMMINISTRAZIONE  
SULLA GESTIONE  
2025**



## RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE

- ESERCIZIO 2025 -

*Signori Soci,*

*l'Assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2025 della Federazione Veneta delle Banche di Credito Cooperativo rappresenta, come ogni anno, un'importante occasione per condividere con le Associate il lavoro svolto e per riflettere sul ruolo che il Credito Cooperativo continua a svolgere a favore delle comunità locali, delle famiglie e delle imprese del Veneto.*

*Il 2025 si è sviluppato in un contesto internazionale ancora caratterizzato in maniera importante da elementi di incertezza, legati alle persistenti tensioni geopolitiche, all'evoluzione delle politiche economiche e commerciali e ai profondi processi di trasformazione tecnologica e sociale in atto. Nonostante ciò, il sistema del Credito Cooperativo ha confermato la propria capacità di accompagnare i territori, sostenere l'economia reale e mantenere saldo il rapporto fiduciario con soci e clienti.*

*Anche le Banche di Credito Cooperativo venete hanno dimostrato una significativa capacità di adattamento e resilienza, consolidando ulteriormente la propria solidità patrimoniale e continuando a sostenere famiglie e imprese attraverso una crescita degli impieghi superiore a quella registrata mediamente dal sistema bancario nazionale. Nel 2025 le BCC del Veneto del Gruppo ICCREA hanno rafforzato il proprio sostegno a famiglie e imprese, con impieghi in crescita del 4,6% e raccolta complessiva in aumento del 6,6%. In un contesto di normalizzazione dei tassi e di riduzione dei margini, il sistema ha mantenuto una buona redditività (utile aggregato di 271 milioni di euro; ROE 10,9%) e ha ulteriormente consolidato la propria solidità patrimoniale (Patrimonio Netto +10,3%; CET1 ratio 28,4%).*

*Per la Federazione il 2025 ha rappresentato un anno particolarmente significativo, coinciso con il sessantesimo anniversario della sua costituzione. Le iniziative promosse nel corso dell'esercizio, culminate nel convegno "Storie Venete di Frontiera" tenutosi presso la Fondazione Giorgio Cini di Venezia, hanno rappresentato un'importante occasione di riflessione sul contributo che il Credito Cooperativo ha offerto allo sviluppo economico e sociale del Veneto e sulle sfide che attendono il nostro sistema negli anni a venire.*

*Nel corso dell'anno la Federazione ha continuato a svolgere il proprio ruolo di rappresentanza istituzionale e di supporto alle Associate, rafforzando il dialogo con Federcasse, con la Capogruppo ICCREA, con le altre Federazioni locali, con il mondo universitario, con le scuole e con le principali istituzioni regionali. Particolare attenzione è stata dedicata alla formazione tecnico-identitaria, all'educazione finanziaria, allo sviluppo delle competenze, all'innovazione digitale, alla comunicazione istituzionale e al rafforzamento delle relazioni con il territorio.*

*Sono inoltre proseguite le attività di revisione cooperativa, assistenza sindacale, supporto organizzativo e consulenza specialistica, confermando il ruolo della Federazione quale punto di riferimento per il sistema del Credito Cooperativo veneto.*

*Nelle pagine che seguono vengono illustrate le principali attività svolte e i risultati conseguiti nel corso dell'esercizio 2025.*

## PARTE I ANALISI DEL CONTESTO ECONOMICO

### 1. Contesto Globale e Credito Cooperativo

#### 1.1. Scenario macro-economico di riferimento – Andamento settore Credito e Credito cooperativo

Il 2025 si è sviluppato in un contesto internazionale ancora caratterizzato da elementi di significativa complessità e incertezza. Le persistenti tensioni geopolitiche, il rallentamento della crescita in alcune economie europee, l'evoluzione delle politiche commerciali internazionali e la prosecuzione dei processi di transizione energetica e digitale hanno continuato a influenzare le prospettive economiche globali e i comportamenti di famiglie, imprese e intermediari finanziari.

In tale quadro, l'economia europea ha evidenziato una crescita moderata, sostenuta principalmente dalla tenuta dell'occupazione e da un progressivo rientro delle pressioni inflazionistiche. Le politiche monetarie delle principali banche centrali hanno avviato una graduale fase di normalizzazione dopo il lungo ciclo restrittivo adottato per contrastare l'inflazione registrata negli anni precedenti. La riduzione della dinamica inflazionistica ha contribuito al recupero del potere d'acquisto delle famiglie, pur permanendo condizioni di cautela nei consumi e negli investimenti.

Anche l'economia italiana ha mostrato segnali di sostanziale resilienza, pur all'interno di un quadro di crescita contenuta. La tenuta del mercato del lavoro, il progressivo recupero dei redditi reali e la capacità del sistema produttivo di adattarsi a un contesto più selettivo hanno consentito di mantenere livelli di attività economica complessivamente positivi, sebbene differenziati tra settori e territori.

In questo scenario, il sistema bancario italiano ha confermato livelli di solidità patrimoniale e di redditività complessivamente soddisfacenti. La progressiva riduzione del costo del rischio, il miglioramento della qualità del credito e il rafforzamento dei coefficienti patrimoniali hanno consentito agli intermediari di affrontare con maggiore stabilità una fase economica ancora caratterizzata da elementi di volatilità.

All'interno del sistema bancario nazionale, il Credito Cooperativo ha continuato a svolgere una funzione essenziale di sostegno all'economia reale e di presidio territoriale, confermando il proprio ruolo di infrastruttura sociale oltre che finanziaria. La presenza capillare delle Banche di Credito Cooperativo costituisce infatti un elemento distintivo del sistema bancario italiano, soprattutto nei territori periferici, nei piccoli comuni e nelle aree caratterizzate da minore presenza di servizi bancari tradizionali.

Secondo i dati di sistema, il Credito Cooperativo conta complessivamente 216 licenze bancarie e oltre 4.000 sportelli presenti in circa il 56% dei comuni italiani; in 808 comuni le BCC rappresentano l'unica presenza bancaria, prevalentemente in territori con meno di 5.000 abitanti. Tale radicamento territoriale assume particolare rilievo in una fase storica caratterizzata dalla progressiva riduzione della rete fisica degli operatori bancari tradizionali e dalla crescente digitalizzazione dei servizi finanziari.

Il sistema del Credito Cooperativo ha inoltre confermato nel corso del 2025 la propria capacità di coniugare solidità economica, sostenibilità gestionale e funzione mutualistica.

I principali indicatori patrimoniali e di rischio evidenziano infatti una struttura complessivamente robusta. Il Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea, al 31 dicembre 2025, presenta un CET1 ratio pari al 26%, un Texas ratio in miglioramento al 13,1% e un'incidenza dei crediti deteriorati netti sul totale dei crediti pari allo 0,6%. Tali risultati confermano la capacità del sistema di mantenere elevati livelli di presidio prudenziale e di accompagnare famiglie e imprese in un contesto economico in evoluzione.

Parallelamente, il settore bancario continua a confrontarsi con un quadro normativo e regolamentare particolarmente articolato e in continua evoluzione. Le crescenti esigenze di compliance, l'introduzione di nuovi standard europei in materia di sostenibilità, digitalizzazione, gestione dei rischi e resilienza operativa comportano per gli intermediari finanziari investimenti organizzativi e tecnologici sempre più rilevanti.

In tale contesto, il tema della proporzionalità normativa e della tutela della biodiversità bancaria assume una crescente centralità. Nel confronto sviluppatosi all'interno del sistema del Credito Cooperativo è stata più volte ribadita la necessità di preservare la specificità mutualistica e territoriale delle BCC, valorizzandone il ruolo economico e sociale e garantendo condizioni regolamentari coerenti con le caratteristiche dimensionali e operative delle banche cooperative locali.

Particolare attenzione continua inoltre a essere rivolta all'evoluzione della normativa fiscale applicata al settore bancario. Nel corso del 2025 è proseguito il dibattito relativo all'imposta straordinaria sugli extraprofitti bancari e alle modifiche introdotte dalla Legge di Bilancio 2026 in materia di imposizione fiscale e IRAP. Tali interventi si inseriscono in un quadro più ampio di ridefinizione del rapporto tra sistema finanziario, finanza pubblica e sostegno all'economia reale.

Dal punto di vista sociale, il 2025 evidenzia alcuni segnali di miglioramento delle condizioni di vita delle famiglie italiane, pur permanendo elementi di fragilità e disuguaglianza. Secondo i più recenti dati ISTAT, la quota di popolazione a rischio di povertà o esclusione sociale è scesa al 22,6%, rispetto al 23,1% dell'anno precedente. Il miglioramento è stato favorito principalmente dalla crescita dell'occupazione e dalla riduzione delle situazioni di bassa intensità lavorativa.

Nel dettaglio, si è registrata una diminuzione della quota di persone appartenenti a famiglie con bassa intensità di lavoro, passata dal 9,2% all'8,2%, fenomeno particolarmente evidente nelle regioni del Nord-Est e del Centro Italia. Tale dinamica conferma il contributo positivo del mercato del lavoro alla stabilizzazione del quadro economico e sociale.

Nel 2024 il reddito medio annuo delle famiglie italiane è cresciuto a 39.501 euro, con un incremento del 5,3% in termini nominali e del 4,1% in termini reali rispetto all'anno precedente. Contestualmente si è registrata una lieve riduzione della disuguaglianza nella distribuzione dei redditi. Tuttavia, permane una quota significativa di popolazione in condizioni di vulnerabilità economica e sociale. In particolare, risulta in lieve aumento la quota di persone in situazione di grave deprivazione materiale e sociale, che nel 2025 coinvolge oltre 3 milioni di individui.

In questo quadro, continua a emergere con forza il tema della qualità del lavoro, della disponibilità di competenze e della capacità delle imprese di attrarre e trattenere professionalità adeguate. Nel corso del 2025 il mercato del lavoro italiano ha infatti evidenziato crescenti difficoltà nel reperimento di profili qualificati, soprattutto nei settori ad alta specializzazione tecnica, digitale, finanziaria e manageriale.

Le imprese segnalano un crescente mismatch tra domanda e offerta di lavoro, alimentato da fattori strutturali quali l'evoluzione demografica, la riduzione della popolazione attiva, la trasformazione tecnologica e il rapido cambiamento delle competenze richieste. Tali dinamiche riguardano in misura crescente anche il settore bancario e finanziario, interessato da profonde trasformazioni organizzative e operative.

La digitalizzazione dei processi, l'introduzione dell'intelligenza artificiale, la crescente rilevanza della cybersecurity, della gestione dei dati, della sostenibilità e della compliance normativa stanno modificando in modo significativo i fabbisogni professionali degli intermediari finanziari. Parallelamente, aumenta la competizione tra imprese e organizzazioni per l'attrazione dei talenti, soprattutto nei profili ad alta qualificazione.

In questo contesto, assume crescente importanza la capacità delle organizzazioni di investire nella formazione continua, nello sviluppo delle competenze e nella valorizzazione delle risorse umane. Per il Credito Cooperativo, tali dinamiche rappresentano una sfida particolarmente significativa, soprattutto nei territori periferici e nelle aree a minore densità occupazionale qualificata, dove risulta più complesso attrarre professionalità specialistiche.

Al tempo stesso, il forte radicamento territoriale, la prossimità alle comunità locali, la dimensione relazionale e la valenza mutualistica delle BCC costituiscono elementi distintivi che possono favorire modelli organizzativi orientati alla partecipazione, alla fidelizzazione delle persone e alla costruzione di valore sostenibile nel lungo periodo.

In tale scenario, le Banche di Credito Cooperativo continuano a rappresentare un presidio economico, sociale e comunitario fondamentale. La capacità di accompagnare famiglie e imprese nei processi di trasformazione economica, sostenere i territori e mantenere una forte relazione con le comunità locali costituisce un elemento di stabilità e coesione particolarmente rilevante in una fase di cambiamento strutturale dell'economia e della società.

Il ruolo delle BCC si conferma pertanto non soltanto finanziario, ma anche sociale e istituzionale, in coerenza con i principi mutualistici che ne caratterizzano identità, missione e finalità.

## 1.2. L'andamento delle BCC-CR nel contesto dell'industria bancaria

Nel corso del 2025 il Credito Cooperativo ha confermato il proprio ruolo strategico all'interno del sistema bancario nazionale, consolidando la funzione di presidio territoriale, di sostegno all'economia reale e di accompagnamento delle comunità locali nei processi di trasformazione economica e sociale.

In un contesto caratterizzato da moderata crescita economica, progressiva normalizzazione delle politiche monetarie e persistenti elementi di incertezza geopolitica e regolamentare, il sistema delle Banche di Credito Cooperativo ha continuato a distinguersi per solidità patrimoniale, prossimità territoriale e capacità di supporto a famiglie, micro e piccole imprese.

Il Credito Cooperativo italiano conta complessivamente 216 licenze bancarie, articolate tra BCC-Casse Rurali, Gruppi Bancari Cooperativi e Raiffeisenkassen, confermandosi una delle principali infrastrutture bancarie territoriali del Paese.

### Il posizionamento del Credito Cooperativo nel sistema creditizio nazionale

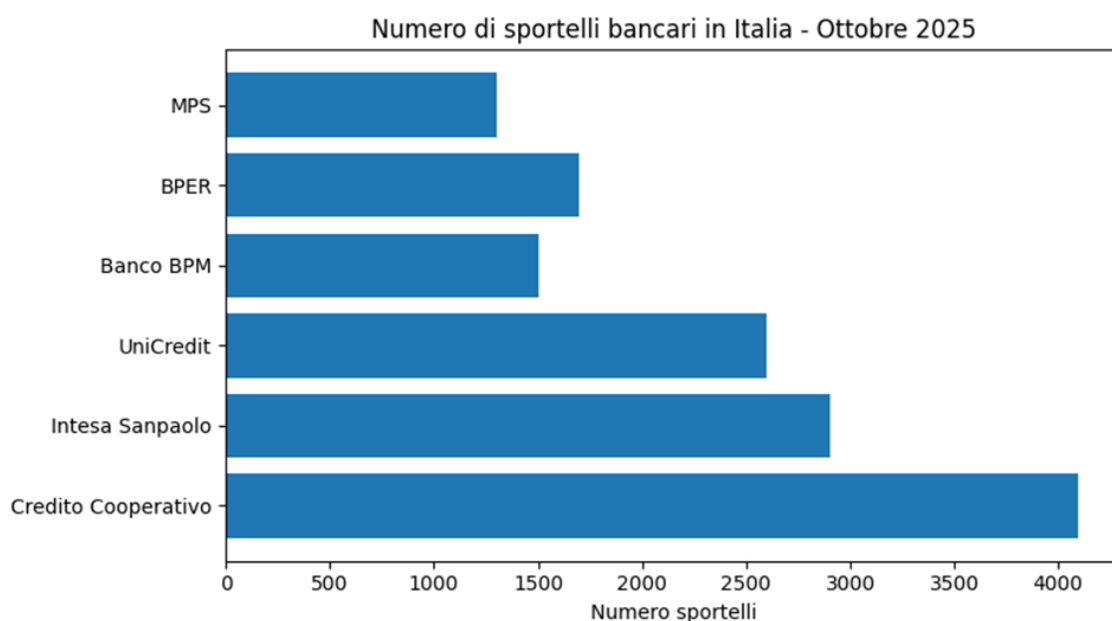
La presenza territoriale delle BCC continua a rappresentare uno degli elementi maggiormente distintivi del modello cooperativo.

#### Presenza nel sistema bancario italiano (2025)

| Indicatore                        | Credito Cooperativo |
|-----------------------------------|---------------------|
| Licenze bancarie                  | 216                 |
| Sportelli                         | 4.099               |
| Quota sportelli nazionali         | 21,4%               |
| Comuni serviti                    | 2.506               |
| Comuni con presenza esclusiva BCC | 808                 |
| Soci e socie                      | 1,5 milioni         |
| Dipendenti BCC-CR                 | 29.621              |

Fonte: Federcasse su dati Banca d'Italia, ottobre 2025.

Il Credito Cooperativo rappresenta oggi il 52% degli istituti bancari italiani e detiene oltre il 21% degli sportelli presenti sul territorio nazionale.



Particolarmente significativo appare il dato relativo alla presenza nei piccoli comuni: le BCC operano in 2.506 comuni italiani e rappresentano l'unico presidio bancario in 808 comuni, l'82% dei quali con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti.



Questo dato assume particolare rilievo in una fase storica caratterizzata dalla progressiva riduzione della rete fisica bancaria nazionale e dalla crescente concentrazione del settore.

Con 4.099 sportelli, il Credito Cooperativo rappresenta la rete bancaria più ramificata sul territorio nazionale, superiore anche ai principali gruppi bancari italiani.

La funzione di prossimità svolta dalle BCC emerge anche dalla crescita costante della loro presenza nei territori marginali e nelle aree interne del Paese. Oltre il 31% degli sportelli del Credito Cooperativo è situato in aree interne.

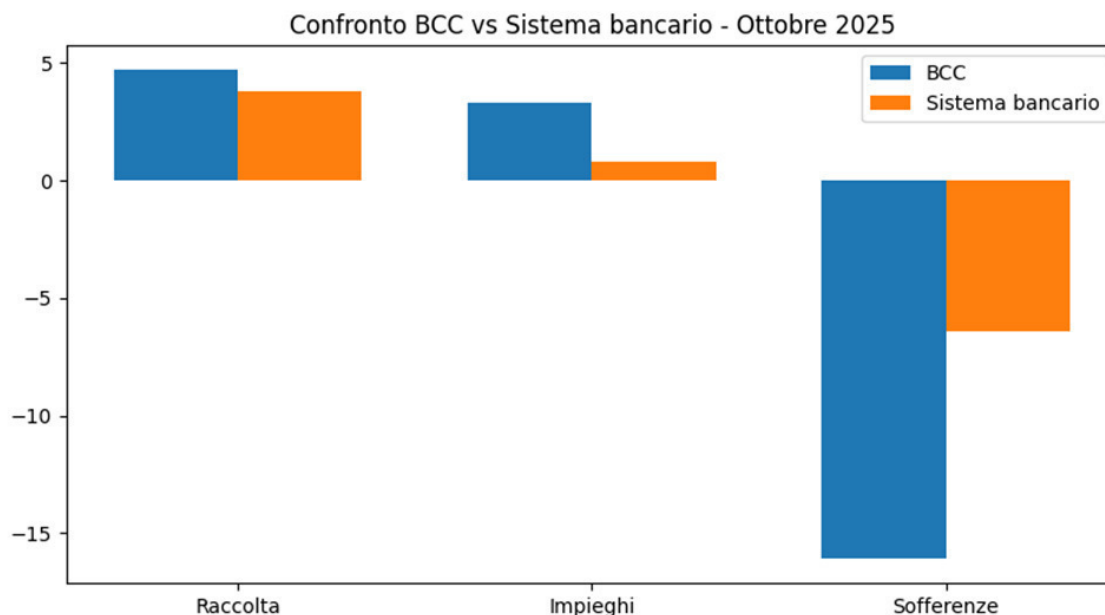
Negli ultimi dieci anni è inoltre cresciuto il numero dei comuni nei quali le BCC rappresentano l'unica presenza bancaria: dai 542 comuni del 2015 agli 808 del 2025.

### Crescita della raccolta e sostegno all'economia reale

Nel 2025 il Credito Cooperativo ha registrato dinamiche di crescita superiori rispetto alla media del sistema bancario italiano, confermando una significativa capacità di raccolta e di sostegno al credito.

A ottobre 2025:

- la raccolta da clientela delle BCC ha raggiunto circa 209 miliardi di euro, con una crescita del +4,7% su base annua, superiore al +3,8% registrato dal sistema bancario complessivo;
- gli impieghi lordi alla clientela hanno raggiunto circa 143 miliardi di euro, in crescita del +3,3%, rispetto al +0,8% medio dell'industria bancaria;
- le sofferenze lorde si sono ulteriormente ridotte, attestandosi a circa 1,3 miliardi di euro.



Fonte: Federcasse su dati Banca d'Italia.

Il ruolo delle BCC appare particolarmente rilevante nel finanziamento delle micro e piccole imprese, che continuano a rappresentare l'ossatura principale del sistema produttivo italiano. Le quote di mercato del Credito Cooperativo risultano infatti particolarmente elevate nei comparti tipicamente meno serviti dalla grande industria bancaria:

- 19,4% nel credito alle microimprese;
- 27,6% nel credito alle imprese minori;
- oltre il 23% nel comparto delle imprese artigiane.

Questi dati confermano il ruolo delle BCC quali partner finanziari fondamentali per il tessuto produttivo locale, soprattutto nei segmenti a minore dimensione e più elevata fragilità finanziaria.

### Solidità patrimoniale e resilienza del sistema cooperativo

Nel corso del 2025 il sistema del Credito Cooperativo ha ulteriormente rafforzato la propria solidità patrimoniale.

A settembre 2025:

- il CET1 Ratio delle BCC-CR si è attestato al 29,3%;
- il Total Capital Ratio al 30,0%;
- i fondi propri hanno raggiunto i 27,6 miliardi di euro;
- il 98,0% dei fondi propri risulta costituito da capitale primario.

I coefficienti patrimoniali delle BCC risultano significativamente superiori sia alla media delle banche significative sia a quella delle banche meno significative vigilate in Europa.

Particolarmente rilevanti risultano inoltre gli esiti degli stress test europei 2025. Nello scenario avverso definito da EBA e BCE:

- le banche europee registrano un CET1 medio del 12%;
- le banche italiane del 13,9%;
- il Gruppo BCC Iccrea del 20,8%;
- il Gruppo Cassa Centrale del 26,2%.

Tali risultati confermano la resilienza del modello cooperativo anche in scenari macroeconomici particolarmente severi.

### Persone, mutualità e sostenibilità

Il 2025 conferma inoltre la capacità del Credito Cooperativo di mantenere una forte dimensione sociale e mutualistica.

La base sociale ha superato 1,5 milioni di soci, con una crescita dell'11,2% rispetto al 2020. Anche l'occupazione evidenzia dinamiche positive:

- oltre 29.600 dipendenti nelle BCC-CR;
- crescita del +1,4% rispetto all'anno precedente;
- quota pari all'11,2% dell'occupazione bancaria nazionale.

Parallelamente, emerge con crescente rilevanza il ruolo del Credito Cooperativo nella promozione della sostenibilità delle imprese clienti. Secondo il rapporto ECRA-Tagliacarne 2025, le imprese clienti delle BCC registrano performance ESG superiori rispetto alle altre imprese, con differenze particolarmente significative nella dimensione sociale (+52%).

### Considerazioni conclusive

Nel 2025 il Credito Cooperativo ha confermato la propria capacità di coniugare:

- solidità patrimoniale;
- funzione mutualistica;
- sostegno all'economia reale;
- presenza territoriale;
- attenzione alla sostenibilità sociale ed economica.

In un contesto di crescente concentrazione bancaria, di trasformazione tecnologica e di ridefinizione degli equilibri economici e sociali, il sistema delle BCC continua a rappresentare un presidio fondamentale per le comunità locali, per le famiglie e per il tessuto produttivo diffuso del Paese.

La prossimità territoriale, la relazione fiduciaria con soci e clienti e la capacità di accompagnare lo sviluppo delle economie locali costituiscono elementi distintivi che confermano l'attualità e la rilevanza del modello cooperativo nel panorama bancario nazionale.

### 1.3 Settore del credito in Veneto

#### Congiuntura Bancaria nel Veneto: Il Ruolo delle BCC nel 2025

Gli impieghi lordi erogati dalle BCC a clientela residente nella regione ammontano, a fine 2025, a 20,6 miliardi di euro (+4,7% su base d'anno contro il -0,5% dell'industria bancaria), per una quota di mercato del 16%, in aumento nell'ultimo anno. Gli impieghi vivi erogati dalle BCC in Veneto superano i 20,4 miliardi (+5% su base d'anno contro il -0,5% dell'industria bancaria complessiva).

La crescita è stata trainata dai finanziamenti a medio-lungo termine (+5,3% per le BCC, contro il -0,6% del sistema bancario generale). Graficamente:

#### Principali aggregati economici e indicatori di Bilancio delle BCC Associate alla Federazione Veneta

I dati confermano una **crescita degli impieghi e della raccolta** a fronte di una flessione dei margini industriali (interesse e intermediazione), con un **rafforzamento della solidità patrimoniale**



| Voce                                 | 31/12/2025     | 31/12/2024     | Var %   |
|--------------------------------------|----------------|----------------|---------|
| Totale Attivo                        | 23.097.955.690 | 22.449.544.560 | +2,9%   |
| Raccolta Diretta <sup>(1)</sup>      | 18.923.570.547 | 18.019.216.945 | +5,02%  |
| Raccolta Indiretta                   | 12.519.000.000 | 11.467.000.000 | +9,17%  |
| Raccolta complessiva                 | 31.442.570.547 | 29.486.216.945 | +6,63%  |
| Impieghi (Crediti verso clientela)   | 18.506.271.665 | 17.699.650.945 | +4,6%   |
| Patrimonio Netto <sup>(2)</sup>      | 2.476.797.946  | 2.245.022.448  | +10,32% |
| Margine di Interesse                 | 535.093.809    | 595.813.065    | -10,2%  |
| Commissioni attive                   | 254.095.755    | 252.091.278    | +0,8%   |
| Commissioni passive                  | 45.816.049     | 43.492.659     | +5,3%   |
| Margine di Intermediazione           | 746.764.654    | 805.150.258    | -7,3%   |
| Spese per il Personale               | 262.809.794    | 278.299.317    | -5,6%   |
| Costi Operativi                      | 417.958.548    | 421.066.031    | -0,7%   |
| Utile d'Esercizio                    | 271.072.219    | 304.287.054    | -10,9%  |
| ROE (%)                              | 10,94          | 13,55          | -19,3%  |
| ROA (%)                              | 1,17           | 1,36           | -13,4%  |
| Cost/Income (%)                      | 55,97          | 52,30          | +7,0%   |
| Patrimonio Netto / Totale Attivo (%) | 10,72          | 10,00          | +7,2%   |
| CET1 ratio (%)                       | 28,41          | 24,87          | +14,2%  |

Note:

(1) **Raccolta Diretta**: calcolata come somma dei "Debiti verso clientela" e dei "Titoli in circolazione".

(2) **Patrimonio Netto**: include capitale, riserve, sovrapprezzi, utili e riserve da valutazione, al netto delle azioni proprie.

#### Conclusioni

Il bilancio aggregato delle BCC associate alla Federazione Veneta per l'esercizio 2025 delinea un quadro di crescita patrimoniale e sostegno al territorio, pur in un contesto di compressione dei margini finanziari. Il totale dell'attivo ha raggiunto i 23,10 miliardi di euro, segnando un incremento del 2,9% rispetto all'anno precedente.

L'esercizio 2025 ha risentito della flessione dei tassi e della dinamica dei mercati: Il margine di interesse ha registrato una contrazione del 10,2%, attestandosi a 535,1 milioni di euro. Anche il margine di intermediazione ha subito una flessione del 7,3%, attestandosi a 746,8 milioni.

In un anno caratterizzato dalla normalizzazione dei tassi d'interesse, l'utile di esercizio aggregato chiude positivamente a 271,1 milioni di euro con un indice ROE del 10,94%

Gli impieghi sono cresciuti più della media di mercato a conferma che le Bcc sono più vicine al sistema delle famiglie e delle imprese del resto del sistema bancario: i crediti verso la clientela sono infatti cresciuti del 4,6%, attestandosi a 18,51 miliardi di euro.

Sul fronte della raccolta, si conferma la fiducia dei soci e dei risparmiatori con i debiti verso la clientela in aumento del 4,8% (17,21 miliardi) e una decisa crescita dei titoli in circolazione, saliti del 7,7% a 1,71 miliardi di euro.

Cresce anche la raccolta indiretta del 9,2% (12,5 miliardi) portando la raccolta complessiva ad oltre 31,4 miliardi di euro (+6,6%).

I costi operativi complessivi hanno sostanzialmente tenuto (-0,7%), nonostante la crescita dei ribaltamenti dei costi della Capogruppo dovuti principalmente agli investimenti IT, grazie soprattutto alla riduzione delle spese per il personale (-5,6%) agendo come “ammortizzatore” per il totale dei costi operativi e alla ripresa di valore degli accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri.

Le BCC hanno ulteriormente rafforzato la propria struttura di capitale: Il patrimonio netto ha visto un consolidamento significativo a 2,5 miliardi di euro con un incremento del 10,3% rappresentando il 14% del patrimonio della Capogruppo Iccrea.

Cresce anche il rapporto tra Patrimonio Netto e Totale Attivo, che è salito dal 10,00% al 10,72%. Tale rafforzamento è dovuto in particolare alla crescita delle riserve, aumentate del 15,2% fino a superare i 2,11 miliardi di euro.

Si rafforza infine anche la solidità patrimoniale con l'indice CET1 ratio medio che aumenta di quasi 4 punti percentuali assestandosi al 28,41%

## PARTE II

### LE FUNZIONI ISTITUZIONALI E DI RAPPRESENTANZA

#### *Rapporti istituzionali con le Associate*

In occasione dell'Assemblea dei Soci, riunitasi in seduta ordinaria l'8 aprile 2025 presso la Fiera di Verona in concomitanza con il Vinitaly, sono stati deliberati l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2024 e il rinnovo delle cariche sociali. La scelta di questa cornice ha confermato la volontà della Federazione di estendere la propria azione a eventi istituzionali di grande rilevanza; un'opportunità che ha permesso di consolidare il ruolo del Credito Cooperativo nel panorama economico e produttivo veneto, favorendo un dialogo diretto con le imprese, le istituzioni e gli stakeholder del territorio. A questo fondamentale momento assembleare si è affiancato un importante evento culturale e di approfondimento economico: il convegno celebrativo per i 60 anni dalla nascita della Federazione, intitolato "Storie Venete di Frontiera", svoltosi il 19 giugno 2025 a Venezia nella prestigiosa sede della Fondazione Cini, sull'isola di San Giorgio Maggiore. Davanti a una platea di autorevoli ospiti e prestigiosi relatori del mondo dell'economia, della finanza, del sociale, della cultura e della società civile, l'incontro è stato anche l'occasione per presentare la ricerca "Dare fiducia al Veneto che cambia", un'analisi realizzata in collaborazione con la CGIA di Mestre, la Fondazione Leone Moressa e l'Ufficio Studi di Federcasse. Nel loro complesso, i lavori dell'Assemblea e il successivo convegno hanno rafforzato l'identità e la missione della nostra Federazione, confermando il costante impegno a promuovere occasioni di confronto e crescita non solo in ambito finanziario, ma anche culturale e geopolitico.

#### *Rapporti con Federcasse e con le altre Federazioni*

Nel corso del 2025, il dialogo con Federcasse e con la Capogruppo ICCREA si è mantenuto costante e operativo, confermando il ruolo attivo e centrale della Federazione Veneta all'interno del sistema. La struttura ha partecipato regolarmente a comitati, tavoli di lavoro e momenti di confronto interfederale, contribuendo direttamente alla definizione di strategie comuni per la valorizzazione del Credito Cooperativo.

In parallelo, sono stati stretti legami ancora più saldi con le Federazioni della Lombardia e del Nord Est. Da queste relazioni sono nati progetti condivisi orientati a unire le forze, ottimizzare le risorse disponibili e rendere più incisive le azioni sul territorio. È proseguita, inoltre, la stretta collaborazione con la Federazione Toscana su diversi temi strategici; un lavoro di squadra che ha permesso di individuare soluzioni concrete per affrontare le sfide del mercato bancario e tutelare gli interessi delle BCC associate.

A consolidare questo network, il Presidente e il Direttore hanno preso parte alle Assemblee e ai Convegni delle altre realtà locali, con l'obiettivo di rafforzare i rapporti di cooperazione con le consorelle. Tutte queste attività testimoniano la chiara volontà di fare rete all'interno del movimento, nella forte convinzione che le alleanze strategiche siano la chiave per la crescita dell'intero settore.

### *Relazioni istituzionali*

Il nostro ingresso ufficiale come soci sostenitori della CUOA Business School rappresenta una delle novità più rilevanti del 2025 nel campo dello sviluppo delle competenze manageriali. Questa partnership strategica con una delle scuole di management più autorevoli e storiche d'Italia arricchisce l'ormai consolidato ecosistema di collaborazioni scientifiche che la Federazione cura per favorire la crescita del settore finanziario locale.

In quest'ottica, è proseguito a pieno ritmo il lavoro comune con il mondo accademico regionale, in particolare con gli atenei di Padova, Verona e Ca' Foscari di Venezia. Le attività svolte insieme alle università hanno continuato a tradursi in percorsi concreti di aggiornamento e alta formazione professionale, indispensabili per dotare il comparto bancario di strumenti solidi e lungimiranti con cui affrontare le evoluzioni future del mercato.

Sul fronte delle sinergie istituzionali e operative con il territorio, il 2025 ha visto un forte rilancio delle intese storiche con la Regione Veneto, l'AVEPA e i principali enti professionali. Nello specifico, si è tradotta in azioni di grande impatto la collaborazione con la finanziaria regionale Veneto Sviluppo: oltre al tradizionale supporto sui canali dei finanziamenti agevolati e della riassicurazione del credito, il focus si è allargato con decisione verso la progettazione di nuove soluzioni di Equity dedicate al rafforzamento patrimoniale delle piccole e medie imprese. L'insieme di queste iniziative valorizza un modello d'azione integrato dove accademia, istituzioni e finanza cooperativa si uniscono in modo sinergico. Questa rete di alleanze stabili si conferma l'asse portante per promuovere un progresso economico e sociale duraturo in tutta la comunità veneta.

### *La funzione di rappresentanza sindacale*

Sul fronte delle relazioni sindacali, il 30 settembre 2025 è stata perfezionata l'intesa con le OO.SS per l'erogazione del Valore di Produttività Aziendale (VPA) basato sui risultati dell'esercizio 2024. In piena conformità con quanto previsto dal contratto integrativo regionale delle BCC del Veneto del 5 marzo 2010, il premio si rivolge in via esclusiva ai dipendenti della Federazione ed è parametrato sulla media dei premi riconosciuti dalle nostre banche associate. Per questa annualità, a fronte di un valore medio di € 4.045,52, è stata introdotta una misura incentivante che prevede una maggiorazione del 20% per tutti i collaboratori che sceglieranno di destinare il premio ai servizi di welfare aziendale.

Parallelamente, la Federazione Veneta e la Federazione del Nord Est hanno avviato i primi tavoli di confronto congiunti con le sigle sindacali per definire il nuovo contratto integrativo regionale specificamente rivolto ai dipendenti delle strutture federali. A questa attività negoziale si è affiancato il consueto e intenso supporto in materia giuslavoristica, focalizzato in particolare sulle procedure di conciliazione previste dall'articolo 15 del CCNL di categoria. Nel corso del 2025, la Commissione sindacale ha svolto un ruolo centrale di mediazione, gestendo con successo 70 procedure che hanno coinvolto 8 BCC associate sulle 9 presenti nel territorio.

### *Revisione Cooperativa*

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate dalla Revisora di Federazione le verifiche ordinarie biennali sulla natura mutualistica delle BCC presso 4 Associate che hanno ottenuto tutte l'attestazione di revisione.

Parallelamente, è stata garantita per tutte le Associate l'attività di consulenza sulle tematiche rientranti nel perimetro normativo e operativo di riferimento per la revisione cooperativa. E' stata fornita in particolare assistenza a 2 BCC sottoposte anche alla verifica straordinaria da parte del Ministero delle Imprese e del Made in Italy. Tutte le attività di accertamento si sono concluse con esito positivo.

## **PARTE III L'ORGANIZZAZIONE E LE RISORSE**

Nel 2025 il numero medio dei dipendenti è stato pari a 8.

Nel corso dell'esercizio è proseguita l'attività di sviluppo e aggiornamento delle competenze del personale federativo, attraverso iniziative di autoformazione, percorsi di aggiornamento professionale e l'attuazione del piano formativo annuale.

Sul versante del welfare aziendale è stata inoltre confermata l'utilizzazione della piattaforma Crea Welfare per la gestione del valore di produttività destinato ai dipendenti della Federazione.

### *L'attività della Federazione*

Anche nel 2025 si è registrato un significativo utilizzo dei servizi e delle attività messe a disposizione dalla Federazione a favore delle BCC associate.

Particolare attenzione è stata dedicata alle iniziative di formazione tecnico-identitaria, alla promozione dell'innovazione organizzativa e digitale, nonché al supporto istituzionale e comunicativo alle Associate.

### *Formazione Tecnico-Identitaria*

La Federazione nel 2025 è uscita con un'offerta formativa a catalogo pensata per il personale delle BCC, con una ventina di corsi e percorsi, realizzati dove possibile a livello inter-banca e con l'ausilio di finanziamenti Fondo Sviluppo, prettamente con finalità culturali, tecnico-identitarie e laboratoriali, strettamente connesse al ruolo dei partecipanti in BCC. Di seguito le principali tematiche di lavoro trattate nell'annualità 2025:

- *Conoscere il Credito Cooperativo. Per una cultura e uno stile bancario cooperativo condivisi* (Federcasse), dedicato ai neo-assunti junior under 40, ha approfondito: il CCNL delle BCC, le differenze fra una BCC-CR e una banca "tradizionale", i tre numeri fondamentali della finanza mutualistica e geo-circolare, lo speciale «mosaico» normativo che disciplina il Credito Cooperativo, la riforma del Credito Cooperativo, la mutualità in pratica, il Credito Cooperativo in Europa, la parità di genere.

- Coltivare l'anima e l'azione cooperativa (SEC), dedicato ai neo-assunti junior under 40, ha approfondito la conoscenza e le competenze cooperative, per sviluppare un approccio consapevole alla mutualità bancaria per condividere appieno e nel lavoro quotidiano l'unicità del Credito Cooperativo e la transizione verso un'economia delle persone, della sostenibilità, del ben-vivere.
- Relazione e prossimità. Scopriamo la nostra identità (Federazione ed esterni): dedicato ai neo-assunti, ha trattato gli elementi distintivi di una BCC, come rafforzare l'identità cooperativa, favorire i processi di integrazione del sistema valoriale e culturale post-aggregazioni, sostenere l'efficacia della proposta commerciale distintiva lavorando su contenuti e linguaggio, aumentare l'attrattività verso il segmento dei giovani.
- Innovazione e attrattività per HR delle BCC: ciclo di 3 incontri inter-banca per rendere il Credito Cooperativo un ambiente stimolante e inclusivo, nella gestione dell'inter-generazionalità, nella comunicazione dei valori, nella valorizzazione del dialogo e dell'innovazione.
- La gestione del feedback come risorsa per traghettare la BCC verso il futuro: è possibile tenere alta la focalizzazione sull'identità cooperativa incoraggiando modalità di lavoro capaci di mettere al centro le persone e accompagnare lo sviluppo organizzativo; la cultura del feedback rappresenta un motore per la coesione interna e un potente strumento di flessibilità e apertura, utile alle BCC per rispondere alle sfide del mercato e continuare a competere in maniera differente.
- Public Speaking. Le chiavi per comunicare la differenza delle BCC: che ha approfondito le strategie per tenere alto il livello di attenzione delle platee di soci e clienti, gli stili comunicativi, gli elementi che le BCC possono spendere e promuovere nei territori.

#### *Avvio Gruppo di Lavoro HR Veneto*

Su invito del comitato dei direttori delle Associate venete è stato costituito e avviato nel 2025 un gruppo di lavoro per HR, parimenti a quelli Finanza e Credito già avviati, quale spazio comune di condivisione e confronto costruttivo sulle tematiche HR, coinvolgendo tutti i responsabili dei servizi risorse umane delle BCC. Il lavoro è stato impostato con la nomina di un coordinatore e l'individuazione di una progettualità annuale condivisa su tematiche di sviluppo e formazione dedicata.

#### *Innovazione digitale e governo dei dati*

##### *Aggiornamento delle Piattaforme e Strumenti Gestionali*

Per quanto riguarda le attività di aggiornamento e l'evoluzione degli strumenti gestionali, sono stati effettuati interventi di supporto, manutenzione evolutiva e adeguamento sulle piattaforme JobPosting, Distance, InfoDoc e Piattaforma 231.

In particolare, sulla Piattaforma 231 sono state implementate specifiche funzionalità di sicurezza con l'introduzione dell'autenticazione a due fattori (2FA), al fine di garantire maggiori standard di protezione degli accessi e consentire l'installazione e l'utilizzo della soluzione anche in ambiente cloud.

Gli aggiornamenti effettuati hanno contribuito al miglioramento dell'affidabilità, della sicurezza e della compatibilità delle piattaforme con le attuali esigenze infrastrutturali e operative del sistema.

### *Integrazione delle Piattaforme con l'ecosistema Iccrea*

Nel periodo di riferimento sono stati svolti diversi incontri operativi e di coordinamento con la Capogruppo, finalizzati alla presentazione, dimostrazione e progressiva integrazione delle nostre piattaforme all'interno dell'ecosistema di Iccrea.

Le attività hanno riguardato in particolare:

- l'analisi delle architetture applicative e delle modalità di interoperabilità tra i sistemi;
- la condivisione delle funzionalità delle piattaforme sviluppate;
- le verifiche tecniche per l'integrazione dei servizi e dei flussi informativi;
- il confronto operativo volto a garantire coerenza, sicurezza ed efficienza nell'integrazione a livello di sistema.

Gli incontri hanno consentito di avviare un percorso di collaborazione con la Capogruppo, definendo linee operative comuni e individuando le attività necessarie per il completamento delle integrazioni previste.

### *Produzione della Reportistica Direzionale*

È stata inoltre svolta un'attività continuativa di produzione e aggiornamento della reportistica di confronto relativa ai principali volumi operativi e ai tassi applicati dalle BCC associate alla Federazione.

L'attività ha previsto la raccolta, l'elaborazione e l'analisi dei dati provenienti dagli istituti aderenti, con l'obiettivo di fornire strumenti di monitoraggio e comparazione utili al supporto delle valutazioni gestionali e strategiche.

La reportistica prodotta ha consentito di evidenziare l'andamento dei principali indicatori economici e finanziari, favorendo una visione comparativa tra le diverse realtà associate e garantendo maggiore uniformità e tempestività nella consultazione delle informazioni.

### *Supporto alla Comunicazione istituzionale*

È stata inoltre garantita un'attività continuativa di supporto alla comunicazione istituzionale attraverso il portale di news "Galileus" e sito istituzionale della Federazione, con particolare riferimento alla pubblicazione, gestione e indicizzazione dei contenuti prodotti dalla comunicazione aziendale.

Le attività hanno riguardato la pubblicazione, la predisposizione e l'organizzazione di articoli, news e contenuti multimediali relativi a eventi promossi dalle BCC associate, nonché a manifestazioni e iniziative di rilievo quali Vinitaly, conferenze, convegni ed eventi istituzionali.

È stato inoltre fornito supporto tecnico e operativo per l'ottimizzazione della pubblicazione dei contenuti, favorendone la corretta catalogazione, la diffusione e la consultazione attraverso il portale, al fine di garantire maggiore visibilità e valorizzazione delle attività svolte dal sistema delle BCC associate alla Federazione.

### *Evoluzione dei Servizi Cloud e Infrastrutturali*

Sono stati inoltre avviati specifici percorsi di confronto e approfondimento tecnico con primari fornitori del settore ICT e infrastrutturale, finalizzati alla valutazione dell'evoluzione dei servizi cloud e delle possibili strategie di adeguamento dell'attuale infrastruttura informatica della Federazione. L'attività ha riguardato l'analisi di soluzioni tecnologiche idonee a garantire elevati standard di continuità operativa, affidabilità e sicurezza, con particolare attenzione agli aspetti legati alla migrazione dell'attuale sistema informatico ospitato presso la Federazione verso infrastrutture cloud o datacenter esterni qualificati.

Nel corso degli incontri sono state inoltre valutate possibili soluzioni per l'hosting e la gestione delle applicazioni sviluppate internamente, al fine di favorire maggiore scalabilità, resilienza e integrazione con i servizi del sistema bancario di riferimento.

Le attività di confronto hanno consentito di raccogliere elementi tecnici, organizzativi ed economici utili alla definizione di future strategie evolutive dell'infrastruttura tecnologica della Federazione.

### *Comunicazione Istituzionale, Eventi e Media Relations*

L'ufficio Comunicazione istituzionale, Eventi e Media relations della Federazione ha svolto la sua attività anche nel 2025 rivestendo un ruolo strategico nell'organizzare e condurre le pubbliche relazioni con l'esterno e la comunicazione istituzionale su più livelli.

1. nell'ideare contenuti, nel dare forma e visibilità ad eventi, servizi e prodotti che hanno ricadute reputazionali e di immagine positive per la singola BCC o per il Movimento a livello regionale (Federazione) o trasversale;
2. nel presidiare le criticità per prevenirle con azioni specifiche, contribuendo in modo particolare a posizionare l'immagine della Federazione stessa a livello regionale e nazionale, a far conoscere il brand e a portare a termine progettualità dal forte impatto reputazionale in ambiente istituzionale e social.

### *Attività di comunicazione svolte nel 2025:*

- Costruzione e mantenimento relazioni con Enti, Istituzioni pubbliche e private e interlocutori esterni su progetti della Federazione Veneta e delle BCC Associate e non Associate; e di relazioni giornalistiche con i media di riferimento locali, regionali e nazionali;
- Supporto alla Direzione per la cura di iniziative di sponsorizzazione della Federazione Veneta o di partnership progettuale e per la predisposizione di relazioni.
- Gestione del logo della Federazione Veneta e del Credito Cooperativo Veneto per iniziative interne ed esterne e creazione di siti con gestione social network;
- Organizzazione di eventi e Convegni di carattere regionale e nazionale;
- Direzione e coordinamento progettualità specifiche con Fondo Sviluppo;
- Attività istituzionale di comunicazione per la Federazione Veneta e per le BCC Associate e non Associate: organizzazione di incontri con i giornalisti e le redazioni giornalistiche, cura della comunicazione e attività giornalistica verso i media locali e nazionali di iniziative-eventi (redazione di comunicati stampa, articoli, interviste ad esponenti aziendali, dichiarazioni, preparazione di materiali propedeutico a eventi, convegni, dibattiti);
- Attività giornalistica e di brand Journalism per il Credito Cooperativo Veneto (Galileus e Federazione Veneta);

- Gestione del servizio di rassegna stampa quotidiana del Credito Cooperativo Veneto con creazione di dossier tematici e di raccolte di notizie su specifici argomenti;
- Consulenza di comunicazione alle Direzioni generali delle BCC Associate sia come attività istituzionale sia come attività in outsourcing a pagamento per le BCC Associate e non Associate: valutazione per la gestione dei momenti più delicati e importanti della vita associativa con riferimento anche a progetti e attività specifiche delle Banche (aggregazioni, fusioni, avvicendamenti della governance, bilanci, assemblee e incontri pubblici): cura della comunicazione in situazioni di criticità e sulla reputazione del Credito Cooperativo (organizzazione di risposte, relazioni e mediazioni con i media);
- Gestione “in emergenza” dei rapporti con i media in alcuni casi di pubblicazione a mezzo stampa di articoli ad elevato impatto reputazionale per conto della Federazione e in regime di outsourcing a favore delle BCC Associate e non Associate;
- Studio, ideazione, realizzazione e gestione costi di campagne di comunicazione pubblicitarie o istituzionali per conto della Federazione Veneta o per conto di singole BCC o di gruppi trasversali di BCC Associate su progetti di comunicazione specifici o di continuità affidati;
- Ideazione, creazione servizi e testi, assistenza al montaggio e speakeraggio per video istituzionali e spot promozionali della Federazione Veneta (Galileus o delle varie progettualità) e o per conto di singole BCC Associate su progetti specifici affidati;
- Partecipazione a tavoli di lavoro sulla comunicazione per la creazione e la gestione di campagne e iniziative di comunicazione nazionali o trasversali del Credito Cooperativo e consulenza alle BCC Associate e non Associate;
- Consulenza per la pubblicazione di prospetti base per emissione obbligazioni, convocazioni assemblee;
- Promozione e gestione di nuovi gruppi di acquisto del Credito Cooperativo veneto per gli abbonamenti cartacei, on line e mobile al quotidiano “Il Sole 24 ore” per circa 500 posizioni e attivazione a vantaggio della Federazione e delle BCC Associate e non Associate di piattaforme tecnologiche di consultazione dell’informazione e dei servizi;
- Gestione, coordinamento e assistenza per l’acquisto di spazi pubblicitari/promozionali su testate regionali e locali per gruppi di BCC Associate e non Associate e di spazi per la pubblicazione degli avvisi legali su più media locali e di riferimento (4 accordi quadro messi a disposizione delle BCC Associate e non Associate del Veneto);
- Stesura di accordi per conto di gruppi di BCC (4 tra Associate e non Associate) con 14 CAF per favorire tariffe agevolate a favore di soci e clienti nella compilazione dei modelli fiscali. Relazioni, coordinamento, gestione degli accordi, creazione di campagne di comunicazione e predisposizione materiale di formazione ai dipendenti;
- Monitoraggio centro di costo per servizi di comunicazione e spese pubblicitarie per le BCC Associate o gruppi trasversali di BCC (attività quadrimestrale);
- Consulenze per assemblee per attività di comunicazione e incontri istituzionali e tecnici sia per la Federazione, sia per BCC Associate e non Associate;

- Attività di conduzione eventi e iniziative pubbliche in qualità di giornalista - moderatrice, presentatrice, conduttrice per le BCC Associate e non Associate;
- Ideazione e predisposizione servizi video e interviste in qualità di giornalista iscritta all'Ordine. Attività redazionale e di ricerca giornalistica in collaborazione con BCC Associate e non Associate, Federcasse e altri stakeholders del territorio;
- Direzione di responsabilità di testate giornalistiche e house organ (Federazione Veneta, 1 BCC associata e 1 non associata).

### *PROGETTI SPECIALI INNOVATIVI DI SVILUPPO DELLA COMUNICAZIONE E DELLE RELAZIONI*

Sono inoltre stati seguiti dall'Ufficio Comunicazione istituzionale con direzione di responsabilità alcune progettualità di comunicazione e valorizzazione del Credito Cooperativo Veneto, finalizzate a rafforzarne il posizionamento reputazionale, il legame con i territori e la diffusione dei valori cooperativi.

#### • *Mutue Venete - "Rosso di Sera"*

Si è concluso il progetto 2024-2025 dedicato alla valorizzazione della mutualità associativa e della rete delle Mutue collegate alle BCC venete. L'iniziativa ha previsto attività di comunicazione, promozione territoriale ed eventi pubblici, contribuendo al rafforzamento della visibilità del sistema mutualistico regionale.

#### • *"Storie Venete di Frontiera"*

In occasione del 60° anniversario della Federazione Veneta BCC è stato realizzato il progetto "Storie Venete di Frontiera", articolato in momenti di approfondimento, testimonianze e iniziative di comunicazione dedicate al ruolo sociale ed economico del Credito Cooperativo nei territori. Organizzazione di un Evento celebrativo nell'isola di San Giorgio Maggiore a Venezia (18-19 giugno 2025) e di un Convegno di studi.

#### • *Veneto Re-Generation*

Si è concluso il progetto di riorganizzazione e sviluppo della comunicazione del Credito Cooperativo Veneto, orientato al rafforzamento degli strumenti digitali, della presenza editoriale e delle attività di storytelling territoriale attraverso l'attività della testata giornalistica Galileus e dei canali istituzionali.

#### • *Vinitaly 2025*

La partecipazione della Federazione a Vinitaly ha rappresentato un'importante occasione di promozione del legame tra BCC, territorio e comparto vitivinicolo veneto, attraverso attività istituzionali, incontri e contenuti divulgativi "Sorsi di cultura cooperativa".

#### • *Educashon*

Si è concluso il progetto regionale di educazione finanziaria rivolto agli studenti, sviluppato in collaborazione con scuole, Università e BCC del territorio. L'iniziativa ha coinvolto numerosi istituti scolastici veneti attraverso attività formative e contenuti divulgativi realizzati anche tramite Galileus.

- **Progetto “Le Donne del Credito Cooperativo Veneto”**

Nel corso del 2025 è stato avviato il progetto dedicato alla valorizzazione del ruolo femminile nel Credito Cooperativo Veneto, in collaborazione con Università di Padova, Federcasse e Associazione iDEE. Le attività progettuali proseguiranno nel corso del 2026 con percorsi formativi, iniziative di sensibilizzazione ed eventi dedicati.

*Altri servizi resi alle Associate*

Predisposizione mensile dei Tassi di riferimento nei diversi settori (agrario, artigiano, dell'industria e del commercio, turistico/alberghiero e fondiario/edilizio da applicare nelle operazioni di credito, e relativa comunicazione alle BCC.

Deposito presso le CCIAA dei Bilanci delle BCC.

Deposito presso le CCIAA delle variazioni di sedi legali delle BCC, deposito di progetti di fusione tra BCC, deposito di pratiche ordinarie di variazione unità locali e variazioni di cariche sociali e altri atti.

## PARTE IV IL BILANCIO

### *MOTIVI DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO NEL MAGGIOR TERMINE DI 180 GIORNI*

Il Consiglio di amministrazione unanime ha deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di differire il termine per la convocazione dell'assemblea dei soci entro 180 giorni, anziché 120, dalla chiusura dell'esercizio 2025 in conformità all'art. 2364, ultimo comma, del codice civile e dell'art. 22, I comma, dello statuto sociale.

### *ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE*

Si evidenziano di seguito le variazioni più significative intervenute nello Stato Patrimoniale nel corso del 2025.

#### *Attivo*

##### *Immobilizzazioni materiali*

La voce Impianti e macchinari comprende la quota di proprietà dell'impianto fotovoltaico entrato in funzione nel corso dell'esercizio.

##### *Immobilizzazioni finanziarie*

L'incremento delle partecipazioni in altre imprese è determinato dalla capitalizzazione del dividendo assegnato alla Federazione pari a € 16.918,00 da Banco "Desarrollo de Los Pueblos" S.A. e dall'acquisto n. 500 azioni del Banco "Desarrollo de Los Pueblos" S.A. dal Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio.

La variazione intervenuta tra gli altri titoli si riferisce all'investimento effettuato in strumenti finanziari di parte della liquidità aziendale per € 879.432, dal premio di sottoscrizione su obbligazioni Iccrea per € 18.582 e dall'investimento effettuato nel Fondo Comune di investimento Mobiliare chiuso di tipo riservato denominato Sviluppo PMI2 per euro 32.613.

##### *Attivo circolante*

L'aumento dei crediti tributari è determinato da ritenute fiscali su interessi di conto corrente e depositi bancari vincolati.

A fine esercizio sono stati accreditati sul conto corrente d'appoggio il capitale e gli interessi maturati sui depositi vincolati scaduti.

La diminuzione complessiva del totale attivo è determinata dal versamento della quota di competenza del Veneto derivante dalla ripartizione dei costi dei dirigenti sindacali nazionali effettuata da Federcasse per le annualità 2021, 2022 e 2023 pari a € 679.713.

#### *Passivo*

La sopra richiamata componente negativa giustifica una perdita d'esercizio di € 279.879.

L'incapienza degli accantonamenti stanziati per il triennio 2021-2023, stimati sulla base dei costi determinati nelle precedenti annualità, non avendo elementi utili o informazioni tali da giustificarne un incremento significativo, ha determinato una sopravvenienza passiva pari a € 207.000.

Tenuto conto del trend in deciso aumento di tali costi si è deciso di incrementare l'accantonamento previsto in sede di previsione economica 2025.

La diminuzione del Trattamento di fine rapporto è determinato dal conferimento al Fondo Pensione Nazionale del TFR pregresso accantonato in azienda di due dipendenti.

Tra gli altri debiti si rileva la parte di utile 2024 destinato a beneficenza o mutualità di cui all'art.39.6 dello statuto sociale.

### *ANALISI DEL CONTO ECONOMICO*

L'attività della Federazione è stata caratterizzata dall'esecuzione di numerosi progetti, dei quali si è data adeguata informativa nella sezione "Organizzazione delle risorse - Attività della Federazione" di questa relazione, la maggior parte dei quali con copertura di costi a valere sui fondi di terzi (Fondosviluppo) realizzati a favore delle Banche associate. Sono stati inoltre erogati servizi consortili e a corrispettivo.

### *Ricavi*

I principali elementi che compongono il valore della produzione sono riconducibili a

- Contributi consortili per euro 1.300.000
- Prestazioni di servizi per euro 71.430
- Proventi per l'attività di revisione cooperativa per euro 16.852
- Rimborsi effettuati dal Fondo Mutualistico ex L. n. 59/92, a fronte dei progetti presentati per euro 648.068

Gli investimenti della liquidità aziendale hanno garantito un flusso di interessi pari a circa 376.189,00.

### *Costi*

L'incremento dei costi della produzione per servizi rispetto all'esercizio precedente è determinato principalmente dai costi sostenuti per la realizzazione del Convegno-Evento organizzato nell'Isola di San Giorgio Maggiore a Venezia per celebrare il 60° anniversario di fondazione dalla Federazione Veneta delle Banche di Credito Cooperativo, parte dei quali hanno trovato copertura nel finanziamento di Fondosviluppo.

Il costo del personale, risulta pari a € 880.577, ed è comprensivo del costo delle ferie non godute, della stima del Valore di Produttività 2025 da corrispondere nel 2026 e del premio annuale dirigenti.

L'incremento degli oneri diversi di gestione, pari a € 342.000 rispetto all'esercizio precedente è determinato dalla stima prudenziale per coprire i costi dei permessi continuativi nazionali fruiti da dirigenti sindacali nel 2025 e 2024 e dalla sopravvenienza passiva generata dall'incapienza degli accantonamenti stanziati per il triennio 2021-2023 come già evidenziato nella disamina dello Stato Patrimoniale Passivo.

### *REVISIONE DA PARTE DI CONFCOOPERATIVE*

Nel mese di settembre 2025, si è svolta la consueta attività di revisione da parte di Confcooperative che ha confermato, anche per il trascorso esercizio, un giudizio positivo per i diversi profili considerati.

### *CRITERI SEGUITI PER IL PERSEGUIMENTO DEGLI SCOPI STATUTARI IN CONFORMITÀ CON IL CARATTERE COOPERATIVO DELLA SOCIETÀ*

Anche nel corso del 2025 la Federazione Veneta ha operato in conformità agli scopi statutari e alla sua natura di cooperativa a mutualità prevalente di tipo consortile come attestato dal giudizio conclusivo del verbale di revisione cooperativa.

Ai sensi degli articoli 2512 e 2513 del codice civile, nel corso dell'esercizio 2025, la Federazione Veneta delle BCC ha rispettato i parametri previsti in tema di operatività prevalente con i soci. In particolare i ricavi complessivi delle vendite di beni e delle prestazioni di servizi verso i soci nel 2025 ammontano ad euro 1.353.980 pari al 98,73% del totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi di cui all'art. 2425, primo comma, punto A1.

Tutta l'attività federativa, per le sue finalità statutarie e per la propria concreta funzione, è stata orientata al presidio e al rafforzamento delle Banche di Credito Cooperativo del Veneto e alla promozione e allo sviluppo della mutualità e della cooperazione in stretta collaborazione con Federcasse e FondoSviluppo.

### *ADEMPIMENTI RELATIVI AD ALTRE NORMATIVE RILEVANTI*

Nel mese di novembre 2025, l' R.S.P.P. esterno e il Medico competente hanno effettuato la visita agli ambienti di lavoro, non rilevando alcuna condizione di particolare pericolo ed anomalia ed una situazione complessiva di elevato livello qualitativo ai fini della salute e sicurezza sul lavoro.

La Federazione ha attuato nell'ultimo biennio tutti i contenuti interventi negli ambienti di lavoro che erano stati programmati, in particolare per ottimizzare l'illuminazione artificiale, con l'utilizzo generalizzato di dispositivi a led con tonalità calda e l'installazione sopra i singoli posti di lavoro di lampade lineari per eliminare ogni possibile riflessione indiretta sui piani lavoro. I valori sono stati rilevati in fase di sopralluogo da parte dell' R.S.P.P. e risultano ottimali per il tipo di lavoro intellettuale svolto.

L'aggiornamento e la manutenzione del proprio modello organizzativo e dell'autovalutazione sui rischi reato in conformità a quanto previsto dal D. lgs. 231/2001 è affidato a un apposito Organismo di Vigilanza. L'OdV, la cui attività è stata conferita al Collegio Sindacale, nel 2025 ha condotto le proprie verifiche, soffermandosi sui processi operativi considerati più rilevanti, in coordinamento con le attività di vigilanza svolte dal Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione nominato ai sensi del D. lgs. 81/2018.

A giudizio dei componenti dell'Organismo di Vigilanza le attività, nelle aree a rischio reato, sono eseguite dal personale aziendale e dagli organi sociali, in sostanziale conformità con i principi espressi nell'attuale "Modello Organizzativo 231" adottato dalla Federazione Veneta delle Banche di Credito Cooperativo società cooperativa. Nel corso dell'esercizio non sono state riscontrate criticità significative e non è pervenuta alcuna segnalazione da parte dei dipendenti e collaboratori di comportamenti contrari al modello organizzativo adottato.

### *INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE EX ART. 2428 C.2 COD.CIV.*

Nel 2025 la Federazione Veneta, pur svolgendo un'attività a basso impatto ambientale, ha perseguito una politica di attenzione ai temi legati all'ambiente.

Lo smaltimento di rifiuti non pericolosi quali carta e toner è avvenuto avvalendosi del servizio di imprese specializzate secondo adeguati standard di conformità ambientale.

Nel corso dell'esercizio in esame è entrato in funzione l'impianto fotovoltaico del complesso Net Center, l'importo derivante dalla gestione dell'impianto da destinare ai proprietari è stato pari a complessivi € 193.500.

#### *INFORMATIVE DI CUI ALL'ART. 2428 C. 3 N. 6-BIS COD.CIV.*

In relazione a quanto previsto dal comma 3, numeri 3, 4 e 6 bis, dell'art. 2428 cod. civ. si rappresenta che la Federazione Veneta è titolare di sole immobilizzazioni finanziarie riconducibili in società facenti parte del credito cooperativo, diverse da quelle controllate, collegate o controllanti; esse sono strumentali al raggiungimento dello scopo sociale e sono costituite da titoli non quotati.

L'iscrizione in bilancio avviene di norma al costo di acquisto, salvo riduzioni durevoli di valore. In relazione a tali immobilizzazioni, non sussiste una rilevante esposizione della Federazione Veneta al rischio di prezzo, al rischio di credito, al rischio di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari.

Si precisa, altresì, che non si possiedono azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti - neanche per il tramite di società fiduciaria o per interposta persona - e che per esse non sono stati effettuati acquisti o alienazioni durante l'esercizio.

Ai sensi del comma 5 della citata disposizione di cui all'art. 2428 cod. civ. si precisa che la società non ha istituito nell'anno sedi secondarie.

#### *PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE*

In merito al contesto macroeconomico, e in modo particolare alle persistenti tensioni geopolitiche legate al conflitto in Ucraina e all'acuirsi delle tensioni nell'area del Medio Oriente si evidenzia che la società non presenta esposizioni dirette verso soggetti e/o entità esposte a tali situazioni di crisi né verso i paesi coinvolti.

Attualmente la società dispone di un'adeguata liquidità, in grado di poter affrontare l'attuale situazione e i prossimi mesi con tranquillità, non registrando alcuna incertezza con riferimento alla continuità aziendale.

#### *FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO*

Nel mese di gennaio l'Assemblea straordinaria di Irecoop Veneto S.r.l., società partecipata in modo paritetico da Federazione Veneta delle Banche di Credito Cooperativo e da Confcooperative Veneto, ha deliberato l'aumento di capitale sociale da euro 45.000 a euro 185.000 e contestualmente l'allargamento della base sociale. La Federazione ha sottoscritto l'aumento di capitale sociale per euro 27.500. La nostra quota di interessenza risulta essere pari al 27%.

#### *EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE*

La gestione, nella sua prevedibile evoluzione futura, si svilupperà secondo le linee di budget approvate dal Consiglio di amministrazione.

#### *MODALITÀ DI COPERTURA DELLA PERDITA*

La perdita d'esercizio ammonta a € 279.879

Si propone all'Assemblea di procedere alla sua copertura con l'utilizzo della riserva legale.

## CONCLUSIONI

*Cari Soci,*

*anche nel 2025 il Credito Cooperativo ha confermato la propria capacità di coniugare solidità, mutualità e vicinanza ai territori, continuando a svolgere un ruolo fondamentale a sostegno delle comunità locali, delle famiglie e delle imprese venete.*

*Le BCC associate hanno chiuso l'esercizio con risultati complessivamente positivi, rafforzando ulteriormente la propria struttura patrimoniale e confermando la capacità di sostenere lo sviluppo economico dei territori di riferimento. La crescita degli impieghi, della raccolta e del patrimonio rappresenta una concreta testimonianza della fiducia che soci e clienti continuano a riporre nel modello cooperativo.*

*Per quanto riguarda la Federazione, il risultato economico dell'esercizio evidenzia una perdita che trova origine principalmente in componenti straordinarie e non riconducibili all'ordinaria attività gestionale.*

*In particolare, nel corso dell'anno sono stati definitivamente quantificati e addebitati da Federcasse costi relativi ai permessi sindacali nazionali riferiti ad annualità precedenti, comunicati con un significativo ritardo rispetto ai periodi di competenza. La Federazione aveva già provveduto negli anni ad effettuare i necessari accantonamenti prudenziali, progressivamente incrementati sulla base delle informazioni disponibili. Tuttavia, l'entità dei costi successivamente determinata si è rivelata notevolmente superiore rispetto ai valori storicamente registrati, rendendo non sufficientemente capienti gli stanziamenti effettuati.*

*A tale circostanza si sono aggiunti alcuni elementi che hanno inciso temporaneamente sulla dinamica dei ricavi. In particolare, il forte impegno organizzativo richiesto dalle iniziative connesse alle celebrazioni del sessantesimo anniversario della Federazione ha inevitabilmente limitato, nel corso dell'anno, lo sviluppo di alcune attività a carattere commerciale e consulenziale. Parallelamente, il progetto di valorizzazione delle piattaforme informatiche sviluppate dalla Federazione sta richiedendo tempi più lunghi del previsto per individuare la più adeguata collocazione all'interno del perimetro delle società di sistema del Credito Cooperativo, con il conseguente rinvio di parte dei ritorni economici inizialmente attesi.*

*L'esercizio ha inoltre sostenuto costi straordinari legati al processo di individuazione e selezione del nuovo Direttore Generale, attività ritenuta strategica per assicurare continuità, sviluppo e adeguata pianificazione del ricambio manageriale della Federazione.*

*Pur in presenza di tali elementi, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto opportuno adottare un approccio particolarmente prudente, incrementando ulteriormente gli accantonamenti destinati a coprire i costi relativi ai permessi sindacali nazionali ancora non definitivamente quantificati. Tale scelta è stata assunta con l'obiettivo di assorbire integralmente gli effetti di questa anomala dinamica dei costi e consentire alla nuova Direzione di operare in un quadro gestionale maggiormente stabile e privo di oneri riconducibili a situazioni pregresse.*

*Tale risultato non modifica in alcun modo la solidità patrimoniale e finanziaria della Federazione, che continua a disporre di un patrimonio ampiamente consolidato e delle risorse necessarie per svolgere con efficacia il proprio ruolo istituzionale a favore delle Associate.*

*Il sessantesimo anniversario celebrato nel corso dell'anno ha rappresentato non soltanto un importante traguardo, ma anche l'occasione per rilanciare il percorso di sviluppo della Federazione, chiamata ad accompagnare le BCC associate in una fase di profonda trasformazione del settore bancario. In tale ottica si colloca anche la nomina della nuova Direttrice Generale, prima donna a ricoprire tale incarico in Federazione, segnale concreto di attenzione al rinnovamento e allo sviluppo della nostra organizzazione.*

*Nel contempo il Consiglio desidera esprimere la più sentita gratitudine al Direttore Generale uscente per i quarantasette anni di servizio prestati alla Federazione. La sua lunga esperienza professionale ha accompagnato e sostenuto il percorso dell'organizzazione e delle BCC venete, contribuendo in modo importante alla gestione dei profondi cambiamenti che hanno interessato il Credito Cooperativo e il sistema bancario negli ultimi decenni.*

*Desideriamo inoltre esprimere un sincero ringraziamento a Federcasse, alla Capogruppo ICCREA, alle altre Federazioni locali, alle istituzioni e a tutti gli enti con i quali collaboriamo quotidianamente.*

*Un sentito ringraziamento va anche al Collegio Sindacale, al personale della Federazione e a tutti coloro che hanno contribuito con professionalità e dedizione alle attività svolte nel corso dell'anno.*

*A Voi Soci rivolgiamo infine il più vivo ringraziamento per la fiducia, la partecipazione e il costante sostegno all'attività della Federazione.*



**BILANCIO,  
NOTA INTEGRATIVA  
E RENDICONTO  
FINANZIARIO  
2025**



| <b>STATO PATRIMONIALE</b>                                                                | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATTIVO</b>                                                                            |                   |                   |
| A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI                                       | 0                 | 0                 |
| B) IMMOBILIZZAZIONI:                                                                     |                   |                   |
| I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                         |                   |                   |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                                                    | 0                 | 0                 |
| 2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità                                         | 0                 | 0                 |
| 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegnere | 0                 | 0                 |
| 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                         | 0                 | 0                 |
| 5) avviamento                                                                            | 0                 | 0                 |
| 6) immobilizzazioni in corso e acconti                                                   | 0                 | 0                 |
| 7) altre                                                                                 | 3280              | 3.724             |
| <b>TOTALE</b>                                                                            | <b>3.280</b>      | <b>3.724</b>      |
| II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:                                                         |                   |                   |
| 1) terreni e fabbricati                                                                  | 800.553           | 822.967           |
| 2) impianti e macchinari                                                                 | 32.286            | 19.897            |
| 3) attrezzature industriali e commerciali                                                | 0                 | 0                 |
| 4) altri beni                                                                            | 27.293            | 24.677            |
| 5) immobilizzazioni in corso e acconti                                                   | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE</b>                                                                            | <b>860.132</b>    | <b>867.541</b>    |
| III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:                                                      |                   |                   |
| 1) partecipazioni in:                                                                    |                   |                   |
| a) imprese controllate                                                                   | 0                 | 0                 |
| b) imprese collegate                                                                     | 15.000            | 15.000            |
| c) imprese controllanti                                                                  | 0                 | 0                 |
| d) altre imprese                                                                         | 4.357.606         | 4.297.435         |
| 2) crediti:                                                                              |                   |                   |
| a) verso imprese controllate                                                             | 0                 | 0                 |
| b) verso imprese collegate                                                               | 0                 | 0                 |
| c) verso controllanti                                                                    | 0                 | 0                 |
| d) verso altri                                                                           | 0                 | 4.000.000         |
| 3) altri titoli                                                                          | 3.968.511         | 3.102.950         |
| 4) strumenti finanziari derivati attivi                                                  | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE</b>                                                                            | <b>8.341.117</b>  | <b>11.415.385</b> |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>                                                       | <b>9.204.529</b>  | <b>12.286.650</b> |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE:                                                                    |                   |                   |
| I - RIMANENZE                                                                            |                   |                   |
| 1) materie prime, sussidiarie e di consumo                                               | 0                 | 0                 |
| 2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati                                       | 0                 | 0                 |
| 3) lavori in corso su ordinazione                                                        | 0                 | 0                 |
| 4) prodotti finiti e merci                                                               | 0                 | 0                 |
| 5) acconti                                                                               | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE</b>                                                                            | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| II - CREDITI :                                                                           |                   |                   |
| 1) verso clienti:                                                                        | 130.508           | 103.371           |
| a) esigibili oltre esercizio successivo                                                  | 0                 | 0                 |
| 2) verso imprese controllate:                                                            | 0                 | 0                 |
| a) esigibili oltre esercizio successivo                                                  | 0                 | 0                 |
| 3) verso imprese collegate:                                                              | 0                 | 0                 |
| a) esigibili oltre esercizio successivo                                                  | 0                 | 0                 |
| 4) verso controllanti:                                                                   | 0                 | 0                 |
| a) esigibili oltre esercizio successivo                                                  | 0                 | 0                 |
| 5) verso imprese controllate da controllanti:                                            |                   |                   |
| a) esigibili oltre esercizio successivo                                                  |                   |                   |
| 5bis) crediti tributari                                                                  | 127.319           | 59.324            |
| a) esigibili oltre esercizio successivo                                                  | 0                 | 0                 |
| 5ter) imposte anticipate                                                                 | 0                 | 0                 |
| 5quater) verso altri                                                                     | 112.789           | 235.386           |
| a) esigibili oltre esercizio successivo                                                  | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE</b>                                                                            | <b>370.616</b>    | <b>398.081</b>    |
| III - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI:                      |                   |                   |
| 1) partecipazioni in imprese controllate                                                 | 0                 | 0                 |
| 2) partecipazioni in imprese collegate                                                   | 0                 | 0                 |
| 3) partecipazioni in imprese controllanti                                                | 0                 | 0                 |
| 4) altre partecipazioni                                                                  | 0                 | 0                 |
| 5) strumenti finanziari derivati attivi                                                  | 0                 | 0                 |
| 6) altri titoli                                                                          | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE</b>                                                                            | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:                                                             |                   |                   |
| 1) depositi bancari e postali                                                            | 4.891.087         | 2.440.178         |
| 2) assegni                                                                               | 0                 | 0                 |
| 3) denaro e valori in cassa                                                              | 539               | 359               |
| <b>TOTALE</b>                                                                            | <b>4.891.626</b>  | <b>2.440.537</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>                                                      | <b>5.262.242</b>  | <b>2.838.618</b>  |
| D) RATEI E RISCONTI:                                                                     |                   |                   |
| 1) ratei attivi                                                                          | 0                 | 0                 |
| 2) risconti attivi                                                                       | 15.289            | 15.721            |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>                                                       | <b>15.289</b>     | <b>15.721</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                                                     | <b>14.482.060</b> | <b>15.140.989</b> |

|                                                                        |                   |                   |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVO</b>                                                         |                   |                   |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO:</b>                                            |                   |                   |
| I - Capitale                                                           | 2.770.254         | 2.770.254         |
| II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni                              | 0                 | 0                 |
| III - Riserve di rivalutazione                                         | 2.150             | 2.150             |
| IV - Riserva legale                                                    | 10.329.190        | 10.196.640        |
| V - Riserve statutarie                                                 | 0                 | 0                 |
| VI - Altre riserve                                                     | -2                | -1                |
| VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | 0                 | 0                 |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo                                 | 0                 | 0                 |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio                                    | -279.879          | 441.834           |
| X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio                 | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>                                     | <b>12.821.713</b> | <b>13.410.877</b> |
| <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI:</b>                                   |                   |                   |
| 1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili                     | 0                 | 0                 |
| 2) per imposte, anche differite                                        | 0                 | 0                 |
| 3) strumenti finanziari derivati passivi                               |                   |                   |
| 4) altri                                                               | 1.082.176         | 1.246.300         |
| <b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>                            | <b>1.082.176</b>  | <b>1.246.300</b>  |
| <b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)</b>          | <b>63.004</b>     | <b>263.366</b>    |
| <b>D) DEBITI:</b>                                                      |                   |                   |
| 1) obbligazioni                                                        | 0                 | 0                 |
| 2) obbligazioni convertibili                                           | 0                 | 0                 |
| 3) debiti verso soci per finanziamenti                                 | 0                 | 0                 |
| 4) debiti verso banche                                                 | 0                 | 0                 |
| 5) debiti verso altri finanziatori                                     | 0                 | 0                 |
| 6) acconti                                                             | 0                 | 0                 |
| 7) debiti verso fornitori:                                             | 74.181            | 45.030            |
| a) esigibili oltre esercizio successivo                                | 0                 | 0                 |
| 8) debiti rappresentati da titoli di credito                           | 0                 | 0                 |
| 9) debiti verso imprese controllate                                    | 0                 | 0                 |
| 10) debiti verso imprese collegate                                     | 0                 | 0                 |
| 11) debiti verso controllanti                                          | 0                 | 0                 |
| 12) debiti tributari                                                   | 45.429            | 40.480            |
| a) esigibili oltre esercizio successivo                                | 0                 | 0                 |
| 13) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale            | 36.309            | 37.827            |
| a) esigibili oltre esercizio successivo                                | 0                 | 0                 |
| 14) altri debiti                                                       | 357.939           | 95.988            |
| a) esigibili oltre esercizio successivo                                | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE DEBITI (D)</b>                                               | <b>513.858</b>    | <b>219.325</b>    |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                             |                   |                   |
| 1) ratei passivi                                                       | 1.309             | 1.121             |
| 2) risconti passivi                                                    | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>                                     | <b>1.309</b>      | <b>1.121</b>      |
| <b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO</b>                                     | <b>14.482.060</b> | <b>15.140.989</b> |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                                                                    | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>                                                        |                   |                   |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni                                               | 1.371.430         | 1.272.706         |
| 2) variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti  | 0                 | 0                 |
| 3) variazione dei lavori in corso su ordinazione                                          | 0                 | 0                 |
| 4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                      | 0                 | 0                 |
| 5) altri ricavi e proventi                                                                | 707.320           | 991.461           |
| contributi in conto esercizio                                                             | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>                                                 | <b>2.078.750</b>  | <b>2.264.167</b>  |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>                                                         |                   |                   |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | 0                 | 0                 |
| 7) per servizi                                                                            | 770.451           | 650.354           |
| 8) per godimento di beni di terzi                                                         | 0                 | 0                 |
| 9) per il personale:                                                                      |                   |                   |
| a) salari e stipendi                                                                      | 552.396           | 527.042           |
| b) oneri sociali                                                                          | 152.600           | 144.864           |
| c) trattamento di fine rapporto                                                           | 40.375            | 38.190            |
| d) trattamento di quiescenza e simili                                                     | 0                 | 0                 |
| e) altri costi                                                                            | 135.206           | 126.515           |
| 10) ammortamenti e svalutazioni                                                           | 0                 | 0                 |
| a) ammortamento delle immobiliz. immateriali                                              | 1.696             | 1.446             |
| b) ammortamento delle immobiliz. materiali                                                | 35.772            | 34.408            |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                              | 0                 | 0                 |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 0                 | 0                 |
| 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci          | 0                 | 0                 |
| 12) accantonamenti per rischi                                                             | 0                 | 0                 |
| 13) altri accantonamenti                                                                  | 0                 | 0                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                             | 1.078.300         | 735.516           |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>                                                  | <b>-2.766.796</b> | <b>-2.258.335</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                               | <b>-688.046</b>   | <b>5.832</b>      |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>                                                    |                   |                   |
| 15) Proventi da partecipazioni in:                                                        |                   |                   |
| a) imprese controllate                                                                    | 0                 | 0                 |
| b) imprese collegate                                                                      | 0                 | 0                 |
| c) imprese controllanti                                                                   |                   |                   |
| b) imprese controllate da controllanti                                                    |                   |                   |
| e) altre imprese                                                                          | 35.706            | 39.481            |
| 16) Altri proventi finanziari:                                                            |                   |                   |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                             | 0                 | 0                 |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni         | 230.388           | 209.937           |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni         | 0                 | 0                 |
| d) proventi diversi                                                                       |                   |                   |
| d1) interessi attivi su depositi bancari                                                  | 145.801           | 193.623           |
| d2) altri proventi                                                                        | 0                 | 0                 |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari                                                    |                   |                   |
| a) verso imprese controllate                                                              |                   |                   |
| b) verso imprese collegate                                                                |                   |                   |
| c) verso imprese controllanti                                                             |                   |                   |
| d) verso imprese controllate da controllanti                                              |                   |                   |
| e) altri                                                                                  | 3.728             | 2.039             |
| 17bis) Utili e perdite su cambi                                                           | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>                                            | <b>408.167</b>    | <b>441.002</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                   |                   |                   |
| 18) rivalutazioni:                                                                        |                   |                   |
| a) di partecipazioni                                                                      | 0                 | 0                 |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni                   | 0                 | 0                 |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni         | 0                 | 0                 |
| d) di strumenti finanziari derivati                                                       |                   |                   |
| 19) svalutazioni:                                                                         |                   |                   |
| a) di partecipazioni                                                                      | 0                 | 0                 |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni                   | 0                 | 0                 |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni         | 0                 | 0                 |
| d) di strumenti finanziari derivati                                                       |                   |                   |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>                           | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>                                       | <b>-279.879</b>   | <b>446.834</b>    |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate                   | 0                 | -5.000            |
| <b>26) UTILE DELL'ESERCIZIO</b>                                                           | <b>-279.879</b>   | <b>441.834</b>    |

## NOTA INTEGRATIVA

### Premessa

Il Bilancio al 31.12.2025 è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa.

La struttura dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è quella stabilita dagli artt. 2423 ter, 2424 e 2425 del codice civile. Ai sensi dell'art. 2423 ter, comma 5, il bilancio viene presentato indicando accanto ad ogni voce il corrispondente importo dell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2025, di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante secondo quanto stabilito dal 1° comma dell'articolo 2423 del codice civile, corrisponde alle risultanze contabili regolarmente tenute ed è redatto in conformità delle disposizioni previste dall'articolo 2423 e seguenti del codice civile.

La Nota Integrativa contiene informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Nella redazione del Bilancio sono stati osservati i principi previsti dall'art. 2423 bis del codice civile.

I criteri di valutazione adottati per la redazione del Bilancio al 31.12.2025 sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del cod. civ. e sostanzialmente omogenei a quelli applicati nel precedente esercizio.

Inoltre ci si è avvalsi del principio OIC 11 in tema di "Finalità e postulati del bilancio d'esercizio" che detta disposizioni generali ai sensi degli artt. 2423 e 2423-bis del codice civile, relativamente ai principi di redazione del bilancio.

In particolare ai sensi dell'art. 2423, comma 4 del codice civile si sono date le informazioni solo se ritenute rilevanti e quindi quando la loro omissione o errata indicazione possa ragionevolmente influenzare le decisioni prese dai destinatari primari dell'informazione.

Si è data rappresentazione delle operazioni e dei contratti in base alla sostanza, prevista dall'articolo 2423-bis del codice civile. Quindi per l'iscrizione o la cancellazione degli elementi di bilancio, si sono esaminati i termini contrattuali delle transazioni effettuate dalla società.

In conformità a quanto previsto dal principio contabile OIC 11, il presente bilancio d'esercizio è redatto in una prospettiva di continuità aziendale.

Al riguardo, gli Amministratori non sono a conoscenza di significative incertezze, eventi o condizioni che possano comportare l'insorgere di seri dubbi sulla capacità della società di continuare a operare come un'entità in funzionamento nel prevedibile futuro. Le incertezze conseguenti all'attuale contesto economico, ancorché possano generare impatti sul bilancio, non generano dubbi sul citato presupposto della continuità aziendale.

Si evidenzia infine che ai sensi dell'art. 2427 (contenuto della nota integrativa) si è data evidenza del numero 13) riguardante l'importo e la natura dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali per poter valutare il risultato economico privo di elementi che, per l'eccezionalità della loro

entità o della loro incidenza sul risultato d'esercizio, non sono ripetibili nel tempo e il numero 16) relativo all'ammontare dei compensi spettanti agli amministratori ed ai sindaci.

### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali, costituite da prodotti di software applicativo, sono iscritte al costo di acquisto ed ammortizzate sistematicamente per quote annuali in relazione al periodo della loro prevista utilità futura e comunque entro un periodo massimo di cinque anni.

Le immobilizzazioni anzidette sono iscritte nell'attivo patrimoniale al netto delle rispettive quote di ammortamento.

### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

L'iscrizione iniziale delle immobilizzazioni materiali, avviene nel momento in cui la proprietà è trasferita ovvero se antecedente quando avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici nei confronti dell'acquirente.

Le immobilizzazioni materiali, che comprendono i fabbricati, i mobili e gli impianti, i macchinari e gli automezzi, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, sono iscritte al costo di acquisto al netto degli ammortamenti. Nel costo di acquisto sono computati anche gli oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono calcolati a quote costanti sulla base di aliquote determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni e corrispondenti in genere alle aliquote indicate dalla normativa fiscale.

Sulla base di una puntuale applicazione del Principio contabile OIC 16 si è provveduto a scorporare la quota parte di costo riferita all'area di sedime dell'immobile. Il valore attribuito è stato individuato sulla base di un criterio forfettario di stima il quale prevede di determinare lo scorporo del valore dell'area in percentuale rispetto al valore complessivo.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati interamente al Conto economico.

Ad ogni data di riferimento del bilancio si valuta la presenza di indicatori di perdite durevoli di valore e nel caso in cui tali indicatori dovessero sussistere, si procede alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione e si effettua una svalutazione, qualora l'immobilizzazione risulti durevolmente di valore inferiore al valore netto contabile. Si rimanda al paragrafo "Svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali".

### **PARTECIPAZIONI (iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie)**

Le partecipazioni in "imprese controllate", "collegate" e "altre imprese" sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori, e si riferiscono a imprese non quotate nei mercati regolamentati.

Il costo è rettificato per perdite durevoli nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili nell'arco di esercizi futuri ravvicinati utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute.

## **CREDITI**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e, del valore di presumibile realizzo e classificati fra le “immobilizzazioni finanziarie” o l’ “attivo circolante” in relazione alla loro natura

Per i crediti commerciali con scadenza non superiore ai 12 mesi tenuto conto che l’effetto temporale è non rilevante si è proceduto ad una valutazione al nominale.

## **RATEI E RISCONTI**

I ratei e i risconti sono determinati in base al principio della competenza temporale. Sono iscritte in tali voci quote di costi e ricavi comuni a due o più esercizi.

## **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è determinato in base al disposto delle leggi vigenti e del contratto collettivo di lavoro. Il Fondo è in ogni anno adeguato alle spettanze maturate a fine esercizio a favore del personale in forza a tale data ed è al netto delle anticipazioni corrisposte.

La voce non comprende le quote di trattamento di fine rapporto maturate e destinate al Fondo Pensione Nazionale e al Fondo Tesoreria INPS.

## **DEBITI**

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

## **FONDI PER RISCHI E ONERI**

Tali fondi accolgono gli accantonamenti, non compresi tra quelli che hanno rettificato i valori dell’attivo, stanziati per coprire perdite oneri e debiti di natura determinata, di esistenza probabile o certa, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell’esercizio, sono indeterminati l’ammontare o la data di sopravvenienza.

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati e l’accantonamento a fondo rappresenta la contropartita economica (onere o perdita) correlata alla rilevazione patrimoniale, di competenza dell’esercizio, nei fondi per rischi e oneri.

In applicazione del principio contabile OIC 31 gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi (B, C o D), facendo prevalere il criterio della classificazione “per natura” dei costi. Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell’accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle voci B12 e B13 del conto economico. Pertanto, la contabilizzazione dell’accantonamento deve avvenire – ove possibile - tenendo conto della natura del costo che ha dato origine allo stanziamento.

## **COSTI - RICAVI**

I componenti di reddito e di spesa sono stati contabilizzati secondo il principio della competenza economica.

## **DIVIDENDI**

I dividendi sono contabilizzati nell'esercizio in cui sorge il diritto alla riscossione in conseguenza della delibera assunta dall'assemblea dei soci della società partecipata di distribuire l'utile o eventualmente le riserve.

## **IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO**

Le imposte sul reddito di esercizio e l'IRAP correnti sono stanziare sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere tenendo conto delle esenzioni applicabili di cui all'art. 1 commi da 460 a 466 L. n. 311/04 e sono espresse nella voce debiti tributari.

Le attività per imposte anticipate relative a differenze temporanee deducibili non vengono rilevate in bilancio se non esiste la ragionevole probabilità che sarà realizzato negli esercizi successivi un reddito imponibile a fronte del quale potranno essere utilizzate le differenze temporanee deducibili.

## **ALTRE INFORMAZIONI**

Nel corso dell'esercizio oggetto del presente commento non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, 4° comma del codice civile.

## **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Tra i fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio si segnala il perdurare della crisi russo-ucraina iniziata a febbraio 2022, e il protrarsi di nuove crisi internazionali per la cui informativa, impatti e rischi si rinvia ai paragrafi "Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio", "evoluzione prevedibile della Gestione" e rischi ed incertezze" della Relazione sulla Gestione.

## ATTIVO

### B) IMMOBILIZZAZIONI

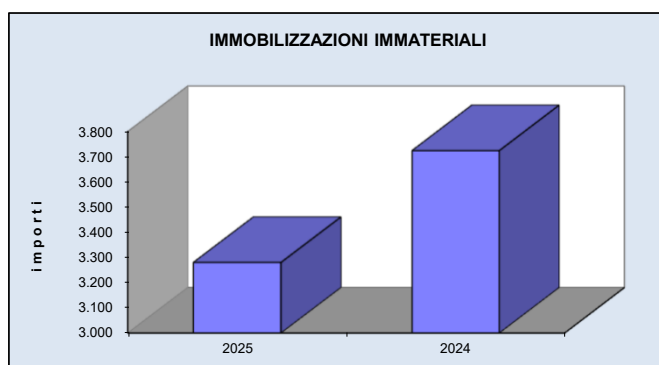
Per le tre classi di immobilizzazioni (immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie) sono stati predisposti appositi prospetti, riportati di seguito, che indicano per ciascuna voce i costi storici, i precedenti ammortamenti, i movimenti intercorsi nell'esercizio, nonché i saldi finali esistenti alla data di chiusura dell'esercizio.

#### MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

| I - IMMATERIALI                                                                                      | ALTRE        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Costo originario                                                                                     | 59.323       |
| Precedenti rivalutazioni                                                                             | 0            |
| Precedenti svalutazioni                                                                              | 3.474        |
| Ammortamenti storici                                                                                 | 52.125       |
| <b>Valore all'inizio dell'esercizio</b>                                                              | <b>3.724</b> |
| Acquisizioni dell'esercizio                                                                          | 1.252        |
| Altre variazioni                                                                                     | 0            |
| Alienazioni dell'esercizio                                                                           | 0            |
| Rivalutazioni dell'esercizio                                                                         | 0            |
| Ammortamenti dell'esercizio                                                                          | 1.696        |
| Svalutazioni dell'esercizio                                                                          | 0            |
| Totale delle rivalutazioni riguardanti le immobilizzazioni<br>esistenti alla chiusura dell'esercizio | 0            |
| <b>VALORE DI BILANCIO</b>                                                                            | <b>3.280</b> |

Il valore in bilancio riguarda l'acquisizione di software applicativo ad utilità pluriennale ammortizzato in quote costanti annuali pari ad un quinto del costo a partire dall'esercizio in cui ha avuto inizio la loro utilizzazione economica.

| esercizio | 2025  | 2024  |
|-----------|-------|-------|
| importo   | 3.280 | 3.724 |

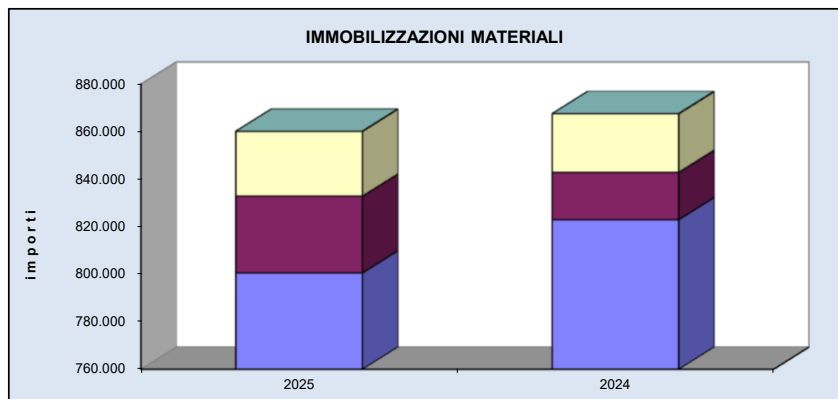


## NOTA INTEGRATIVA - INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

| II - MATERIALI                                                                                    | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI |                        |               |                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|---------------|----------------------------------------|
|                                                                                                   | TERRENI<br>FABBRICATI      | IMPIANTI<br>MACCHINARI | ALTRI<br>BENI | IMMOBILIZZAZIONI<br>IN CORSO E ACCONTI |
| Costo originario                                                                                  | 879.004                    | 54.900                 | 116.196       | 0                                      |
| Precedenti rivalutazioni                                                                          | 0                          | 0                      | 0             | 0                                      |
| Precedenti svalutazioni                                                                           | 0                          | 952                    | 21.036        | 0                                      |
| Ammortamenti storici                                                                              | 56.037                     | 34.051                 | 70.483        | 0                                      |
| <b>Valore all'inizio dell'esercizio</b>                                                           | <b>822.967</b>             | <b>19.897</b>          | <b>24.677</b> | <b>0</b>                               |
| Acquisizioni dell'esercizio                                                                       | 0                          | 21.248                 | 7.115         | 0                                      |
| Altre variazioni                                                                                  | 0                          | 0                      | 0             | 0                                      |
| Alienazioni dell'esercizio                                                                        | 0                          | 0                      | 0             | 0                                      |
| Rivalutazioni dell'esercizio                                                                      | 0                          | 0                      | 0             | 0                                      |
| Ammortamenti dell'esercizio                                                                       | 22.414                     | 8.859                  | 4.499         | 0                                      |
| Svalutazioni dell'esercizio                                                                       | 0                          | 0                      | 0             | 0                                      |
| Totale delle rivalutazioni riguardanti le immobilizzazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio | 0                          | 0                      | 0             | 0                                      |
| <b>VALORE DI BILANCIO</b>                                                                         | <b>800.553</b>             | <b>32.286</b>          | <b>27.293</b> | <b>0</b>                               |

Gli ammortamenti dell'esercizio sono stati calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo delle relative immobilizzazioni materiali.  
Le aliquote applicate sono le seguenti:  
- fabbricati 3%  
- mobili 12%  
- arredamento, attrezzature, impianti 15%  
- automezzi 25%  
- macchine elettroniche ed elettromeccaniche, Impianti interni speciali di comunicazione e telesegnalazione 20%  
- Impianti d'allarme 30%  
- Impianto fotovoltaico 9%  
La categoria "Altri beni" include mobili e macchine ordinarie d'ufficio, macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche e arredi.  
Tutti i beni immobili sono liberi da vincoli - ipoteche e privilegi.  
Non si è proceduto allo stanziamento della quota di ammortamento relativa al valore del terreno, ritenendolo bene patrimoniale non soggetto a degrado ed avente vita utile illimitata.

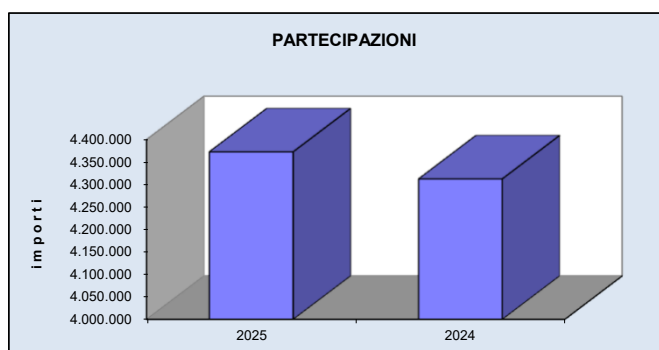
|                                     | esercizio | 2025           | 2024           |
|-------------------------------------|-----------|----------------|----------------|
| terreni /fabbricati                 |           | 800.553        | 822.967        |
| impianti / macchinari               |           | 32.286         | 19.897         |
| altri beni                          |           | 27.293         | 24.677         |
| immobilizzazioni in corso e acconti |           | -              | -              |
| <b>totale immobil.materiali</b>     |           | <b>860.132</b> | <b>867.541</b> |



## NOTA INTEGRATIVA - INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

| III - FINANZIARIE                                                                                 |                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 1) PARTECIPAZIONI                                                                                 |                                                |
|                                                                                                   | IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE<br>PARTECIPAZIONI |
| Costo originario                                                                                  | 4.290.030                                      |
| Precedenti svalutazioni                                                                           | 441.266                                        |
| Precedenti rivalutazioni                                                                          | 463.671                                        |
| Ammortamenti storici                                                                              | 0                                              |
| <b>Valore all'inizio dell'esercizio</b>                                                           | <b>4.312.435</b>                               |
| Acquisizioni dell'esercizio                                                                       | 43.253                                         |
| Alienazioni dell'esercizio                                                                        | 0                                              |
| Rivalutazioni dell'esercizio                                                                      | 0                                              |
| Ammortamenti dell'esercizio                                                                       | 0                                              |
| Altre variazioni                                                                                  | 16.918                                         |
| Svalutazioni dell'esercizio                                                                       | 0                                              |
| Totale delle rivalutazioni riguardanti le immobilizzazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio | 0                                              |
| <b>VALORE DI BILANCIO</b>                                                                         | <b>4.372.606</b>                               |

| esercizio | 2025      | 2024      |
|-----------|-----------|-----------|
| Importo   | 4.372.606 | 4.312.435 |



### Composizione voce B III 1)

#### b) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE

|                                                                                    |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| denominazione sede capitale sociale patrimonio netto di cui utile ultimo esercizio | IRECOOP VENETO S.R.L.<br>Via G. Savelli, 128 PADOVA<br>€ 45.000<br>€ 50.524<br>€ 1.447 | In data 22.01.2024 è stata costituita, su iniziativa di Confcooperative Veneto e della Federazione Veneta delle BCC, IRECOOP VENETO S.r.l.. Il capitale sociale, pari a € 45.000 è diviso in parti uguali tra i due soci.<br>Il valore di bilancio di detta partecipazione è pari a Euro 15.000 e il valore nominale Euro 22.500. |
| Dati al 31/12/25                                                                   |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

#### d) PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE

|                                                   | VALORE DI BILANCIO<br>al 31.12.2024 | INCREMENTI    | DECREMENTI | SALDO AL<br>al 31.12.2025 |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------|------------|---------------------------|
| Iccrea Banca S.p.A.                               | 3.876.584                           | 0             | 0          | 3.876.584                 |
| C.I.S.C.R.A. S.p.A.                               | 10.329                              | 0             | 0          | 10.329                    |
| Creawelfare S.r.l.                                | 4.286                               | 0             |            | 4.286                     |
| E.C.R.A. S.r.l.                                   | 1.033                               | 0             | 0          | 1.033                     |
| Banco Desarrollo de Los Pueblos S.A. Codesarrollo | 405.203                             | 60.171        | 0          | 465.374                   |
| <b>VALORE A BILANCIO</b>                          | <b>4.297.435</b>                    | <b>60.171</b> | <b>0</b>   | <b>4.357.606</b>          |

In data 19 giugno 2025 è stato capitalizzato il dividendo assegnato alla Federazione pari a € 16.918,00 da Banco "Desarrollo de Los Pueblos" S.A. In data 23 ottobre 2025 sono state acquistate n. 500 azioni del Banco "Desarrollo de Los Pueblos" S.A. dal Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio

# **NOTA INTEGRATIVA - INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE**

| <b>SOCIETA' PARTECIPATA</b><br><b>Il patrimonio netto include il risultato d'esercizio.</b><br><b>Sono stati utilizzati dati di bilancio al 31/12/25</b><br><b>approvati dalle Assemblee dei Soci, ove presenti, ovvero</b><br><b>l'ultimo approvato.</b> |                                                | nostra quota %<br>di interessenza | nostra quota<br>di patrimonio netto<br>di capitale sociale | valore a bilancio |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------|
| Iccrea Banca S.p.A. - ROMA<br>dati al 31/12/25 patrimonio netto<br>di cui utile<br>capitale sociale partecipata                                                                                                                                           | 2.451.632.226<br>184.371.162<br>1.401.045.452  | 0,276%                            | 6.767.040<br>3.867.191                                     | 3.876.584         |
| Ciscra S.p.A. - Villanova del Ghebbo<br>dati al 31/12/25 patrimonio netto<br>di cui utile<br>capitale sociale partecipata                                                                                                                                 | 28.014.532<br>3.506.226<br>6.374.500           | 1,46%                             | 409.809<br>93.249                                          | 10.329            |
| Creawelfare S.r.l. - Milano<br>dati al 31/12/25 patrimonio netto<br>di cui utile<br>capitale sociale partecipata                                                                                                                                          | 638.971<br>218.676<br>142.857                  | 3,00%                             | 19.169<br>4.286                                            | 4.286             |
| E.C.R.A. S.r.l. - ROMA<br>dati al 31/12/25 patrimonio netto<br>di cui utile<br>capitale sociale partecipata                                                                                                                                               | 2.430.923<br>60.271<br>104.000                 | 1,00%                             | 24.309<br>1.040                                            | 1.033             |
| Banco Desarrollo de Los Pueblos S.A.<br>Codesarrollo Quito (Ecuador)<br>dati in US\$ al 31/12/25 patrimonio netto<br>di cui utile<br>capitale sociale partecipata                                                                                         | \$ 36.873.874<br>\$ 2.007.500<br>\$ 28.587.800 | 1,835%                            | \$ 676.653<br>\$ 524.600                                   | 465.374           |
| <b>Valore a bilancio partecipazione in altre imprese</b>                                                                                                                                                                                                  |                                                |                                   |                                                            | <b>4.357.606</b>  |

## **III - FINANZIARIE**

| 2) CREDITI                            |            | IMMOBILIZZAZIONI<br>FINANZIARIE<br><b>CREDITI</b> | <b>Composizione voce III 2)</b><br>La voce Crediti verso altri si riferisce a<br>Depositi vincolati sottoscritti con:                                                                                        |
|---------------------------------------|------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valore all'inizio dell'esercizio      | 4.000.000  |                                                   | - con Banca Patavina C.C. per € 2.000.000<br>in data 7/11/2023 scaduti in data 7/11/2025<br><br>- con con Banca di Verona e Vicenza C.C.<br>per € 2.000.000 in data 14/11/2023 scaduti<br>in data 14/11/2025 |
| Incremento dell'esercizio             |            |                                                   |                                                                                                                                                                                                              |
| Diminuzioni dell'esercizio            | -4.000.000 |                                                   |                                                                                                                                                                                                              |
| Riprese di valore dell'esercizio      | 0          |                                                   |                                                                                                                                                                                                              |
| Svalutazioni e perdite dell'esercizio | -0         |                                                   |                                                                                                                                                                                                              |
| <b>VALORE DI BILANCIO</b>             | <b>0</b>   |                                                   |                                                                                                                                                                                                              |

## **III - FINANZIARIE**

| 3) ALTRI TITOLI                       |                  | IMMOBILIZZAZIONI<br>FINANZIARIE<br><b>ALTRI TITOLI</b> | <b>Composizione voce III 3)</b><br>L'importo è riferito principalmente a titoli<br>obbligazionari emessi da Iccrea Banca.<br>L'incremento si riferisce all'investimento<br>effettuato in strumenti finanziari di parte<br>della liquidità aziendale per € 879.432, dal<br>premio di sottoscrizione su obbligazioni<br>Iccrea per € 18.582 e dall'investimento<br>effettuato nel Fondo Comune di<br>investimento Mobiliare chiuso di tipo<br>riservato denominato Sviluppo PMI2 per<br>euro 32.613. |
|---------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valore all'inizio dell'esercizio      | 3.102.950        |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Incremento dell'esercizio             | 930.627          |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Diminuzioni dell'esercizio            | -65.066          |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Riprese di valore dell'esercizio      | 0                |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Svalutazioni e perdite dell'esercizio | -0               |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>VALORE DI BILANCIO</b>             | <b>3.968.511</b> |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## NOTA INTEGRATIVA - INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### C) ATTIVO CIRCOLANTE

| VOCE                         | CONSISTENZA<br>all'1.01.2025 | AUMENTI       | DIMINUZIONI     | CONSISTENZA<br>al 31.12.2025 |
|------------------------------|------------------------------|---------------|-----------------|------------------------------|
| <b>C II 1</b>                |                              |               |                 |                              |
| Crediti verso clienti        | 103.371                      | 27.137        | -0              | 130.508                      |
| <b>C II 5bis)</b>            |                              |               |                 |                              |
| Crediti tributari e.e.e.s.   | 59.324                       | 67.995        | -0              | 127.319                      |
| Crediti tributari e.o.e.s.   | 0                            | 0             | -0              | 0                            |
| <b>C II 5ter)</b>            |                              |               |                 |                              |
| Imposte anticipate e.e.e.s.  | 0                            | 0             | -0              | 0                            |
| <b>C II 5quater)</b>         |                              |               |                 |                              |
| Crediti verso altri e.e.e.s. | 235.386                      |               | -122.597        | 112.789                      |
| <b>T O T A L E</b>           | <b>398.081</b>               | <b>95.132</b> | <b>-122.597</b> | <b>370.616</b>               |

#### C II 1) - Crediti verso clienti

Il saldo dei crediti verso clienti è determinato da crediti verso clienti non soci per servizi prestati per € 128.558;  
e da fatture da emettere a Bcc Socie per € 1.950.

#### C II 5bis) - CREDITI TRIBUTARI

##### Esigibili entro esercizio successivo

|                                            | importi        |
|--------------------------------------------|----------------|
| Ritenute fiscali su interessi attivi       | 62.472         |
| Acconto Imposta sostitutiva rivalutaz. TFR | 985            |
| Erario c/IRES da compensare                | 58.569         |
| Erario c/IRAP da compensare                | 5.293          |
| <b>T O T A L E</b>                         | <b>127.319</b> |

#### C II 5quater) - CREDITI VERSO ALTRI

##### Esigibili entro esercizio successivo

|                                                               | importi        |
|---------------------------------------------------------------|----------------|
| Interessi su depositi bancari                                 | 13.525         |
| Cedole in corso                                               | 69.056         |
| Conguaglio spese condominiali                                 | 4.298          |
| Crediti v/Federacasse per l'attività di Vigilanza cooperativa | 16.852         |
| Credito d'imposta su beni strumentali                         | 3.802          |
| Altri                                                         | 5.256          |
| <b>T O T A L E</b>                                            | <b>112.789</b> |

| VOCE               | CONSISTENZA<br>all'1.01.2025 | AUMENTI          | DIMINUZIONI | CONSISTENZA<br>al 31.12.2025 |
|--------------------|------------------------------|------------------|-------------|------------------------------|
| <b>C IV 1)</b>     |                              |                  |             |                              |
| Depositi bancari   | 2.440.178                    | 2.450.909        | -0          | 4.891.087                    |
| <b>C IV 3)</b>     |                              |                  |             |                              |
| Denaro in cassa    | 359                          | 180              | -0          | 539                          |
| <b>T O T A L E</b> | <b>2.440.537</b>             | <b>2.451.089</b> | <b>-0</b>   | <b>4.891.626</b>             |
| <b>D</b>           |                              |                  |             |                              |
| 1) Ratei attivi    | 0                            | 0                | -0          | 0                            |
| 2) Risconti attivi | 15.721                       | 0                | -432        | 15.289                       |
| <b>T O T A L E</b> | <b>15.721</b>                | <b>0</b>         | <b>-432</b> | <b>15.289</b>                |

### C IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE

La voce risulta così composta: Cassa ed i Valori bollati per € 539, rapporti con Banche per complessivi € 4.891.087

### D.2 - RISCONTI ATTIVI

Trattasi di costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio 2025 ma di competenza dell'esercizio successivo relativi a:  
- premi di assicurazione per € 11.219,  
- canone manutenzione software per € 1.405,  
- canone di manutenzione impianti e apparecchi per € 610,  
- Contributo revisione cooperativa per € 2.055.

**PASSIVO**

**Variazioni intervenute nelle voci del patrimonio netto e del passivo**

| VOCE                                                     | CONSISTENZA<br>all'1.01.2025 | AUMENTI        | DIMINUZIONI       | CONSISTENZA<br>al 31.12.2025 |
|----------------------------------------------------------|------------------------------|----------------|-------------------|------------------------------|
| <b>A I</b>                                               |                              |                |                   |                              |
| Capitale                                                 | 2.770.254                    | 0              | -0                | 2.770.254                    |
| <b>A III</b>                                             |                              |                |                   |                              |
| Riserve di rivalutazione L.n. 72 del<br>19/3/1983        | 2.150                        | 0              | -0                | 2.150                        |
| <b>A IV</b>                                              |                              |                |                   |                              |
| Riserva Legale                                           | 10.196.640                   | 132.550        |                   | 10.329.190                   |
| <b>A VI</b>                                              |                              |                |                   |                              |
| Altre Riserve                                            | -1                           | 0              | -1                | -2                           |
| <b>A IX</b>                                              |                              |                |                   |                              |
| Utile (perdita) dell'esercizio anno 2024                 | 441.834                      |                | -13.255           |                              |
| Versamento al Fondo Mutualistico                         |                              |                | -132.550          |                              |
| A riserva Legale                                         |                              |                | -296.029          |                              |
| A beneficenza o mutualità (art.39.6 Statuto)             |                              |                | -279.879          |                              |
| Utile (perdita) dell'esercizio anno 2025                 |                              | 0              |                   | -279.879                     |
| <b>Patrimonio netto</b>                                  | <b>13.410.877</b>            | <b>132.550</b> | <b>721.714</b>    | <b>12.821.713</b>            |
| <b>B 4)</b>                                              |                              |                |                   |                              |
| Fondi per rischi ed oneri                                | 1.246.300                    | 360.000        | -524.124          | 1.082.176                    |
| <b>C</b>                                                 |                              |                |                   |                              |
| Trattamento fine rapporto di<br>lavoro subordinato       | 263.366                      | 15.469         | -215.831          | 63.004                       |
| <b>D 7</b>                                               |                              |                |                   |                              |
| Debiti verso fornitori                                   | 45.030                       | 29.151         | -0                | 74.181                       |
| <b>D 12</b>                                              |                              |                |                   |                              |
| Debiti tributari                                         | 40.480                       | 4.949          | -0                | 45.429                       |
| <b>D 13</b>                                              |                              |                |                   |                              |
| Debiti verso istituti di previdenza<br>sicurezza sociale | 37.827                       | 0              | -1.518            | 36.309                       |
| <b>D 14</b>                                              |                              |                |                   |                              |
| Altri debiti                                             | 95.988                       | 261.951        | -0                | 357.939                      |
| <b>E</b>                                                 |                              |                |                   |                              |
| Ratei passivi                                            | 1.121                        | 188            | -0                | 1.309                        |
| Risconti passivi                                         | 0                            | 0              | -0                | 0                            |
| <b>T O T A L E</b>                                       | <b>15.140.989</b>            | <b>804.258</b> | <b>-1.463.187</b> | <b>14.482.060</b>            |

**NOTA INTEGRATIVA - INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE**

**Prospetto delle informazioni delle voci del patrimonio netto al 31/12/2025**  
di cui al n. 7-bis dell'art. 2427 del codice civile

| descrizione                    | importo    | possibilità di<br>utilizzo                                                             | utilizzazioni effettuate nel 2024<br>e nei tre periodi precedenti |                                       |
|--------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                |            |                                                                                        | per copertura<br>perdite                                          | per altre<br>ragioni                  |
|                                |            |                                                                                        | IMPORTO                                                           |                                       |
| Capitale sociale               | 2.770.254  | per copertura perdite<br>e per rimborso del<br>valore nominale<br>delle azioni ai soci | -                                                                 |                                       |
| Riserve di capitale            |            |                                                                                        |                                                                   |                                       |
| Riserva da sovrapprezzo azioni | -          | per copertura perdite<br>e per rimborso<br>sovrapprezzo ai soci                        | -                                                                 | -                                     |
| Riserve di utili               |            |                                                                                        |                                                                   |                                       |
| Riserva legale                 | 10.329.190 | per copertura<br>perdite                                                               | -                                                                 | non ammessa in<br>quanto indivisibile |
| Riserva di rivalutazione       | 2.150      | per copertura<br>perdite                                                               | -                                                                 | non ammessa in<br>quanto indivisibile |
| Altre riserve                  | -          | per copertura<br>perdite                                                               | -                                                                 | non ammessa in<br>quanto indivisibile |
| TOTALE                         | 13.101.594 |                                                                                        | -                                                                 | -                                     |

## NOTA INTEGRATIVA - INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### Composizione delle principali voci del patrimonio netto del passivo

#### A I - CAPITALE

Il CAPITALE è costituito da n. 107.291 azioni ordinarie da € 25,82 cadauna e al 31/12/2025 era interamente detenuto dalle Banche di Credito Cooperativo appartenenti al Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea .

#### A III e A IV - RISERVE

Nel punto A III viene riportato il valore della RISERVA DI RIVALUTAZIONE effettuata ai sensi della Legge n.72 del 19/3/83 per € 2.150.  
Nel punto A IV è indicato quanto destinato a RISERVA LEGALE. Nell'esercizio 2025 tale riserva, indisponibile e non distribuibile, è aumentata di € 132.550 corrispondente all'utile dell'esercizio 2024.

#### A IX - UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO

L'esercizio 2025 si chiude con una perdita di € 279.879

| esercizio                               | 2025       | 2024       |
|-----------------------------------------|------------|------------|
| capitale                                | 2.770.254  | 2.770.254  |
| riserve                                 | 10.331.338 | 10.198.789 |
| utile d'esercizio (perdita d'esercizio) | - 279.879  | 441.834    |
| patrimonio netto                        | 12.821.713 | 13.410.877 |

#### B 4 - FONDI PER RISCHI E ONERI

Il saldo di Euro 1.082.176 include gli oneri stimati per:  
 - la ripartizione su base regionale dei costi 2024 e 2025 per i dirigenti sindacali nazionali, pari a euro 440.000;  
 - il VPA 2025 da corrispondere nel 2026 e il premio annuale dirigenti, pari a euro 60.000;  
 - il residuo VPA 2024 da utilizzare in servizi welfare, pari a euro 7.876;  
 - l'importo da corrispondere al Fondo di Garanzia Istituzionale per la risoluzione della crisi del Credito Cooperativo Interprovinciale Veneto (Crediveneto) pari a € 574.300.

#### C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

|                                                  | importi        |
|--------------------------------------------------|----------------|
| <b>Consistenza al 31/12/24</b>                   | <b>263.366</b> |
| Accantonamento 2025:                             |                |
| Rivalutazione                                    | 3.573          |
| Quota TFR 2025                                   | 39.836         |
| Quota da versare al Fondo Pensione Nazionale Bcc | - 24.299       |
| Imposta sostitutiva sulla rivalutazione TFR      | - 607          |
| Deduzione 0,50%                                  | - 3.034        |
| T.F.R. conferito al Fondo Pensione Nazionale Bcc | - 215.831      |
| <b>Consistenza al 31/12/2025</b>                 | <b>63.004</b>  |

#### D 12 - DEBITI TRIBUTARI

| La voce è composta da:                               | importi       |
|------------------------------------------------------|---------------|
| Ritenute IRPEF dipendenti                            | 31.377        |
| Ritenute IRPEF su redditi collaboratori              | 4.287         |
| Debiti verso Erario per IVA                          | 1.793         |
| Imposta sostitutiva sulla rivalutazione TFR          | 662           |
| Ritenute d'acconto operate su compensi professionali | 7.310         |
| <b>T O T A L E</b>                                   | <b>45.429</b> |

#### D 13 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA, SICUREZZA SOCIALE

| La voce è composta da:                             | importi       |
|----------------------------------------------------|---------------|
| Debiti verso INPS e INAIL dipendenti               | 32.618        |
| Debiti verso INPS collaboratori (L. 8/8/95 n. 335) | 3.691         |
| <b>T O T A L E</b>                                 | <b>36.309</b> |

## NOTA INTEGRATIVA - INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### D 14 - ALTRI DEBITI

| La voce è composta da:                                          | importi        |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|
| Importi da corrispondere al personale                           | 5.727          |
| Importi da corrispondere a collaboratori                        | 7.683          |
| Ferie e permessi maturati e non goduti dal personale dipendente | 48.625         |
| Imposta di bollo su e/c e dossier titoli                        | 1.849          |
| Commissioni e spese su e/c                                      | 406            |
| Somme da erogare per scopi di beneficenza o mutualità           | 293.075        |
| Altri debiti                                                    | 574            |
| <b>T O T A L E</b>                                              | <b>357.939</b> |

### E 1) - RATEI PASSIVI

Trattasi di costi di competenza dell'esercizio in esame relativi a spese telefoniche per € 1.309

Si evidenzia che, ai sensi dell'articolo 2427 n. 9 c.c., la Federazione Veneta in qualità di socio consorziato del Fondo di Garanzia Istituzionale risulta avere impegni per circa € 2.158.000 a fronte di mancati interventi da parte di alcune Bcc Venete per la soluzione di crisi di banche del sistema. Si ritiene improbabile che tali somme possano essere richieste; nel caso, comunque, non si tradurrebbero in costi a conto economico ma nell'iscrizione di un credito verso le Banche associate.

## CONTO ECONOMICO

### Composizione voce A

#### 1) - RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

La voce, con riferimento all'esercizio, è composta da:

|                                            | 2025<br>importo  | 2024<br>importo  |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|
| - contributi consortili                    | 1.300.000        | 1.100.000        |
| - Introiti per servizi resi alle Associate | 53.980           | 142.822          |
| - Introiti per servizi resi a terzi        | 17.450           | 29.884           |
| <b>TOTALE</b>                              | <b>1.371.430</b> | <b>1.272.706</b> |

#### Informazioni di cui all'art. 5 del D.M. 23/06/2004

Per quanto previsto dell'art. 5, comma 2 del D.M. 23 giugno 2004 gli amministratori e i sindaci dichiarano che sussiste e permane la condizione di mutualità prevalente.

A tal fine, ai sensi degli articoli 2512 e 2513 del codice civile, nel corso dell'esercizio 2025 la Federazione Veneta delle BCC/CRA ha rispettato i parametri previsti in tema di operatività prevalente con i soci.

I ricavi dalle vendite di beni e dalle prestazioni di servizi verso i soci nel corso del 2025 sono superiori al 50% del totale dei ricavi dalle vendite e dalle prestazioni di servizi ai sensi dell'art. 2425, primo comma, punto A1. In particolare i ricavi complessivi delle vendite di beni e delle prestazioni di servizi verso i soci nel 2025 ammontano ad euro 1.353.980 pari al 98,73% del totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi di cui all'art. 2425, primo comma, punto A1.

#### 5) - ALTRI RICAVI E PROVENTI

La voce, con riferimento all'esercizio, è composta da:

|                                                          | 2025<br>importo | 2024<br>importo |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| - rimborsi per spese sostenute per conto delle Associate | 18.721          |                 |
| - contributo Federcasse per la Vigilanza Cooperativa     | 16.852          | 16.484          |
| - progetti finanziati da Fondosviluppo                   | 648.068         | 452.736         |
| - sopravvenienze attive                                  | 20.230          | 521.913         |
| - plusvalenze da alienazione                             | 99              | 328             |
| - altri ricavi                                           | 3.349           |                 |
| <b>TOTALE</b>                                            | <b>707.320</b>  | <b>991.461</b>  |

## NOTA INTEGRATIVA - INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### ALTRE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

#### Voce B) - Costi della produzione

##### 7) - Per servizi

|                                                                     | 2025<br>importo | 2024<br>importo |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| - Spese per attività formativa                                      | 9.432           | 3.583           |
| - Compensi a professionisti esterni                                 | 39.938          | 25.101          |
| - Compensi e rimborsi spesa amministratori e sindaci                | 186.995         | 170.988         |
| - Compensi e rimborsi spesa commissioni varie                       | 23.036          | 17.549          |
| - Assicurazioni                                                     | 31.639          | 27.791          |
| - Costi acquisizione servizi vari                                   | 9.000           | 9.000           |
| - Manutenzione - riparazione macchine, mobili, immobile             | 12.360          | 12.788          |
| - Aggiornamento e manutenzione software                             | 32.403          | 18.614          |
| - Pulizie locali                                                    | 10.200          | 10.200          |
| - Telecomunicazioni                                                 | 8.736           | 7.991           |
| - Postali e telegrafiche                                            | 267             | 518             |
| - Spese condominiali                                                | 32.777          | 32.592          |
| - Spese di vigilanza                                                | 770             | 490             |
| - Pubblicità e marketing                                            | 108.650         | 147.126         |
| - Pubblicità e marketing per servizi resi a terzi                   | -               | 35.346          |
| - Rappresentanza e viaggi                                           | 7.376           | 9.923           |
| - Spese certificazione bilancio                                     | 9.055           | 6.600           |
| - Manifestazioni sociali, studi, ricerche e convegni                | 201.126         | 95.469          |
| - Spese sostenute conto BCC                                         | 18.534          | -               |
| - Compensi e rimborsi spesa per tirocinio di inserimento lavorativo | -               | 4.412           |
| - Diritti CCIAA                                                     | 513             | -               |
| - Acquisto materiale vario                                          | 3.394           | 1.251           |
| - Spese di facchinaggio                                             | 2.131           | -               |
| - Altre                                                             | 22.119          | 13.022          |
| <b>TOTALE</b>                                                       | <b>770.451</b>  | <b>650.354</b>  |

##### 9) - Per il personale

|                                   | 2025<br>importo | 2024<br>importo |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
| - salari, stipendi ed altri costi | 687.602         | 653.557         |
| - oneri sociali                   | 152.600         | 144.864         |
| - trattamento di fine rapporto    | 40.375          | 38.190          |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>880.577</b>  | <b>836.611</b>  |

Si precisa che in applicazione del principio contabile OIC 31 gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi (B, C o D), facendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi. Conseguentemente nella voce B9 sono confluiti gli accantonamenti riconducibili alle spese del personale.

##### 10) - Ammortamenti e svalutazioni

|                                             | 2025<br>importo | 2024<br>importo |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| - ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 1.696           | 1.446           |
| - ammortamento immobilizzazioni materiali   | 35.772          | 34.408          |
| <b>TOTALE</b>                               | <b>37.468</b>   | <b>35.854</b>   |

## NOTA INTEGRATIVA - INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### 12) Accantonamenti per Rischi

La voce comprende:

| 2025<br>importo | 2024<br>importo |
|-----------------|-----------------|
| -               | -               |
| -               | -               |

### 14) Oneri diversi di gestione

La voce comprende:

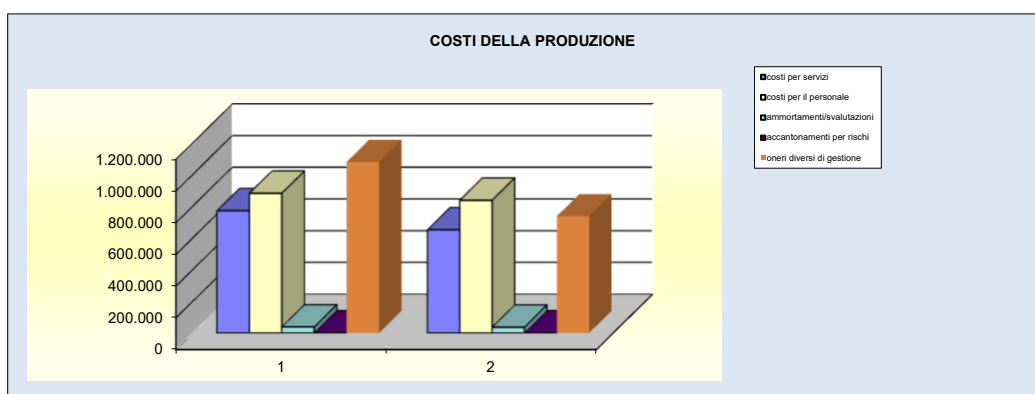
- Contributi associativi ad Organismi Centrali di categoria
- Contributo spese FGI
- Imposte e tasse indirette
- Pro rata IVA indetraibile ex art. 19 bis DPR n. 633/72
- Costo permessi dirigenti sindacali nazionali (\*)
- Stampati e cancelleria
- Giornali, riviste, pubblicazioni
- Contributo INPS L. 335 e INAIL parasubordinati
- Contributi ad Enti vari
- Sopravvenienze passive e altri oneri

| 2025<br>importo  | 2024<br>importo |
|------------------|-----------------|
| 399.090          | 367.000         |
| 14.500           | 14.400          |
| 25.239           | 24.813          |
| 70.052           | 68.071          |
| 300.000          | 140.000         |
| 588              | 1.729           |
| 1.143            | 1.047           |
| 4.455            | 4.601           |
| 39.000           | 77.662          |
| 224.233          | 36.193          |
| <b>1.078.300</b> | <b>735.516</b>  |

**TOTALE**

(\*) L'importo di 300.000 euro si riferisce all'accantonamento permessi dirigenti sindacali classificato per natura alla voce B14

| esercizio                            | 2025             | 2024             |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| B) 7 - Costi per servizi             | 770.451          | 650.354          |
| B) 9 - Costi per il personale        | 880.577          | 836.611          |
| B) 10 - Ammortamenti/ svalutazioni   | 37.468           | 35.854           |
| B) 12 - Accantonamenti per rischi    | -                | -                |
| B) 14 - Oneri diversi di gestione    | 1.078.300        | 735.516          |
| <b>totale costi della produzione</b> | <b>2.766.796</b> | <b>2.258.335</b> |
| variazione %                         |                  | 22,51%           |



## NOTA INTEGRATIVA - INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### Voce C) - Proventi ed Oneri finanziari

#### 15 a) - Partecipazioni in imprese controllate

Il dato risulta così composto:

- Plusvalenza da alienazione partecipazione in Assicra Veneto S.r.l.

|               | 2025<br>importo | 2024<br>importo |
|---------------|-----------------|-----------------|
|               | -               | -               |
| <b>TOTALE</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>        |

#### 15 e) - Partecipazioni in altre imprese

Il dato risulta così composto:

- Dividendi da partecipazioni in Ciscra S.p.A.

- Dividendi da partecipazioni in Banco Desarrollo

|               | 2025<br>importo | 2024<br>importo |
|---------------|-----------------|-----------------|
|               | 16.945          | 18.761          |
|               | 18.761          | 20.720          |
| <b>TOTALE</b> | <b>35.706</b>   | <b>39.481</b>   |

#### 16) - Altri proventi finanziari

##### b) - da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni

- Interessi, cedole in corso e premio di sottoscrizione su obbligazioni

##### d1) - interessi attivi su rapporti bancari:

- Interessi su depositi vincolati e rapporti bancari con Istituti Centrali e con BCC

|               | 2025<br>importo | 2024<br>importo |
|---------------|-----------------|-----------------|
|               | 230.388         | 209.937         |
|               | 145.801         | 193.623         |
| <b>TOTALE</b> | <b>376.189</b>  | <b>403.560</b>  |

|                                         |                |                |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>TOTALE altri proventi finanziari</b> | <b>411.895</b> | <b>443.041</b> |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|

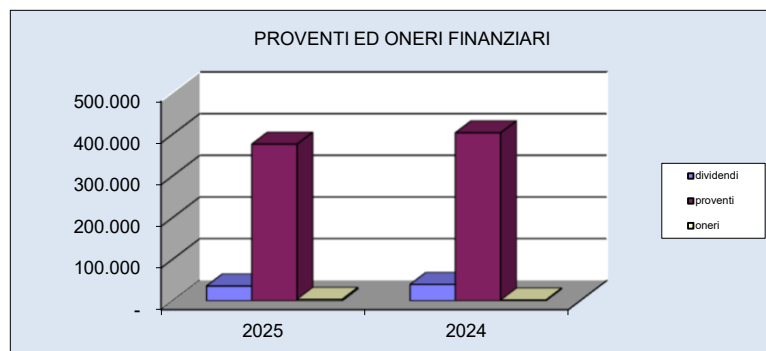
#### 17) - Interessi ed altri oneri finanziari

e) altri oneri finanziari:

|               | 2025<br>importo | 2024<br>importo |
|---------------|-----------------|-----------------|
|               | 3.728           | 2.039           |
| <b>TOTALE</b> | <b>3.728</b>    | <b>2.039</b>    |

|                                               |                |                |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Totale Generale</b>                        |                |                |
| <b>Voce C) - Proventi ed Oneri finanziari</b> | <b>408.167</b> | <b>441.002</b> |

| esercizio                                    | 2025           | 2024           |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| plusvalenza da alienazione Assicra Veneto    | -              | -              |
| dividendi da partecipazioni in altre imprese | 35.706         | 39.481         |
| altri proventi finanziari                    | 376.189        | 403.560        |
| meno interessi passivi e oneri               | 3.728          | 2.039          |
| <b>totale voce c)- proventi e oneri</b>      | <b>408.167</b> | <b>441.002</b> |
| variazione %                                 |                | -7,45%         |



## NOTA INTEGRATIVA - INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### 22) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate

---

---

#### Numero medio dei dipendenti ripartito per categoria

|                              | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Dirigenti                    | 1              | 1              |
| Impiegati e Quadri direttivi | 7              | 6              |

Nel 2025 il numero medio dei dipendenti della Federazione è stato pari a n. 8.

---

---

#### Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e sindaci

|                |         |
|----------------|---------|
| Amministratori | 127.084 |
| Sindaci        | 35.386  |

---

---

Padova, 27 maggio 2026

| RENDICONTO FINANZIARIO                                                                                                                                     | 2025               | 2024               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>                                                                                              |                    |                    |
| <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                                                                      | <b>(€ 279.879)</b> | <b>€ 441.834</b>   |
| Imposte sul reddito                                                                                                                                        | € 0                | € 5.000            |
| Interessi passivi / (interessi attivi)                                                                                                                     | (€ 372.461)        | (€ 401.521)        |
| (Dividendi)                                                                                                                                                | (€ 35.706)         | (€ 39.481)         |
| (Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività                                                                                          |                    | € 0                |
| <b>1. Utile (perdita) di esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto</b> | <b>(€ 688.046)</b> | <b>€ 5.832</b>     |
| <b>Rettifiche di elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto:</b>                                                |                    |                    |
| + Accantonamenti ai fondi                                                                                                                                  | € 371.339          | € 223.313          |
| + Ammortamenti delle immobilizzazioni                                                                                                                      | € 37.468           | € 35.854           |
| + Svalutazioni per perdite durevoli di valore                                                                                                              | € 0                | € 0                |
| Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria                      | € 0                | € 0                |
| Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari                                                                                     | (€ 8.781)          | (€ 521.914)        |
| <b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>                                         | <b>€ 400.026</b>   | <b>(€ 262.747)</b> |
| <b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>                                                                          | <b>(€ 288.020)</b> | <b>(€ 256.915)</b> |
| Variazioni del Capitale Circolante Netto:                                                                                                                  |                    |                    |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze                                                                                                                    | € 0                | € 0                |
| Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti                                                                                                          | (€ 27.137)         | (€ 68.946)         |
| Decremento/(incremento) dei crediti verso altri                                                                                                            | € 122.597          | (€ 99.739)         |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori                                                                                                         | € 29.151           | (€ 115.976)        |
| Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi                                                                                                        | € 432              | (€ 4.699)          |
| Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi                                                                                                       | € 188              | (€ 212)            |
| Altri decrementi/(Altri incrementi) dei crediti/debiti                                                                                                     | (€ 98.642)         | (€ 38.329)         |
| <b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>                                                                                                     | <b>€ 26.589</b>    | <b>(€ 327.901)</b> |
| <b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>                                                                              | <b>(€ 261.431)</b> | <b>(€ 584.816)</b> |
| Altre rettifiche:                                                                                                                                          |                    |                    |
| Interessi incassati / (pagati)                                                                                                                             | € 357.654          | € 382.939          |
| - Imposte sul reddito pagate                                                                                                                               | € 0                | (€ 5.293)          |
| + Dividendi incassati                                                                                                                                      | € 18.761           | € 18.761           |
| - Utilizzo dei fondi                                                                                                                                       | (€ 740.056)        | (€ 60.000)         |
| Altri incassi/pagamenti                                                                                                                                    | (€ 14.349)         | (€ 1.577)          |
| <b>Totale altre rettifiche</b>                                                                                                                             | <b>(€ 377.990)</b> | <b>€ 334.830</b>   |
| <b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>                                                                                                     | <b>(€ 639.421)</b> | <b>(€ 249.986)</b> |
| <b>B.Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>                                                                                          |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali</b>                                                                                                                          | <b>(€ 14.229)</b>  | <b>(€ 2.425)</b>   |
| (Investimenti)                                                                                                                                             | (€ 14.229)         | (€ 2.425)          |
| disinvestimenti                                                                                                                                            | € 0                | € 0                |
| <b>Immobilizzazioni immateriali</b>                                                                                                                        | <b>(€ 1.252)</b>   | <b>(€ 88)</b>      |
| (Investimenti)                                                                                                                                             | (€ 1.252)          | (€ 88)             |
| Disinvestimenti                                                                                                                                            | € 0                | € 0                |
| <b>Immobilizzazioni finanziarie</b>                                                                                                                        | <b>€ 3.105.991</b> | <b>(€ 35.686)</b>  |
| (Investimenti)                                                                                                                                             | (€ 894.009)        | (€ 35.686)         |
| Disinvestimenti                                                                                                                                            | € 4.000.000        | € 0                |
| Attività finanziarie non immobilizzate                                                                                                                     | € 0                | € 0                |
| (Investimenti)                                                                                                                                             | € 0                | € 0                |
| Disinvestimenti                                                                                                                                            | € 0                | € 0                |
| (Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)                                                                                      | € 0                | € 0                |
| Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide                                                                                            | € 0                | € 0                |
| <b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>                                                                                               | <b>€ 3.090.510</b> | <b>(€ 38.199)</b>  |
| <b>C.Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>                                                                                        |                    |                    |
| <b>Mezzi di terzi:</b>                                                                                                                                     |                    |                    |
| Incremento / (Decremento) debiti a breve verso banche                                                                                                      | € 0                | € 0                |
| Accensione finanziamenti                                                                                                                                   | € 0                | € 0                |
| (Rimborso finanziamenti)                                                                                                                                   | € 0                | € 0                |
| <b>Mezzi propri:</b>                                                                                                                                       |                    |                    |
| Aumento di capitale a pagamento                                                                                                                            | € 0                | € 0                |
| (Rimborso di capitale)                                                                                                                                     | € 0                | € 0                |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie                                                                                                                      | € 0                | € 0                |
| (Dividendi (acconti su dividendi) pagati)                                                                                                                  | € 0                | € 0                |
| <b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO ( C )</b>                                                                                             | <b>€ 0</b>         | <b>€ 0</b>         |
| <b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)</b>                                                                                      | <b>€ 2.451.089</b> | <b>(€ 288.185)</b> |
| <b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio di cui:</b>                                                                                             | <b>€ 2.440.537</b> | <b>€ 2.728.722</b> |
| depositi bancari e postali                                                                                                                                 | € 2.440.178        | € 2.728.467        |
| assegni                                                                                                                                                    | € 0                | € 0                |
| denaro e valori in cassa                                                                                                                                   | € 359              | € 255              |
| <b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio di cui:</b>                                                                                              | <b>€ 4.891.626</b> | <b>€ 2.440.537</b> |
| depositi bancari e postali                                                                                                                                 | € 4.891.087        | € 2.440.178        |
| assegni                                                                                                                                                    | € 0                | € 0                |
| denaro e valori in cassa                                                                                                                                   | € 539              | € 359              |
| <b>Variazione disponibilità liquide</b>                                                                                                                    | <b>€ 2.451.089</b> | <b>(€ 288.185)</b> |

**RELAZIONE  
DEL COLLEGIO  
SINDACALE  
2025**



FEDERAZIONE VENETA DELLE BANCHE DI CREDITO COOPERATIVO

Società cooperativa

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI  
IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO  
AL 31 DICEMBRE 2025 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

*Ai soci di Federazione Veneta delle Banche di Credito Cooperativo società cooperativa*

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio di Federazione Veneta delle Banche di Credito Cooperativo Società cooperativa al 31 dicembre 2025, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia una perdita d'esercizio di euro 279.879.

Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti Crowe Bompani S.p.A. ci ha consegnato la propria relazione datata 10 giugno 2026 contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Società oltre a essere stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione. Inoltre, il revisore accerta che la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio ed è redatta in conformità alle norme di legge. Infine, la società di revisione conferma il rispetto da parte della società delle disposizioni sulla cooperazione così come richiesto dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 16 novembre 2006.

Il Collegio Sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste dalla Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

### **1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile e sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato particolari da segnalare. In particolare, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c. ed ex art. 2409 del Codice Civile.

Nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale ha emesso la propria proposta motivata per il conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2025-2027. Non sono stati rilasciati altri pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

In qualità anche di Organismo di Vigilanza, il Collegio conferma che dalle attività svolte nel 2025, in ossequio alle disposizioni di cui al D.Lgs. 231/2001, non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

## **2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

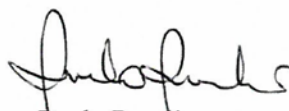
## **3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo gli azionisti ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio Sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Padova, 10 giugno 2026

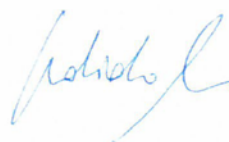
Il Collegio Sindacale



Paolo Parolin



Donatello Cecchinato



Fabiola Sasso



**RELAZIONE  
DELLA SOCIETÀ  
DI REVISIONE  
2025**



Federazione Veneta delle Banche di Credito  
Cooperativo S.C.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi  
dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art. 15 della Legge 31  
gennaio 1992 n. 59

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE**  
**AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39 E DELL'ART. 15 DELLA LEGGE 31**  
**GENNAIO 1992, N. 59.**

Ai Soci  
della Federazione Veneta delle Banche di Credito Cooperativo S.C.  
ed alla Confederazione Cooperative Italiane - Confcooperative

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Veneta delle Banche di Credito Cooperativo S.C. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono

MILANO ANCONA BARI BOLOGNA BRESCIA BRINDISI FIRENZE GENOVA  
NAPOLI PADOVA PALERMO PIACENZA PISA ROMA TORINO TREVISO

Crowe Bompani Srl a Socio Unico  
Sede Legale e Amministrativa  
Via Leone XIII, 14 – 20145 Milano

Capitale Sociale € 700.000 i.v. - Iscritta al Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza e Lodi  
Codice fiscale, P.IVA e numero iscrizione: 02588900742  
Iscritta nel Registro dei Revisori presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze (D.M. del 02.07.2019)

le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica

pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10**

Gli amministratori della Federazione Veneta delle Banche di Credito Cooperativo S.C. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Federazione Veneta delle Banche di Credito Cooperativo S.C. al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federazione Veneta delle Banche di Credito Cooperativo S.C. al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

### **Adempimenti in merito al rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione**

Gli amministratori sono responsabili del rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione e, in particolare, di quelle contenute negli articoli 4, 5, 7, 8, 9, e 11 della Legge n. 59 del 31 gennaio 1992, ove applicabili, nonché delle dichiarazioni rese ai sensi dell'articolo 2513 del Codice Civile.

Come richiesto dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 16 novembre 2006, abbiamo verificato, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, il rispetto da parte della Società delle disposizioni sopra menzionate.

Padova, 10 Giugno 2026

Crowe Bompani S.r.l.



Sabrina Rigo  
(Revisore Legale)

**BILANCIO AGGREGATO  
DELLE BCC ASSOCIATE  
2025**



# Sommario

|                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Banca di Credito Cooperativo di Venezia, Padova e Rovigo - Banca Annia Società Cooperativa | 81  |
| Banca Veronese Credito Cooperativo di Concamarise Società Cooperativa                      | 85  |
| Banca della Marca Credito Cooperativo – Società Cooperativa                                | 89  |
| BCC Veneta - Credito Cooperativo – Società Cooperativa                                     | 93  |
| Centromarca Banca - Credito Cooperativo di Treviso e Venezia, SCPA                         | 97  |
| Banca di Credito Cooperativo Pordenonese e Monsile – Società Cooperativa                   | 101 |
| Banca delle Terre Venete Credito Cooperativo - Società Cooperativa                         | 105 |
| Valpolicella Benaco Banca Credito Cooperativo (Verona) S.C.                                | 109 |
| Banca di Credito Cooperativo Vicentino - Pojana Maggiore (Vicenza) - Società Cooperativa   | 113 |



## STATO PATRIMONIALE

| Voci dell'attivo                                                                          | 31/12/2025            | 31/12/2024            | Var %      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|
| 10. Cassa e disponibilità liquide                                                         | 903.047.991           | 1.285.758.656         | -29,8      |
| 20. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico             | 387.974.428           | 367.733.548           | 5,5        |
| a) Attività finanziarie detenute per la negoziazione                                      | 1.105                 | 20.430                | -94,6      |
| b) Attività finanziarie designate al fair value                                           | 290.480               | 315.706               | -8,0       |
| c) Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                    | 387.682.843           | 367.397.412           | 5,5        |
| 30. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 574.167.041           | 418.704.945           | 37,1       |
| 40. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                   | 20.306.734.633        | 19.418.216.169        | 4,6        |
| a) Crediti verso banche                                                                   | 1.800.462.967         | 1.718.565.224         | 4,8        |
| b) Crediti verso clientela                                                                | 18.506.271.665        | 17.699.650.945        | 4,6        |
| 50. Derivati di copertura                                                                 | 110.167.277           | 56.522.502            | 94,9       |
| 60. Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)  | - 46.245.678          | - 33.947.887          | 36,2       |
| 70. Partecipazioni                                                                        | 51.000                | 51.000                | 0,0        |
| 80. Attività materiali                                                                    | 213.093.439           | 206.951.609           | 3,0        |
| 90. Attività immateriali                                                                  | 1.354.071             | 1.401.551             | -3,4       |
| - di cui:                                                                                 |                       |                       |            |
| - avviamento                                                                              | 1.237.000             | 1.237.000             | 0,0        |
| 100. Attività fiscali                                                                     | 114.845.596           | 112.058.375           | 2,5        |
| a) correnti                                                                               | 27.368.757            | 15.466.113            | 77,0       |
| b) anticipate                                                                             | 87.476.840            | 96.592.262            | -9,4       |
| 110. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                     | 281.001               | 3.293.001             | -91,5      |
| 120. Altre attività                                                                       | 532.484.890           | 612.801.090           | -13,1      |
| <b>Totale dell'attivo</b>                                                                 | <b>23.097.955.690</b> | <b>22.449.544.560</b> | <b>2,9</b> |

| Voci del passivo e del patrimonio netto                                                   | 31/12/2025            | 31/12/2024            | Var %      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|
| 10. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                  | 20.118.356.505        | 19.645.089.412        | 2,4        |
| a) Debiti verso banche                                                                    | 1.194.785.959         | 1.625.872.469         | -26,5      |
| b) Debiti verso clientela                                                                 | 17.209.629.719        | 16.428.232.141        | 4,8        |
| c) Titoli in circolazione                                                                 | 1.713.940.828         | 1.590.984.804         | 7,7        |
| 20. Passività finanziarie di negoziazione                                                 | 23.879                | 69.440                | -65,6      |
| 30. Passività finanziarie designate al fair value                                         | -                     | -                     | n.d.       |
| 40. Derivati di copertura                                                                 | 5.021.074             | 14.580.861            | -65,6      |
| 50. Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-) | -                     | -                     | n.d.       |
| 60. Passività fiscali                                                                     | 1.261.607             | 3.302.448             | -61,8      |
| a) correnti                                                                               | 27.009                | 2.615.284             | -99,0      |
| b) differite                                                                              | 1.234.598             | 687.164               | 79,7       |
| 70. Passività associate ad attività in via di dismissione                                 | -                     | -                     | n.d.       |
| 80. Altre passività                                                                       | 398.006.715           | 429.986.477           | -7,4       |
| 90. Trattamento di fine rapporto del personale                                            | 16.144.014            | 19.257.601            | -16,2      |
| 100. Fondi per rischi e oneri                                                             | 82.343.953            | 92.235.873            | -10,7      |
| a) impegni e garanzie rilasciate                                                          | 26.711.126            | 33.367.840            | -19,9      |
| b) quiescenza e obblighi simili                                                           | -                     | -                     | n.d.       |
| c) altri fondi per rischi e oneri                                                         | 55.632.827            | 58.868.033            | -5,5       |
| 110. Riserve da valutazione                                                               | 10.958                | - 2.515.162           | -100,4     |
| 120. Azioni rimborsabili                                                                  | -                     | -                     | n.d.       |
| 130. Strumenti di capitale                                                                | -                     | 15.000.000            | -100,0     |
| 140. Riserve                                                                              | 2.113.873.960         | 1.835.347.085         | 15,2       |
| 150. Sovrapprezzi di emissione                                                            | 16.754.490            | 16.924.659            | -1,0       |
| 160. Capitale                                                                             | 77.685.746            | 78.301.084            | -0,8       |
| 170. Azioni proprie (-)                                                                   | - 2.599.427           | - 2.322.272           | 11,9       |
| 180. Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)                                                    | 271.072.219           | 304.287.054           | -10,9      |
| <b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b>                                          | <b>23.097.955.690</b> | <b>22.449.544.560</b> | <b>2,9</b> |

## CONTO ECONOMICO

| Voci                                                                                                                   | 31/12/2025    | 31/12/2024    | Var %   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------|
| 10. Interessi attivi e proventi assimilati                                                                             | 697.799.333   | 831.235.006   | -16,1   |
| - di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo                                            | 656.737.159   | 781.015.293   | -15,9   |
| 20. Interessi passivi e oneri assimilati                                                                               | - 162.705.523 | - 235.421.942 | -30,9   |
| 30. Margine di interesse                                                                                               | 535.093.809   | 595.813.065   | -10,2   |
| 40. Commissioni attive                                                                                                 | 254.095.755   | 252.091.278   | 0,8     |
| 50. Commissioni passive                                                                                                | - 45.816.049  | - 43.492.659  | 5,3     |
| 60. Commissioni nette                                                                                                  | 208.279.705   | 208.598.619   | -0,2    |
| 70. Dividendi e proventi simili                                                                                        | 2.528.382     | 2.716.069     | -6,9    |
| 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione                                                                      | 2.190.444     | 2.245.691     | -2,5    |
| 90. Risultato netto dell'attività di copertura                                                                         | - 496.327     | 266.842       | -286,0  |
| 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:                                                                      | 3.842.854     | - 8.089.338   | -147,5  |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | 2.840.191     | - 3.788.596   | -175,0  |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | 999.108       | - 4.316.254   | -123,1  |
| c) passività finanziarie                                                                                               | 3.556         | 15.511        | -77,1   |
| 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico | - 4.674.214   | 3.599.311     | -229,9  |
| a) attività e passività finanziarie designate al fair value                                                            | - 3.455       | 2.274         | -251,9  |
| b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                                                 | - 4.670.758   | 3.597.037     | -229,9  |
| 120. Margine di intermediazione                                                                                        | 746.764.654   | 805.150.258   | -7,3    |
| 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito di:                                                     | - 7.893.958   | - 19.682.540  | -59,9   |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | - 7.843.018   | - 19.675.914  | -60,1   |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | - 50.939      | - 6.624       | 669,0   |
| 140. Utili/Perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni                                                       | - 120.475     | - 1.057.532   | -88,6   |
| 150. Risultato netto della gestione finanziaria                                                                        | 738.750.222   | 784.410.188   | -5,8    |
| 160. Spese amministrative:                                                                                             | - 448.975.542 | - 454.636.167 | -1,2    |
| a) spese per il personale                                                                                              | - 262.809.794 | - 278.299.317 | -5,6    |
| b) altre spese amministrative                                                                                          | - 186.165.747 | - 176.336.850 | 5,6     |
| 170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri                                                                  | 5.657.528     | - 423.491     | -1435,9 |
| a) impegni per garanzie rilasciate                                                                                     | 6.538.724     | 7.104.346     | -8,0    |
| b) altri accantonamenti netti                                                                                          | - 881.196     | - 7.527.837   | -88,3   |
| 180. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali                                                          | - 22.438.310  | - 20.385.845  | 10,1    |
| 190. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali                                                        | - 52.896      | - 44.559      | 18,7    |
| 200. Altri oneri/proventi di gestione                                                                                  | 47.850.672    | 54.424.032    | -12,1   |
| 210. Costi operativi                                                                                                   | - 417.958.548 | - 421.066.031 | -0,7    |
| 220. Utili (Perdite) delle partecipazioni                                                                              | -             | -             | n.d.    |
| 230. Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali                            | -             | -             | n.d.    |
| 240. Rettifiche di valore dell'avviamento                                                                              | -             | -             | n.d.    |
| 250. Utili (Perdite) da cessione di investimenti                                                                       | 96.115        | - 84.673      | -213,5  |
| 260. Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte                                                 | 320.887.789   | 363.259.485   | -11,7   |
| 270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente                                                      | - 49.815.570  | - 58.972.431  | -15,5   |
| 280. Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte                                                 | 271.072.219   | 304.287.054   | -10,9   |
| 290. Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte                                           | -             | -             | n.d.    |
| 300. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                       | 271.072.219   | 304.287.054   | -10,9   |

## PROSPETTO DELLA REDDITIVITA' COMPLESSIVA

| Voci                                                                                                                        | 31/12/2025         | 31/12/2024         | Var %        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| 10. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                             | 271.072.219        | 304.287.053        | -10,9        |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico                                           | 246.027            | 58.976             | 317,2        |
| 20. Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                                    | - 122.630          | 36.522             | -435,8       |
| 30. Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)  | -                  | -                  | n.d.         |
| 40. Coperture di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                       | -                  | -                  | n.d.         |
| 50. Attività materiali                                                                                                      | -                  | -                  | n.d.         |
| 60. Attività immateriali                                                                                                    | -                  | -                  | n.d.         |
| 70. Piani a benefici definiti                                                                                               | 368.656            | 22.455             | 1.541,8      |
| 80. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                        | -                  | -                  | n.d.         |
| 90. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                     | -                  | -                  | n.d.         |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico                                             | 2.280.091          | 4.521.468          | -49,6        |
| 100. Copertura di investimenti esteri                                                                                       | -                  | -                  | n.d.         |
| 110. Differenze di cambio                                                                                                   | -                  | -                  | n.d.         |
| 120. Copertura dei flussi finanziari                                                                                        | - 169.689          | 117.643            | -244,2       |
| 130. Strumenti di copertura (elementi non designati)                                                                        | -                  | -                  | n.d.         |
| 140. Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 2.449.781          | 4.403.825          | -44,4        |
| 150. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                       | -                  | -                  | n.d.         |
| 160. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                    | -                  | -                  | n.d.         |
| 170. Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte                                                              | 2.362.232          | 4.580.446          | -48,4        |
| <b>180. Redditività complessiva (Voce 10+170)</b>                                                                           | <b>273.598.338</b> | <b>308.867.499</b> | <b>-11,4</b> |

## INDICATORI DI REDDITIVITA'

| Indicatori                                                            | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| ROE (Utile netto su Patrimonio)                                       | 10,94      | 13,55      | -19,3 |
| ROA (Utile netto/attivo di bilancio)                                  | 1,17       | 1,36       | -13,4 |
| Margine di interesse/patrimonio                                       | 21,60      | 26,54      | -18,6 |
| Margine di interesse su attivo di bilancio                            | 2,32       | 2,65       | -12,7 |
| Margine di intermediazione su attivo di bilancio                      | 3,23       | 3,59       | -9,9  |
| Margine di intermediazione/margine di interesse                       | 139,56     | 135,13     | 3,3   |
| Commissioni nette su attivo di bilancio                               | 0,90       | 0,93       | -3,0  |
| Profitti/Perdite da operazioni finanziarie su attivo di bilancio      | 0,01       | 0,00       | 346,3 |
| Risultato netto della gestione finanziaria/margine di intermediazione | 98,93      | 97,42      | 1,5   |
| Costi operativi totali su attivo di bilancio                          | 1,81       | 1,88       | -3,5  |
| -di cui spese generali su attivo di bilancio                          | 0,81       | 0,79       | 2,6   |
| -di cui costi del personale su attivo di bilancio                     | 1,14       | 1,24       | -8,2  |
| Utile operatività corrente/Margine di intermediazione                 | 42,97      | 45,12      | -4,8  |
| Utile netto/Utile operatività corrente                                | 84,48      | 83,77      | 0,8   |

## INDICATORI DI EFFICIENZA

| Indicatori                                                | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Impieghi medi per dipendenti (milioni di euro)            | 6,58       | 6,36       | 3,4   |
| Raccolta diretta media per dipendente (milioni di euro)   | 6,73       | 6,48       | 3,9   |
| Margine di interesse per addetto (migliaia di euro)       | 190,29     | 214,17     | -11,1 |
| Margine operativo lordo per dipendente (migliaia di euro) | 114,11     | 130,57     | -12,6 |
| Utile netto per dipendente (migliaia di euro)             | 96,40      | 109,38     | -11,9 |
| Cost/Income                                               | 55,97      | 52,30      | 7,0   |

## INDICATORI DI RISCHIOSITA'

| Indicatori                                                                                      | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Rettifiche di valore nette per rischio di credito / Crediti verso clientela (Credit Risk Ratio) | 0,04       | 0,11       | -61,6 |
| Patrimonio Netto / Totale Attivo                                                                | 10,72      | 10,00      | 7,2   |
| Common Equity Tier 1 (CET1)                                                                     | 28,41      | 24,87      | 14,2  |



# Banca Di Credito Cooperativo Di Venezia , Padova E Rovigo – Banca Annia Società Cooperativa



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

|                             |                 |
|-----------------------------|-----------------|
| <b>Sarti Mario</b>          | Presidente      |
| <b>Terrin Alessandro</b>    | Vice Presidente |
| <b>Cecchinato Donatello</b> | Consigliere     |
| <b>Davi' Mose'</b>          | Consigliere     |
| <b>Ferrari Gennj</b>        | Consigliere     |
| <b>Gottardo Mara</b>        | Consigliere     |
| <b>Mancin Moreno</b>        | Consigliere     |
| <b>Piasentini Giovanni</b>  | Consigliere     |
| <b>Zabeo Enrico</b>         | Consigliere     |



Sede principale

Via Roma, 15 - Cartura (PD)



## DIREZIONE

|                       |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| <b>Binello Andrea</b> | Direttore Generale      |
| <b>Gazzetta Catia</b> | Vice Direttore Generale |



## COLLEGIO SINDACALE

|                         |                   |
|-------------------------|-------------------|
| <b>Pesce Carlo</b>      | Presidente        |
| <b>Ranalli Roberta</b>  | Sindaco Effettivo |
| <b>Zago Luca</b>        | Sindaco Effettivo |
| <b>Pivotti Michele</b>  | Sindaco Supplente |
| <b>Scavazzon Silvia</b> | Sindaco Supplente |



SPORTELLI

31



SOCI

10.088



DIPENDENTI

239



VALORI CHE CI  
GUIDANO

Mutualità, trasparenza, responsabilità,  
vicinanza

I dati sono riferiti al 31/12/2025

## STATO PATRIMONIALE

| Voci dell'attivo                                 |                                                                                       | 31/12/2025           | 31/12/2024           | Var %       |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------|
| 10.                                              | Cassa e disponibilità liquide                                                         | 28.219.112           | 60.571.741           | -53,4       |
| 20.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico             | 11.905.926           | 11.825.663           | 0,7         |
|                                                  | a) Attività finanziarie detenute per la negoziazione                                  | 347                  | 464                  | -25,1       |
|                                                  | b) Attività finanziarie designate al fair value                                       | -                    | -                    | n.d.        |
|                                                  | c) Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                | 11.905.579           | 11.825.199           | 0,7         |
| 30.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 52.426.340           | 31.557.489           | 66,1        |
| 40.                                              | Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                   | 1.377.555.994        | 1.387.411.522        | -0,7        |
|                                                  | a) Crediti verso banche                                                               | 48.197.827           | 42.646.748           | 13,0        |
|                                                  | b) Crediti verso clientela                                                            | 1.329.358.167        | 1.344.764.774        | -1,1        |
| 50.                                              | Derivati di copertura                                                                 | 17.033.425           | 6.764.105            | 151,8       |
| 60.                                              | Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)  | - 1.266.372          | -                    | n.d.        |
| 70.                                              | Partecipazioni                                                                        | -                    | -                    | n.d.        |
| 80.                                              | Attività materiali                                                                    | 17.546.521           | 17.839.759           | -1,6        |
| 90.                                              | Attività immateriali                                                                  | 6.507                | 9.760                | -33,3       |
|                                                  | - di cui:                                                                             |                      |                      |             |
|                                                  | - avviamento                                                                          | -                    | -                    | n.d.        |
| 100.                                             | Attività fiscali                                                                      | 15.213.228           | 15.686.041           | -3,0        |
|                                                  | a) correnti                                                                           | 4.573.970            | 3.112.064            | 47,0        |
|                                                  | b) anticipate                                                                         | 10.639.259           | 12.573.977           | -15,4       |
| 110.                                             | Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                      | -                    | -                    | n.d.        |
| 120.                                             | Altre attività                                                                        | 39.857.538           | 42.433.768           | -6,1        |
| <b>Totale dell'attivo</b>                        |                                                                                       | <b>1.558.498.218</b> | <b>1.574.099.848</b> | <b>-1,0</b> |
| Voci del passivo e del patrimonio netto          |                                                                                       | 31/12/2025           | 31/12/2024           | Var %       |
| 10.                                              | Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                  | 1.357.211.734        | 1.384.492.896        | -2,0        |
|                                                  | a) Debiti verso banche                                                                | 48.658.258           | 84.163.317           | -42,2       |
|                                                  | b) Debiti verso clientela                                                             | 1.278.104.925        | 1.260.834.393        | 1,4         |
|                                                  | c) Titoli in circolazione                                                             | 30.448.550           | 39.495.187           | -22,9       |
| 20.                                              | Passività finanziarie di negoziazione                                                 | -                    | -                    | n.d.        |
| 30.                                              | Passività finanziarie designate al fair value                                         | -                    | -                    | n.d.        |
| 40.                                              | Derivati di copertura                                                                 | 71.727               | 1.199.588            | -94,0       |
| 50.                                              | Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-) | -                    | -                    | n.d.        |
| 60.                                              | Passività fiscali                                                                     | 85.221               | 86.266               | -1,2        |
|                                                  | a) correnti                                                                           | -                    | -                    | n.d.        |
|                                                  | b) differite                                                                          | 85.221               | 86.266               | -1,2        |
| 70.                                              | Passività associate ad attività in via di dismissione                                 | -                    | -                    | n.d.        |
| 80.                                              | Altre passività                                                                       | 34.983.318           | 37.575.155           | -6,9        |
| 90.                                              | Trattamento di fine rapporto del personale                                            | 1.531.711            | 1.692.361            | -9,5        |
| 100.                                             | Fondi per rischi e oneri                                                              | 4.821.161            | 5.338.432            | -9,7        |
|                                                  | a) impegni e garanzie rilasciate                                                      | 2.926.059            | 3.517.785            | -16,8       |
|                                                  | b) quiescenza e obblighi simili                                                       | -                    | -                    | n.d.        |
|                                                  | c) altri fondi per rischi e oneri                                                     | 1.895.102            | 1.820.647            | 4,1         |
| 110.                                             | Riserve da valutazione                                                                | - 1.775.076          | - 2.037.611          | -12,9       |
| 120.                                             | Azioni rimborsabili                                                                   | -                    | -                    | n.d.        |
| 130.                                             | Strumenti di capitale                                                                 | -                    | -                    | n.d.        |
| 140.                                             | Riserve                                                                               | 141.653.213          | 120.756.787          | 17,3        |
| 150.                                             | Sovrapprezzi di emissione                                                             | 282.870              | 220.143              | 28,5        |
| 160.                                             | Capitale                                                                              | 2.628.935            | 2.626.704            | 0,1         |
| 170.                                             | Azioni proprie (-)                                                                    | -                    | -                    | n.d.        |
| 180.                                             | Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)                                                     | 17.003.403           | 22.149.128           | -23,2       |
| <b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b> |                                                                                       | <b>1.558.498.218</b> | <b>1.574.099.848</b> | <b>-1,0</b> |

## CONTO ECONOMICO

| Voci                                                                                                                   | 31/12/2025   | 31/12/2024   | Var %  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------|
| 10. Interessi attivi e proventi assimilati                                                                             | 49.445.530   | 62.490.790   | -20,9  |
| - di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo                                            | 46.201.823   | 56.843.181   | -18,7  |
| 20. Interessi passivi e oneri assimilati                                                                               | - 7.865.608  | - 12.614.121 | -37,6  |
| 30. Margine di interesse                                                                                               | 41.579.922   | 49.876.668   | -16,6  |
| 40. Commissioni attive                                                                                                 | 19.425.489   | 19.491.400   | -0,3   |
| 50. Commissioni passive                                                                                                | - 2.998.717  | - 3.078.458  | -2,6   |
| 60. Commissioni nette                                                                                                  | 16.426.772   | 16.412.943   | 0,1    |
| 70. Dividendi e proventi simili                                                                                        | -            | -            | n.d.   |
| 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione                                                                      | 771.860      | 576.730      | 33,8   |
| 90. Risultato netto dell'attività di copertura                                                                         | - 87.767     | 73.031       | -220,2 |
| 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:                                                                      | 21.553       | 170.223      | -87,3  |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | 21.553       | 169.989      | -87,3  |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | -            | -            | n.d.   |
| c) passività finanziarie                                                                                               | -            | 234          | -100,0 |
| 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico | - 623.114    | - 48.041     | 1197,0 |
| a) attività e passività finanziarie designate al fair value                                                            | -            | -            | n.d.   |
| b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                                                 | - 623.114    | - 48.041     | 1197,0 |
| 120. Margine di intermediazione                                                                                        | 58.089.226   | 67.061.554   | -13,4  |
| 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito di:                                                     | - 2.996.748  | - 4.435.559  | -32,4  |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | - 2.993.933  | - 4.435.364  | -32,5  |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | - 2.815      | - 195        | 1345,4 |
| 140. Utili/Perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni                                                       | - 25.935     | - 171.471    | -84,9  |
| 150. Risultato netto della gestione finanziaria                                                                        | 55.066.543   | 62.454.524   | -11,8  |
| 160. Spese amministrative:                                                                                             | - 37.190.157 | - 39.413.515 | -5,6   |
| a) spese per il personale                                                                                              | - 22.205.264 | - 25.371.587 | -12,5  |
| b) altre spese amministrative                                                                                          | - 14.984.893 | - 14.041.928 | 6,7    |
| 170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri                                                                  | 728.389      | 1.250.237    | -41,7  |
| a) impegni per garanzie rilasciate                                                                                     | 571.399      | 1.537.179    | -62,8  |
| b) altri accantonamenti netti                                                                                          | 156.990      | - 286.942    | -154,7 |
| 180. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali                                                          | - 1.464.674  | - 1.401.030  | 4,5    |
| 190. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali                                                        | - 3.253      | -            | n.d.   |
| 200. Altri oneri/proventi di gestione                                                                                  | 3.358.408    | 4.157.765    | -19,2  |
| 210. Costi operativi                                                                                                   | - 34.571.287 | - 35.406.544 | -2,4   |
| 220. Utili (Perdite) delle partecipazioni                                                                              | -            | -            | n.d.   |
| 230. Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali                            | -            | -            | n.d.   |
| 240. Rettifiche di valore dell'avviamento                                                                              | -            | -            | n.d.   |
| 250. Utili (Perdite) da cessione di investimenti                                                                       | 14.872       | - 13.437     | -210,7 |
| 260. Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte                                                 | 20.510.128   | 27.034.543   | -24,1  |
| 270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente                                                      | - 3.506.725  | - 4.885.416  | -28,2  |
| 280. Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte                                                 | 17.003.403   | 22.149.128   | -23,2  |
| 290. Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte                                           | -            | -            | n.d.   |
| 300. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                       | 17.003.403   | 22.149.128   | -23,2  |

## PROSPETTO DELLA REDDITIVITA' COMPLESSIVA

| Voci                                                                                                                        | 31/12/2025        | 31/12/2024        | Var %        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| 10. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                             | 17.003.403        | 22.149.128        | -23,2        |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico                                           | 28.332            | 6.179             | 358,5        |
| 20. Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                                    | 7.775             | 12.767            | -39,1        |
| 30. Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)  | -                 | -                 | n.d.         |
| 40. Coperture di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                       | -                 | -                 | n.d.         |
| 50. Attività materiali                                                                                                      | -                 | -                 | n.d.         |
| 60. Attività immateriali                                                                                                    | -                 | -                 | n.d.         |
| 70. Piani a benefici definiti                                                                                               | 20.557            | - 6.588           | -412,0       |
| 80. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                        | -                 | -                 | n.d.         |
| 90. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                     | -                 | -                 | n.d.         |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico                                             | 234.203           | 273.920           | -14,5        |
| 100. Copertura di investimenti esteri                                                                                       | -                 | -                 | n.d.         |
| 110. Differenze di cambio                                                                                                   | -                 | -                 | n.d.         |
| 120. Copertura dei flussi finanziari                                                                                        | -                 | -                 | n.d.         |
| 130. Strumenti di copertura (elementi non designati)                                                                        | -                 | -                 | n.d.         |
| 140. Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 234.203           | 273.920           | -14,5        |
| 150. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                       | -                 | -                 | n.d.         |
| 160. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                    | -                 | -                 | n.d.         |
| 170. Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte                                                              | 262.535           | 280.099           | -6,3         |
| <b>180. Redditività complessiva (Voce 10+170)</b>                                                                           | <b>17.265.939</b> | <b>22.429.227</b> | <b>-23,0</b> |

## INDICATORI DI REDDITIVITA'

| Indicatori                                                            | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| ROE (Utile netto su Patrimonio)                                       | 10,64      | 15,41      | -31,0 |
| ROA (Utile netto/attivo di bilancio)                                  | 1,09       | 1,41       | -22,5 |
| Margine di interesse/patrimonio                                       | 26,02      | 34,71      | -25,0 |
| Margine di interesse su attivo di bilancio                            | 2,67       | 3,17       | -15,8 |
| Margine di intermediazione su attivo di bilancio                      | 3,73       | 4,26       | -12,5 |
| Margine di intermediazione/margine di interesse                       | 139,70     | 134,45     | 3,9   |
| Commissioni nette su attivo di bilancio                               | 1,05       | 1,04       | 1,1   |
| Profitti/Perdite da operazioni finanziarie su attivo di bilancio      | 0,01       | 0,05       | -89,2 |
| Risultato netto della gestione finanziaria/margine di intermediazione | 94,80      | 93,13      | 1,8   |
| Costi operativi totali su attivo di bilancio                          | 2,22       | 2,25       | -1,4  |
| -di cui spese generali su attivo di bilancio                          | 0,96       | 0,89       | 7,8   |
| -di cui costi del personale su attivo di bilancio                     | 1,42       | 1,61       | -11,6 |
| Utile operatività corrente/Margine di intermediazione                 | 35,31      | 40,31      | -12,4 |
| Utile netto/Utile operatività corrente                                | 82,90      | 81,93      | 1,2   |

## INDICATORI DI EFFICIENZA

| Indicatori                                                | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Impieghi medi per dipendenti (milioni di euro)            | 5,56       | 5,44       | 2,2   |
| Raccolta diretta media per dipendente (milioni di euro)   | 5,48       | 5,26       | 4,0   |
| Margine di interesse per addetto (migliaia di euro)       | 173,97     | 201,93     | -13,8 |
| Margine operativo lordo per dipendente (migliaia di euro) | 85,82      | 109,45     | -21,6 |
| Utile netto per dipendente (migliaia di euro)             | 71,14      | 89,67      | -20,7 |
| Cost/Income                                               | 59,51      | 52,80      | 12,7  |

## INDICATORI DI RISCHIOSITA'

| Indicatori                                                                                      | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Rettifiche di valore nette per rischio di credito / Crediti verso clientela (Credit Risk Ratio) | 0,23       | 0,33       | -31,7 |
| Patrimonio Netto / Totale Attivo                                                                | 10,25      | 9,13       | 12,3  |
| Common Equity Tier 1 (CET1)                                                                     | 30,12      | 24,15      | 24,7  |

# Banca Veronese Credito Cooperativo di Concamarise Società Cooperativa



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

|                              |                 |
|------------------------------|-----------------|
| <b>Zanon Claudio (*)</b>     | Presidente      |
| <b>Leoni Lucio</b>           | Vice Presidente |
| <b>Bricolo Roberta</b>       | Consigliere     |
| <b>Dusi Graziano</b>         | Consigliere     |
| <b>Fraccaro Martino (**)</b> | Consigliere     |
| <b>Negri Marco</b>           | Consigliere     |
| <b>Orlandi Filippo</b>       | Consigliere     |
| <b>Pattaro Mauro</b>         | Consigliere     |
| <b>Segala Paola</b>          | Consigliere     |

(\*) In carica dal 28 ottobre 2025, è subentrato al Presidente Martino Fraccaro

(\*\*) Presidente fino al 28 ottobre 2025



## DIREZIONE

|                         |                         |
|-------------------------|-------------------------|
| <b>Marchi Andrea</b>    | Direttore Generale      |
| <b>Piovan Cristiano</b> | Vice Direttore Generale |



## COLLEGIO SINDACALE

|                          |                   |
|--------------------------|-------------------|
| <b>Rebonato Giovanna</b> | Presidente        |
| <b>Moretto Francesco</b> | Sindaco Effettivo |
| <b>Tognetti Alberto</b>  | Sindaco Effettivo |
| <b>Lonardi Valentina</b> | Sindaco Supplente |
| <b>Turri Alberto</b>     | Sindaco Supplente |



Sede legale  
Via Capitello, 44 - Concamarise (VR)



**SPORTELLI**

**19**



**SOCI**

**4.025**



**DIPENDENTI**

**118**



**VALORI CHE CI  
GUIDANO**

Mutualità, trasparenza, responsabilità,  
vicinanza

I dati sono riferiti al 31/12/2025

## STATO PATRIMONIALE

| Voci dell'attivo                                 |                                                                                       | 31/12/2025         | 31/12/2024         | Var %      |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------|
| 10.                                              | Cassa e disponibilità liquide                                                         | 63.114.824         | 71.137.288         | -11,3      |
| 20.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico             | 7.158.353          | 7.061.259          | 1,4        |
|                                                  | a) Attività finanziarie detenute per la negoziazione                                  | -                  | -                  | n.d.       |
|                                                  | b) Attività finanziarie designate al fair value                                       | -                  | -                  | n.d.       |
|                                                  | c) Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                | 7.158.353          | 7.061.259          | 1,4        |
| 30.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 26.782.603         | 20.615.158         | 29,9       |
| 40.                                              | Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                   | 748.239.503        | 712.147.930        | 5,1        |
|                                                  | a) Crediti verso banche                                                               | 112.949.985        | 91.574.448         | 23,3       |
|                                                  | b) Crediti verso clientela                                                            | 635.289.518        | 620.573.482        | 2,4        |
| 50.                                              | Derivati di copertura                                                                 | 374.044            | 414.151            | -9,7       |
| 60.                                              | Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)  | - 275.378          | - 323.667          | -14,9      |
| 70.                                              | Partecipazioni                                                                        | -                  | -                  | n.d.       |
| 80.                                              | Attività materiali                                                                    | 7.651.483          | 8.280.913          | -7,6       |
| 90.                                              | Attività immateriali                                                                  | -                  | -                  | n.d.       |
|                                                  | - di cui:                                                                             |                    |                    |            |
|                                                  | - avviamento                                                                          | -                  | -                  | n.d.       |
| 100.                                             | Attività fiscali                                                                      | 2.608.828          | 2.711.727          | -3,8       |
|                                                  | a) correnti                                                                           | 157.506            | -                  | n.d.       |
|                                                  | b) anticipate                                                                         | 2.451.322          | 2.711.727          | -9,6       |
| 110.                                             | Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                      | -                  | -                  | n.d.       |
| 120.                                             | Altre attività                                                                        | 13.421.674         | 8.674.815          | 54,7       |
| <b>Totale dell'attivo</b>                        |                                                                                       | <b>869.075.934</b> | <b>830.719.575</b> | <b>4,6</b> |
| Voci del passivo e del patrimonio netto          |                                                                                       | 31/12/2025         | 31/12/2024         | Var %      |
| 10.                                              | Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                  | 726.755.212        | 703.549.692        | 3,3        |
|                                                  | a) Debiti verso banche                                                                | 2.233.286          | 6.913.083          | -67,7      |
|                                                  | b) Debiti verso clientela                                                             | 662.805.033        | 642.591.323        | 3,1        |
|                                                  | c) Titoli in circolazione                                                             | 61.716.892         | 54.045.286         | 14,2       |
| 20.                                              | Passività finanziarie di negoziazione                                                 | -                  | -                  | n.d.       |
| 30.                                              | Passività finanziarie designate al fair value                                         | -                  | -                  | n.d.       |
| 40.                                              | Derivati di copertura                                                                 | -                  | -                  | n.d.       |
| 50.                                              | Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-) | -                  | -                  | n.d.       |
| 60.                                              | Passività fiscali                                                                     | 48.072             | 435.092            | -89,0      |
|                                                  | a) correnti                                                                           | -                  | 387.240            | -100,0     |
|                                                  | b) differite                                                                          | 48.072             | 47.852             | 0,5        |
| 70.                                              | Passività associate ad attività in via di dismissione                                 | -                  | -                  | n.d.       |
| 80.                                              | Altre passività                                                                       | 18.930.091         | 14.530.933         | 30,3       |
| 90.                                              | Trattamento di fine rapporto del personale                                            | 552.307            | 599.089            | -7,8       |
| 100.                                             | Fondi per rischi e oneri                                                              | 1.566.019          | 2.493.546          | -37,2      |
|                                                  | a) impegni e garanzie rilasciate                                                      | 642.625            | 1.108.176          | -42,0      |
|                                                  | b) quiescenza e obblighi simili                                                       | -                  | -                  | n.d.       |
|                                                  | c) altri fondi per rischi e oneri                                                     | 923.394            | 1.385.370          | -33,3      |
| 110.                                             | Riserve da valutazione                                                                | - 90.263           | - 76.508           | 18,0       |
| 120.                                             | Azioni rimborsabili                                                                   | -                  | -                  | n.d.       |
| 130.                                             | Strumenti di capitale                                                                 | -                  | -                  | n.d.       |
| 140.                                             | Riserve                                                                               | 103.912.477        | 91.803.744         | 13,2       |
| 150.                                             | Sovrapprezzi di emissione                                                             | 325.313            | 329.527            | -1,3       |
| 160.                                             | Capitale                                                                              | 4.039.065          | 4.134.665          | -2,3       |
| 170.                                             | Azioni proprie (-)                                                                    | - 26.431           | - 13.247           | 99,5       |
| 180.                                             | Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)                                                     | 13.064.073         | 12.933.042         | 1,0        |
| <b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b> |                                                                                       | <b>869.075.934</b> | <b>830.719.575</b> | <b>4,6</b> |

## CONTO ECONOMICO

| Voci                                                                                                                   | 31/12/2025   | 31/12/2024   | Var %  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------|
| 10. Interessi attivi e proventi assimilati                                                                             | 27.057.359   | 31.859.546   | -15,1  |
| - di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo                                            | 26.235.605   | 31.379.698   | -16,4  |
| 20. Interessi passivi e oneri assimilati                                                                               | - 3.935.602  | - 7.455.911  | -47,2  |
| 30. Margine di interesse                                                                                               | 23.121.757   | 24.403.635   | -5,3   |
| 40. Commissioni attive                                                                                                 | 9.893.551    | 9.713.304    | 1,9    |
| 50. Commissioni passive                                                                                                | - 1.451.895  | - 1.599.845  | -9,2   |
| 60. Commissioni nette                                                                                                  | 8.441.657    | 8.113.459    | 4,0    |
| 70. Dividendi e proventi simili                                                                                        | 2.846        | 2.392        | 19,0   |
| 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione                                                                      | 6.141        | 23.265       | -73,6  |
| 90. Risultato netto dell'attività di copertura                                                                         | 587          | 12.849       | -95,4  |
| 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:                                                                      | 1.269.338    | - 146.242    | -968,0 |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | 1.251.075    | - 149.319    | -937,9 |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | 18.263       | 3.076        | 493,7  |
| c) passività finanziarie                                                                                               | -            | -            | n.d.   |
| 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico | - 334.682    | - 42.657     | 684,6  |
| a) attività e passività finanziarie designate al fair value                                                            | -            | -            | n.d.   |
| b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                                                 | - 334.682    | - 42.657     | 684,6  |
| 120. Margine di intermediazione                                                                                        | 32.507.643   | 32.366.702   | 0,4    |
| 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito di:                                                     | 788.616      | - 601.144    | -231,2 |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | 791.110      | - 605.127    | -230,7 |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | - 2.494      | 3.984        | -162,6 |
| 140. Utili/Perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni                                                       | - 43.324     | - 98.599     | -56,1  |
| 150. Risultato netto della gestione finanziaria                                                                        | 33.252.935   | 31.666.959   | 5,0    |
| 160. Spese amministrative:                                                                                             | - 19.788.269 | - 18.453.671 | 7,2    |
| a) spese per il personale                                                                                              | - 11.563.051 | - 10.893.725 | 6,1    |
| b) altre spese amministrative                                                                                          | - 8.225.218  | - 7.559.946  | 8,8    |
| 170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri                                                                  | 451.946      | 629.715      | -28,2  |
| a) impegni per garanzie rilasciate                                                                                     | 451.939      | 630.754      | -28,3  |
| b) altri accantonamenti netti                                                                                          | 7            | - 1.039      | -100,7 |
| 180. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali                                                          | - 824.089    | - 823.831    | 0,0    |
| 190. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali                                                        | -            | -            | n.d.   |
| 200. Altri oneri/proventi di gestione                                                                                  | 2.316.110    | 2.275.818    | 1,8    |
| 210. Costi operativi                                                                                                   | - 17.844.302 | - 16.371.969 | 9,0    |
| 220. Utili (Perdite) delle partecipazioni                                                                              | -            | -            | n.d.   |
| 230. Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali                            | -            | -            | n.d.   |
| 240. Rettifiche di valore dell'avviamento                                                                              | -            | -            | n.d.   |
| 250. Utili (Perdite) da cessione di investimenti                                                                       | 110.312      | 8.584        | 1185,1 |
| 260. Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte                                                 | 15.518.944   | 15.303.574   | 1,4    |
| 270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente                                                      | - 2.454.871  | - 2.370.532  | 3,6    |
| 280. Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte                                                 | 13.064.073   | 12.933.042   | 1,0    |
| 290. Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte                                           | -            | -            | n.d.   |
| 300. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                       | 13.064.073   | 12.933.042   | 1,0    |

## PROSPETTO DELLA REDDITIVITA' COMPLESSIVA

| Voci                                                                                                                        | 31/12/2025        | 31/12/2024        | Var %       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| 10. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                             | 13.064.073        | 12.933.042        | 1,0         |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico                                           | - 10.099          | 26.109            | -138,7      |
| 20. Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                                    | - 21.403          | 24.753            | -186,5      |
| 30. Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)  | -                 | -                 | n.d.        |
| 40. Coperture di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                       | -                 | -                 | n.d.        |
| 50. Attività materiali                                                                                                      | -                 | -                 | n.d.        |
| 60. Attività immateriali                                                                                                    | -                 | -                 | n.d.        |
| 70. Piani a benefici definiti                                                                                               | 11.304            | 1.356             | 733,6       |
| 80. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                        | -                 | -                 | n.d.        |
| 90. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                     | -                 | -                 | n.d.        |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico                                             | - 3.656           | 381.678           | -101,0      |
| 100. Copertura di investimenti esteri                                                                                       | -                 | -                 | n.d.        |
| 110. Differenze di cambio                                                                                                   | -                 | -                 | n.d.        |
| 120. Copertura dei flussi finanziari                                                                                        | -                 | -                 | n.d.        |
| 130. Strumenti di copertura (elementi non designati)                                                                        | -                 | -                 | n.d.        |
| 140. Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | - 3.656           | 381.678           | -101,0      |
| 150. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                       | -                 | -                 | n.d.        |
| 160. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                    | -                 | -                 | n.d.        |
| 170. Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte                                                              | - 13.755          | 407.788           | -103,4      |
| <b>180. Redditività complessiva (Voce 10+170)</b>                                                                           | <b>13.050.318</b> | <b>13.340.830</b> | <b>-2,2</b> |

## INDICATORI DI REDDITIVITA'

| Indicatori                                                            | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var %  |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------|
| ROE (Utile netto su Patrimonio)                                       | 10,78      | 11,85      | -9,1   |
| ROA (Utile netto/attivo di bilancio)                                  | 1,50       | 1,56       | -3,4   |
| Margine di interesse/patrimonio                                       | 19,07      | 22,37      | -14,7  |
| Margine di interesse su attivo di bilancio                            | 2,66       | 2,94       | -9,4   |
| Margine di intermediazione su attivo di bilancio                      | 3,74       | 3,90       | -4,0   |
| Margine di intermediazione/margine di interesse                       | 140,59     | 132,63     | 6,0    |
| Commissioni nette su attivo di bilancio                               | 0,97       | 0,98       | -0,5   |
| Profitti/Perdite da operazioni finanziarie su attivo di bilancio      | 0,11       | - 0,02     | -700,1 |
| Risultato netto della gestione finanziaria/margine di intermediazione | 102,29     | 97,84      | 4,6    |
| Costi operativi totali su attivo di bilancio                          | 2,05       | 1,97       | 4,2    |
| -di cui spese generali su attivo di bilancio                          | 0,95       | 0,91       | 4,0    |
| -di cui costi del personale su attivo di bilancio                     | 1,33       | 1,31       | 1,5    |
| Utile operatività corrente/Margine di intermediazione                 | 47,74      | 47,28      | 1,0    |
| Utile netto/Utile operatività corrente                                | 84,18      | 84,51      | -0,4   |

## INDICATORI DI EFFICIENZA

| Indicatori                                                | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Impieghi medi per dipendenti (milioni di euro)            | 5,38       | 5,26       | 2,4   |
| Raccolta diretta media per dipendente (milioni di euro)   | 6,14       | 5,90       | 4,0   |
| Margine di interesse per addetto (migliaia di euro)       | 195,95     | 206,81     | -5,3  |
| Margine operativo lordo per dipendente (migliaia di euro) | 131,52     | 129,69     | 1,4   |
| Utile netto per dipendente (migliaia di euro)             | 110,71     | 109,60     | 1,0   |
| Cost/Income                                               | 54,89      | 50,58      | 8,5   |

## INDICATORI DI RISCHIOSITA'

| Indicatori                                                                                      | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var %  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------|
| Rettifiche di valore nette per rischio di credito / Crediti verso clientela (Credit Risk Ratio) | - 0,12     | 0,10       | -228,1 |
| Patrimonio Netto / Totale Attivo                                                                | 13,95      | 13,13      | 6,2    |
| Common Equity Tier 1 (CET1)                                                                     | 35,50      | 30,74      | 15,5   |

# Banca Della Marca Credito Cooperativo - Società Cooperativa



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

|                            |                 |
|----------------------------|-----------------|
| <b>Sonego Loris</b>        | Presidente      |
| <b>Bonotto Antonio</b>     | Vice Presidente |
|                            | Vicario         |
| <b>Ceolin Paolo</b>        | Vice Presidente |
| <b>Bettiol Sonia</b>       | Consigliere     |
| <b>Marcolin Pietro</b>     | Consigliere     |
| <b>Michielin Gianpiero</b> | Consigliere     |
| <b>Miotto Andrea</b>       | Consigliere     |
| <b>Parini Maria</b>        | Consigliere     |
| <b>Margherita</b>          |                 |
| <b>Rasera Amerino</b>      | Consigliere     |
| <b>Ristori Sara</b>        | Consigliere     |
| <b>Soldà Anna</b>          | Consigliere     |



## DIREZIONE

|                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| <b>Barazzetta Massimo</b> | Direttore Generale |
|---------------------------|--------------------|



## COLLEGIO SINDACALE

|                           |                   |
|---------------------------|-------------------|
| <b>Battistella Marzio</b> | Presidente        |
| <b>Pizzolon Michela</b>   | Sindaco Effettivo |
| <b>Tomasella Giuseppe</b> | Sindaco Effettivo |
| <b>Zanutto Ilenia</b>     | Sindaco Supplente |
| <b>Tauro Mario</b>        | Sindaco Supplente |



Sede principale  
Via G. Garibaldi, 46 – Orsago (TV)



SPORTELLI

50



SOCI

8.851



DIPENDENTI

383



VALORI CHE CI  
GUIDANO

Mutualità, trasparenza, responsabilità,  
vicinanza

I dati sono riferiti al 31/12/2025

## STATO PATRIMONIALE

| Voci dell'attivo                                 |                                                                                       | 31/12/2025           | 31/12/2024           | Var %      |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------|
| 10.                                              | Cassa e disponibilità liquide                                                         | 185.969.511          | 270.005.910          | -31,1      |
| 20.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico             | 188.777.165          | 188.340.310          | 0,2        |
|                                                  | a) Attività finanziarie detenute per la negoziazione                                  | -                    | -                    | n.d.       |
|                                                  | b) Attività finanziarie designate al fair value                                       | -                    | -                    | n.d.       |
|                                                  | c) Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                | 188.777.165          | 188.340.310          | 0,2        |
| 30.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 138.860.697          | 38.413.207           | 261,5      |
| 40.                                              | Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                   | 3.131.382.465        | 2.960.999.833        | 5,8        |
|                                                  | a) Crediti verso banche                                                               | 367.335.959          | 432.764.752          | -15,1      |
|                                                  | b) Crediti verso clientela                                                            | 2.764.046.506        | 2.528.235.081        | 9,3        |
| 50.                                              | Derivati di copertura                                                                 | 6.020.233            | 5.091.360            | 18,2       |
| 60.                                              | Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)  | - 3.911.572          | - 2.561.677          | 52,7       |
| 70.                                              | Partecipazioni                                                                        | -                    | -                    | n.d.       |
| 80.                                              | Attività materiali                                                                    | 23.009.763           | 24.064.378           | -4,4       |
| 90.                                              | Attività immateriali                                                                  | 37.676               | 48.319               | -22,0      |
|                                                  | - di cui:                                                                             |                      |                      |            |
|                                                  | - avviamento                                                                          | -                    | -                    | n.d.       |
| 100.                                             | Attività fiscali                                                                      | 12.956.000           | 9.908.549            | 30,8       |
|                                                  | a) correnti                                                                           | 2.430.809            | -                    | n.d.       |
|                                                  | b) anticipate                                                                         | 10.525.191           | 9.908.549            | 6,2        |
| 110.                                             | Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                      | -                    | -                    | n.d.       |
| 120.                                             | Altre attività                                                                        | 61.848.418           | 82.734.343           | -25,2      |
| <b>Totale dell'attivo</b>                        |                                                                                       | <b>3.744.950.356</b> | <b>3.577.044.532</b> | <b>4,7</b> |
| Voci del passivo e del patrimonio netto          |                                                                                       | 31/12/2025           | 31/12/2024           | Var %      |
| 10.                                              | Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                  | 3.241.396.727        | 3.107.599.266        | 4,3        |
|                                                  | a) Debiti verso banche                                                                | 145.905.759          | 245.949.358          | -40,7      |
|                                                  | b) Debiti verso clientela                                                             | 2.701.928.848        | 2.610.291.430        | 3,5        |
|                                                  | c) Titoli in circolazione                                                             | 393.562.120          | 251.358.478          | 56,6       |
| 20.                                              | Passività finanziarie di negoziazione                                                 | -                    | -                    | n.d.       |
| 30.                                              | Passività finanziarie designate al fair value                                         | -                    | -                    | n.d.       |
| 40.                                              | Derivati di copertura                                                                 | 1.294.792            | 2.518.871            | -48,6      |
| 50.                                              | Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-) | -                    | -                    | n.d.       |
| 60.                                              | Passività fiscali                                                                     | 387.999              | 2.145.790            | -81,9      |
|                                                  | a) correnti                                                                           | -                    | 2.093.836            | -100,0     |
|                                                  | b) differite                                                                          | 387.999              | 51.954               | 646,8      |
| 70.                                              | Passività associate ad attività in via di dismissione                                 | -                    | -                    | n.d.       |
| 80.                                              | Altre passività                                                                       | 55.187.195           | 62.850.265           | -12,2      |
| 90.                                              | Trattamento di fine rapporto del personale                                            | 2.555.908            | 2.925.599            | -12,6      |
| 100.                                             | Fondi per rischi e oneri                                                              | 16.754.728           | 11.708.133           | 43,1       |
|                                                  | a) impegni e garanzie rilasciate                                                      | 3.742.720            | 3.451.125            | 8,4        |
|                                                  | b) quiescenza e obblighi simili                                                       | -                    | -                    | n.d.       |
|                                                  | c) altri fondi per rischi e oneri                                                     | 13.012.008           | 8.257.008            | 57,6       |
| 110.                                             | Riserve da valutazione                                                                | 63.846               | - 419.672            | -115,2     |
| 120.                                             | Azioni rimborsabili                                                                   | -                    | -                    | n.d.       |
| 130.                                             | Strumenti di capitale                                                                 | -                    | -                    | n.d.       |
| 140.                                             | Riserve                                                                               | 371.435.246          | 313.548.851          | 18,5       |
| 150.                                             | Sovrapprezzi di emissione                                                             | 5.384                | 5.824                | -7,6       |
| 160.                                             | Capitale                                                                              | 9.044.340            | 9.182.465            | -1,5       |
| 170.                                             | Azioni proprie (-)                                                                    | - 1.180.585          | - 1.316.395          | -10,3      |
| 180.                                             | Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)                                                     | 48.004.778           | 66.295.535           | -27,6      |
| <b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b> |                                                                                       | <b>3.744.950.356</b> | <b>3.577.044.532</b> | <b>4,7</b> |

## CONTO ECONOMICO

| Voci                                                                                                                   | 31/12/2025   | 31/12/2024   | Var %  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------|
| 10. Interessi attivi e proventi assimilati                                                                             | 112.157.571  | 142.465.113  | -21,3  |
| - di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo                                            | 104.872.656  | 134.332.560  | -21,9  |
| 20. Interessi passivi e oneri assimilati                                                                               | - 27.445.914 | - 39.263.856 | -30,1  |
| 30. Margine di interesse                                                                                               | 84.711.657   | 103.201.257  | -17,9  |
| 40. Commissioni attive                                                                                                 | 35.471.392   | 35.821.323   | -1,0   |
| 50. Commissioni passive                                                                                                | - 7.572.139  | - 7.027.412  | 7,8    |
| 60. Commissioni nette                                                                                                  | 27.899.253   | 28.793.911   | -3,1   |
| 70. Dividendi e proventi simili                                                                                        | 54.753       | 34.147       | 60,3   |
| 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione                                                                      | 233.497      | 323.427      | -27,8  |
| 90. Risultato netto dell'attività di copertura                                                                         | 412          | 12.657       | -96,7  |
| 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:                                                                      | - 534.973    | - 6.603.470  | -91,9  |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | - 534.973    | - 6.618.572  | -91,9  |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | -            | 15.102       | -100,0 |
| c) passività finanziarie                                                                                               | -            | -            | n.d.   |
| 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico | 542.893      | 2.461.942    | -77,9  |
| a) attività e passività finanziarie designate al fair value                                                            | -            | -            | n.d.   |
| b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                                                 | 542.893      | 2.461.942    | -77,9  |
| 120. Margine di intermediazione                                                                                        | 112.907.492  | 128.223.871  | -11,9  |
| 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito di:                                                     | 6.948.972    | 10.399.907   | -33,2  |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | 6.959.919    | 10.402.197   | -33,1  |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | - 10.947     | - 2.290      | 378,1  |
| 140. Utili/Perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni                                                       | 13.372       | - 13.036     | -202,6 |
| 150. Risultato netto della gestione finanziaria                                                                        | 119.869.836  | 138.610.742  | -13,5  |
| 160. Spese amministrative:                                                                                             | - 66.185.324 | - 67.243.138 | -1,6   |
| a) spese per il personale                                                                                              | - 37.949.057 | - 40.308.764 | -5,9   |
| b) altre spese amministrative                                                                                          | - 28.236.267 | - 26.934.374 | 4,8    |
| 170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri                                                                  | - 796.723    | 2.575.727    | -130,9 |
| a) impegni per garanzie rilasciate                                                                                     | - 340.348    | 1.686.275    | -120,2 |
| b) altri accantonamenti netti                                                                                          | - 456.375    | 889.452      | -151,3 |
| 180. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali                                                          | - 2.891.548  | - 2.817.498  | 2,6    |
| 190. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali                                                        | - 16.060     | - 15.967     | 0,6    |
| 200. Altri oneri/proventi di gestione                                                                                  | 7.358.136    | 7.907.910    | -7,0   |
| 210. Costi operativi                                                                                                   | - 62.531.519 | - 59.592.966 | 4,9    |
| 220. Utili (Perdite) delle partecipazioni                                                                              | -            | -            | n.d.   |
| 230. Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali                            | -            | -            | n.d.   |
| 240. Rettifiche di valore dell'avviamento                                                                              | -            | -            | n.d.   |
| 250. Utili (Perdite) da cessione di investimenti                                                                       | - 21.788     | - 8.256      | 163,9  |
| 260. Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte                                                 | 57.316.529   | 79.009.520   | -27,5  |
| 270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente                                                      | - 9.311.751  | - 12.713.985 | -26,8  |
| 280. Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte                                                 | 48.004.778   | 66.295.535   | -27,6  |
| 290. Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte                                           | -            | -            | n.d.   |
| 300. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                       | 48.004.778   | 66.295.535   | -27,6  |

## PROSPETTO DELLA REDDITIVITA' COMPLESSIVA

| Voci                                                                                                                        | 31/12/2025        | 31/12/2024        | Var %        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| 10. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                             | 48.004.778        | 66.295.535        | -27,6        |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico                                           | 22.819            | 50.784            | -55,1        |
| 20. Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                                    | - 28.569          | 44.999            | -163,5       |
| 30. Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)  | -                 | -                 | n.d.         |
| 40. Coperture di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                       | -                 | -                 | n.d.         |
| 50. Attività materiali                                                                                                      | -                 | -                 | n.d.         |
| 60. Attività immateriali                                                                                                    | -                 | -                 | n.d.         |
| 70. Piani a benefici definiti                                                                                               | 51.388            | 5.785             | 788,3        |
| 80. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                        | -                 | -                 | n.d.         |
| 90. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                     | -                 | -                 | n.d.         |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico                                             | 460.697           | 65.810            | 600,0        |
| 100. Copertura di investimenti esteri                                                                                       | -                 | -                 | n.d.         |
| 110. Differenze di cambio                                                                                                   | -                 | -                 | n.d.         |
| 120. Copertura dei flussi finanziari                                                                                        | -                 | -                 | n.d.         |
| 130. Strumenti di copertura (elementi non designati)                                                                        | -                 | -                 | n.d.         |
| 140. Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 460.697           | 65.810            | 600,0        |
| 150. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                       | -                 | -                 | n.d.         |
| 160. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                    | -                 | -                 | n.d.         |
| 170. Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte                                                              | 483.516           | 116.594           | 314,7        |
| <b>180. Redditività complessiva (Voce 10+170)</b>                                                                           | <b>48.488.294</b> | <b>66.412.129</b> | <b>-27,0</b> |

## INDICATORI DI REDDITIVITA'

| Indicatori                                                            | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var %  |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------|
| ROE (Utile netto su Patrimonio)                                       | 11,23      | 17,12      | -34,4  |
| ROA (Utile netto/attivo di bilancio)                                  | 1,28       | 1,85       | -30,8  |
| Margine di interesse/patrimonio                                       | 19,82      | 26,65      | -25,6  |
| Margine di interesse su attivo di bilancio                            | 2,26       | 2,89       | -21,6  |
| Margine di intermediazione su attivo di bilancio                      | 3,01       | 3,58       | -15,9  |
| Margine di intermediazione/margine di interesse                       | 133,28     | 124,25     | 7,3    |
| Commissioni nette su attivo di bilancio                               | 0,74       | 0,80       | -7,5   |
| Profitti/Perdite da operazioni finanziarie su attivo di bilancio      | 0,01       | - 0,11     | -107,5 |
| Risultato netto della gestione finanziaria/margine di intermediazione | 106,17     | 108,10     | -1,8   |
| Costi operativi totali su attivo di bilancio                          | 1,67       | 1,67       | 0,2    |
| -di cui spese generali su attivo di bilancio                          | 0,75       | 0,75       | 0,1    |
| -di cui costi del personale su attivo di bilancio                     | 1,01       | 1,13       | -10,1  |
| Utile operatività corrente/Margine di intermediazione                 | 50,76      | 61,62      | -17,6  |
| Utile netto/Utile operatività corrente                                | 83,75      | 83,91      | -0,2   |

## INDICATORI DI EFFICIENZA

| Indicatori                                                | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Impieghi medi per dipendenti (milioni di euro)            | 7,22       | 6,42       | 12,5  |
| Raccolta diretta media per dipendente (milioni di euro)   | 8,08       | 7,26       | 11,3  |
| Margine di interesse per addetto (migliaia di euro)       | 221,18     | 261,93     | -15,6 |
| Margine operativo lordo per dipendente (migliaia di euro) | 149,65     | 200,53     | -25,4 |
| Utile netto per dipendente (migliaia di euro)             | 125,34     | 168,26     | -25,5 |
| Cost/Income                                               | 55,38      | 46,48      | 19,2  |

## INDICATORI DI RISCHIOSITA'

| Indicatori                                                                                      | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Rettifiche di valore nette per rischio di credito / Crediti verso clientela (Credit Risk Ratio) | - 0,25     | - 0,41     | -38,9 |
| Patrimonio Netto / Totale Attivo                                                                | 11,41      | 10,83      | 5,4   |
| Common Equity Tier 1 (CET1)                                                                     | 28,44      | 24,96      | 13,9  |

# Bcc Veneta – Credito Cooperativo - Società Cooperativa



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

|                                    |                 |
|------------------------------------|-----------------|
| <b>Piva Flavio</b>                 | Presidente      |
| <b>Pedon Romeo</b>                 | Vice Presidente |
|                                    | Vicario         |
| <b>Bassan Sergio</b>               | Vice Presidente |
| <b>Toson Leonardo</b>              | Vice Presidente |
| <b>Buoninconti Maria Maddalena</b> | Consigliere     |
| <b>Cappellotto Paolo</b>           | Consigliere     |
| <b>Ceccarello Vanni</b>            | Consigliere     |
| <b>Facci Simone</b>                | Consigliere     |
| <b>Menin Manuela</b>               | Consigliere     |
| <b>Merlin Nicoletta</b>            | Consigliere     |
| <b>Michelon Paolo</b>              | Consigliere     |
| <b>Mion Romano</b>                 | Consigliere     |
| <b>Panazzolo Gian Filippo</b>      | Consigliere     |
| <b>Sandini Giorgio</b>             | Consigliere     |
| <b>Tessarollo Giovanni</b>         | Consigliere     |



Sede principale

Via Perlina 78 - Fara Vicentino (VI)



## DIREZIONE

|                        |                      |
|------------------------|----------------------|
| <b>Bologna Andrea</b>  | Direttore Generale   |
| <b>Zampieri Renato</b> | V.Direttore Generale |



## COLLEGIO SINDACALE

|                                |                   |
|--------------------------------|-------------------|
| <b>Volpato Franco</b>          | Presidente        |
| <b>Bagnara Giancarlo Luigi</b> | Sindaco Effettivo |
| <b>Callegari Marco</b>         | Sindaco Effettivo |
| <b>Ceola Marco</b>             | Sindaco Effettivo |
| <b>Delon Edda</b>              | Sindaco Effettivo |
| <b>Castellani Samuele</b>      | Sindaco Supplente |
| <b>Frazza Beatrice</b>         | Sindaco Supplente |



94

SPORTELLI



30.319

SOCI



669

DIPENDENTI



VALORI CHE CI GUIDANO

Mutualità, trasparenza, responsabilità, vicinanza

I dati sono riferiti al 31/12/2025

## STATO PATRIMONIALE

| Voci dell'attivo                                 |                                                                                       | 31/12/2025           | 31/12/2024           | Var %      |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------|
| 10.                                              | Cassa e disponibilità liquide                                                         | 206.280.485          | 255.767.409          | -19,3      |
| 20.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico             | 67.069.850           | 67.690.063           | -0,9       |
|                                                  | a) Attività finanziarie detenute per la negoziazione                                  | 758                  | 565                  | 34,1       |
|                                                  | b) Attività finanziarie designate al fair value                                       | 290.480              | 315.706              | -8,0       |
|                                                  | c) Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                | 66.778.612           | 67.373.792           | -0,9       |
| 30.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 67.569.712           | 67.546.085           | 0,0        |
| 40.                                              | Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                   | 5.534.026.159        | 5.366.439.230        | 3,1        |
|                                                  | a) Crediti verso banche                                                               | 527.174.495          | 533.837.142          | -1,2       |
|                                                  | b) Crediti verso clientela                                                            | 5.006.851.664        | 4.832.602.088        | 3,6        |
| 50.                                              | Derivati di copertura                                                                 | 35.574.655           | 7.081.321            | 402,4      |
| 60.                                              | Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)  | - 12.322.719         | - 9.802.442          | 25,7       |
| 70.                                              | Partecipazioni                                                                        | -                    | -                    | n.d.       |
| 80.                                              | Attività materiali                                                                    | 48.631.477           | 48.732.340           | -0,2       |
| 90.                                              | Attività immateriali                                                                  | 1.270.645            | 1.276.852            | -0,5       |
|                                                  | - di cui:                                                                             |                      |                      |            |
|                                                  | - avviamento                                                                          | 1.237.000            | 1.237.000            | 0,0        |
| 100.                                             | Attività fiscali                                                                      | 24.873.095           | 25.368.180           | -2,0       |
|                                                  | a) correnti                                                                           | 5.629.792            | 2.819.660            | 99,7       |
|                                                  | b) anticipate                                                                         | 19.243.303           | 22.548.520           | -14,7      |
| 110.                                             | Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                      | 281.001              | 281.001              | 0,0        |
| 120.                                             | Altre attività                                                                        | 155.808.288          | 166.725.597          | -6,5       |
| <b>Totale dell'attivo</b>                        |                                                                                       | <b>6.129.062.648</b> | <b>5.997.105.635</b> | <b>2,2</b> |
| Voci del passivo e del patrimonio netto          |                                                                                       | 31/12/2025           | 31/12/2024           | Var %      |
| 10.                                              | Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                  | 5.375.474.504        | 5.289.045.420        | 1,6        |
|                                                  | a) Debiti verso banche                                                                | 855.734.700          | 990.913.747          | -13,6      |
|                                                  | b) Debiti verso clientela                                                             | 4.107.064.357        | 3.936.837.199        | 4,3        |
|                                                  | c) Titoli in circolazione                                                             | 412.675.447          | 361.294.473          | 14,2       |
| 20.                                              | Passività finanziarie di negoziazione                                                 | 23.879               | 50.080               | -52,3      |
| 30.                                              | Passività finanziarie designate al fair value                                         | -                    | -                    | n.d.       |
| 40.                                              | Derivati di copertura                                                                 | 2.569.971            | 9.446.543            | -72,8      |
| 50.                                              | Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-) | -                    | -                    | n.d.       |
| 60.                                              | Passività fiscali                                                                     | 136.444              | 200.929              | -32,1      |
|                                                  | a) correnti                                                                           | -                    | 42.486               | -100,0     |
|                                                  | b) differite                                                                          | 136.444              | 158.443              | -13,9      |
| 70.                                              | Passività associate ad attività in via di dismissione                                 | -                    | -                    | n.d.       |
| 80.                                              | Altre passività                                                                       | 96.948.371           | 104.006.693          | -6,8       |
| 90.                                              | Trattamento di fine rapporto del personale                                            | 2.677.857            | 3.370.765            | -20,6      |
| 100.                                             | Fondi per rischi e oneri                                                              | 16.135.756           | 19.718.717           | -18,2      |
|                                                  | a) impegni e garanzie rilasciate                                                      | 8.084.623            | 8.399.404            | -3,7       |
|                                                  | b) quiescenza e obblighi simili                                                       | -                    | -                    | n.d.       |
|                                                  | c) altri fondi per rischi e oneri                                                     | 8.051.132            | 11.319.313           | -28,9      |
| 110.                                             | Riserve da valutazione                                                                | 739.204              | 725.649              | 1,9        |
| 120.                                             | Azioni rimborsabili                                                                   | -                    | -                    | n.d.       |
| 130.                                             | Strumenti di capitale                                                                 | -                    | -                    | n.d.       |
| 140.                                             | Riserve                                                                               | 513.177.941          | 437.088.054          | 17,4       |
| 150.                                             | Sovrapprezzi di emissione                                                             | 9.368.170            | 9.610.719            | -2,5       |
| 160.                                             | Capitale                                                                              | 43.704.436           | 44.318.378           | -1,4       |
| 170.                                             | Azioni proprie (-)                                                                    | - 1.212.662          | - 815.848            | 48,6       |
| 180.                                             | Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)                                                     | 69.318.777           | 80.339.536           | -13,7      |
| <b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b> |                                                                                       | <b>6.129.062.648</b> | <b>5.997.105.635</b> | <b>2,2</b> |

## CONTO ECONOMICO

| Voci                                                                                                                   | 31/12/2025    | 31/12/2024    | Var %  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------|
| 10. Interessi attivi e proventi assimilati                                                                             | 203.302.745   | 237.929.548   | -14,6  |
| - di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo                                            | 189.629.491   | 220.570.885   | -14,0  |
| 20. Interessi passivi e oneri assimilati                                                                               | - 56.674.252  | - 80.378.118  | -29,5  |
| 30. Margine di interesse                                                                                               | 146.628.493   | 157.551.429   | -6,9   |
| 40. Commissioni attive                                                                                                 | 64.283.180    | 64.604.552    | -0,5   |
| 50. Commissioni passive                                                                                                | - 10.759.639  | - 10.076.195  | 6,8    |
| 60. Commissioni nette                                                                                                  | 53.523.540    | 54.528.357    | -1,8   |
| 70. Dividendi e proventi simili                                                                                        | 1.448.538     | 1.465.351     | -1,1   |
| 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione                                                                      | 356.918       | 524.038       | -31,9  |
| 90. Risultato netto dell'attività di copertura                                                                         | - 269.598     | 68.141        | -495,6 |
| 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:                                                                      | - 1.068.957   | - 1.243.199   | -14,0  |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | - 1.068.970   | 3.346.321     | -131,9 |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | 14            | - 4.587.762   | -100,0 |
| c) passività finanziarie                                                                                               | -             | - 1.758       | -100,0 |
| 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico | - 199.213     | 930.803       | -121,4 |
| a) attività e passività finanziarie designate al fair value                                                            | - 3.455       | 2.274         | -251,9 |
| b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                                                 | - 195.757     | 928.529       | -121,1 |
| 120. Margine di intermediazione                                                                                        | 200.419.721   | 213.824.920   | -6,3   |
| 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito di:                                                     | - 16.437.961  | - 15.581.551  | 5,5    |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | - 16.437.947  | - 15.581.537  | 5,5    |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | - 13          | - 14          | -1,2   |
| 140. Utili/Perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni                                                       | - 8.482       | - 74.737      | -88,7  |
| 150. Risultato netto della gestione finanziaria                                                                        | 183.973.279   | 198.168.632   | -7,2   |
| 160. Spese amministrative:                                                                                             | - 107.880.472 | - 114.915.811 | -6,1   |
| a) spese per il personale                                                                                              | - 65.696.707  | - 75.261.254  | -12,7  |
| b) altre spese amministrative                                                                                          | - 42.183.765  | - 39.654.557  | 6,4    |
| 170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri                                                                  | 280.696       | 1.948.148     | -85,6  |
| a) impegni per garanzie rilasciate                                                                                     | 231.465       | 1.524.590     | -84,8  |
| b) altri accantonamenti netti                                                                                          | 49.231        | 423.558       | -88,4  |
| 180. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali                                                          | - 6.068.414   | - 4.543.267   | 33,6   |
| 190. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali                                                        | - 6.206       | - 6.459       | -3,9   |
| 200. Altri oneri/proventi di gestione                                                                                  | 12.060.168    | 14.528.111    | -17,0  |
| 210. Costi operativi                                                                                                   | - 101.614.229 | - 102.989.278 | -1,3   |
| 220. Utili (Perdite) delle partecipazioni                                                                              | -             | -             | n.d.   |
| 230. Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali                            | -             | -             | n.d.   |
| 240. Rettifiche di valore dell'avviamento                                                                              | -             | -             | n.d.   |
| 250. Utili (Perdite) da cessione di investimenti                                                                       | - 36.983      | 77.225        | -147,9 |
| 260. Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte                                                 | 82.322.068    | 95.256.580    | -13,6  |
| 270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente                                                      | - 13.003.291  | - 14.917.044  | -12,8  |
| 280. Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte                                                 | 69.318.777    | 80.339.536    | -13,7  |
| 290. Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte                                           | -             | -             | n.d.   |
| 300. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                       | 69.318.777    | 80.339.536    | -13,7  |

## PROSPETTO DELLA REDDITIVITA' COMPLESSIVA

| Voci                                                                                                                        | 31/12/2025        | 31/12/2024        | Var %        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| 10. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                             | 69.318.777        | 80.339.536        | -13,7        |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico                                           | 90.551            | 7.241             | 1.150,5      |
| 20. Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                                    | 17.277            | 20.432            | -15,4        |
| 30. Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)  | -                 | -                 | n.d.         |
| 40. Coperture di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                       | -                 | -                 | n.d.         |
| 50. Attività materiali                                                                                                      | -                 | -                 | n.d.         |
| 60. Attività immateriali                                                                                                    | -                 | -                 | n.d.         |
| 70. Piani a benefici definiti                                                                                               | 73.273            | - 13.190          | -655,5       |
| 80. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                        | -                 | -                 | n.d.         |
| 90. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                     | -                 | -                 | n.d.         |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico                                             | - 76.996          | 3.416.998         | -102,3       |
| 100. Copertura di investimenti esteri                                                                                       | -                 | -                 | n.d.         |
| 110. Differenze di cambio                                                                                                   | -                 | -                 | n.d.         |
| 120. Copertura dei flussi finanziari                                                                                        | - 77.061          | -                 | n.d.         |
| 130. Strumenti di copertura (elementi non designati)                                                                        | -                 | -                 | n.d.         |
| 140. Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 66                | 3.416.998         | -100,0       |
| 150. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                       | -                 | -                 | n.d.         |
| 160. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                    | -                 | -                 | n.d.         |
| 170. Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte                                                              | 13.555            | 3.424.239         | -99,6        |
| <b>180. Redditività complessiva (Voce 10+170)</b>                                                                           | <b>69.332.332</b> | <b>83.763.775</b> | <b>-17,2</b> |

## INDICATORI DI REDDITIVITA'

| Indicatori                                                            | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| ROE (Utile netto su Patrimonio)                                       | 10,91      | 14,06      | -22,4 |
| ROA (Utile netto/attivo di bilancio)                                  | 1,13       | 1,34       | -15,6 |
| Margine di interesse/patrimonio                                       | 23,09      | 27,58      | -16,3 |
| Margine di interesse su attivo di bilancio                            | 2,39       | 2,63       | -8,9  |
| Margine di intermediazione su attivo di bilancio                      | 3,27       | 3,57       | -8,3  |
| Margine di intermediazione/margine di interesse                       | 136,69     | 135,72     | 0,7   |
| Commissioni nette su attivo di bilancio                               | 0,87       | 0,91       | -4,0  |
| Profitti/Perdite da operazioni finanziarie su attivo di bilancio      | 0,00       | 0,03       | -85,0 |
| Risultato netto della gestione finanziaria/margine di intermediazione | 91,79      | 92,68      | -1,0  |
| Costi operativi totali su attivo di bilancio                          | 1,66       | 1,72       | -3,5  |
| -di cui spese generali su attivo di bilancio                          | 0,69       | 0,66       | 4,1   |
| -di cui costi del personale su attivo di bilancio                     | 1,07       | 1,25       | -14,6 |
| Utile operatività corrente/Margine di intermediazione                 | 41,07      | 44,55      | -7,8  |
| Utile netto/Utile operatività corrente                                | 84,20      | 84,34      | -0,2  |

## INDICATORI DI EFFICIENZA

| Indicatori                                                | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Impieghi medi per dipendenti (milioni di euro)            | 7,48       | 7,48       | 0,0   |
| Raccolta diretta media per dipendente (milioni di euro)   | 6,76       | 6,65       | 1,5   |
| Margine di interesse per addetto (migliaia di euro)       | 219,18     | 243,89     | -10,1 |
| Margine operativo lordo per dipendente (migliaia di euro) | 123,05     | 147,46     | -16,5 |
| Utile netto per dipendente (migliaia di euro)             | 103,62     | 124,36     | -16,7 |
| Cost/Income                                               | 50,70      | 48,17      | 5,3   |

## INDICATORI DI RISCHIOSITA'

| Indicatori                                                                                      | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Rettifiche di valore nette per rischio di credito / Crediti verso clientela (Credit Risk Ratio) | 0,33       | 0,32       | 1,8   |
| Patrimonio Netto / Totale Attivo                                                                | 10,36      | 9,53       | 8,8   |
| Common Equity Tier 1 (CET1)                                                                     | 27,65      | 24,35      | 13,6  |

# Centromarca Banca – Credito Cooperativo di Treviso e Venezia



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

|                           |                            |
|---------------------------|----------------------------|
| <b>Cenedese Tiziano</b>   | Presidente                 |
| <b>Benetello Massimo</b>  | Vice Presidente<br>Vicario |
| <b>De Marchi Giacomo</b>  | Consigliere                |
| <b>Gardenal Gloria</b>    | Consigliere                |
| <b>Lucchetta Marcella</b> | Consigliere                |
| <b>Michieletto Marco</b>  | Consigliere                |
| <b>Munarin Gianluca</b>   | Consigliere                |
| <b>Parolin Michele</b>    | Consigliere                |
| <b>Volpato Emanuela</b>   | Consigliere                |



## DIREZIONE

|                             |                            |
|-----------------------------|----------------------------|
| <b>Alessandrini Claudio</b> | Direttore Generale         |
| <b>Michielan Lucio</b>      | Vice Direttore<br>Generale |



## COLLEGIO SINDACALE

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| <b>Parolin Paolo</b>  | Presidente        |
| <b>Calaon Massimo</b> | Sindaco Effettivo |
| <b>Selmin Lisa</b>    | Sindaco Effettivo |
| <b>Bressan Enrico</b> | Sindaco Supplente |
| <b>Fava Annarita</b>  | Sindaco Supplente |



Sede principale  
Via R. Selvatico, 2 – Treviso (TV)



**SPORTELLI**

**33**



**SOCI**

**11.846**



**DIPENDENTI**

**323**



**VALORI CHE CI GUIDANO**

Mutualità, trasparenza, responsabilità,  
vicinanza

I dati sono riferiti al 31/12/2025

## STATO PATRIMONIALE

| Voci dell'attivo                                 |                                                                                       | 31/12/2025           | 31/12/2024           | Var %      |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------|
| 10.                                              | Cassa e disponibilità liquide                                                         | 78.476.259           | 57.145.180           | 37,3       |
| 20.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico             | 27.465.296           | 25.439.787           | 8,0        |
|                                                  | a) Attività finanziarie detenute per la negoziazione                                  | -                    | 19.401               | -100,0     |
|                                                  | b) Attività finanziarie designate al fair value                                       | -                    | -                    | n.d.       |
|                                                  | c) Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                | 27.465.296           | 25.420.386           | 8,0        |
| 30.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 69.694.120           | 66.307.821           | 5,1        |
| 40.                                              | Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                   | 1.911.366.369        | 1.866.557.436        | 2,4        |
|                                                  | a) Crediti verso banche                                                               | 118.645.861          | 107.974.161          | 9,9        |
|                                                  | b) Crediti verso clientela                                                            | 1.792.720.508        | 1.758.583.275        | 1,9        |
| 50.                                              | Derivati di copertura                                                                 | 23.195.342           | 14.222.414           | 63,1       |
| 60.                                              | Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)  | - 8.110.108          | - 4.898.901          | 65,5       |
| 70.                                              | Partecipazioni                                                                        | -                    | -                    | n.d.       |
| 80.                                              | Attività materiali                                                                    | 33.553.798           | 34.860.134           | -3,7       |
| 90.                                              | Attività immateriali                                                                  | 31.800               | 52.133               | -39,0      |
|                                                  | - di cui:                                                                             |                      |                      |            |
|                                                  | - avviamento                                                                          | -                    | -                    | n.d.       |
| 100.                                             | Attività fiscali                                                                      | 10.446.879           | 11.553.102           | -9,6       |
|                                                  | a) correnti                                                                           | 1.521.114            | 505.800              | 200,7      |
|                                                  | b) anticipate                                                                         | 8.925.765            | 11.047.302           | -19,2      |
| 110.                                             | Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                      | -                    | -                    | n.d.       |
| 120.                                             | Altre attività                                                                        | 50.498.345           | 64.035.111           | -21,1      |
| <b>Totale dell'attivo</b>                        |                                                                                       | <b>2.196.618.100</b> | <b>2.135.274.218</b> | <b>2,9</b> |
| Voci del passivo e del patrimonio netto          |                                                                                       | 31/12/2025           | 31/12/2024           | Var %      |
| 10.                                              | Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                  | 1.921.457.685        | 1.855.704.941        | 3,5        |
|                                                  | a) Debiti verso banche                                                                | 90.808.033           | 102.073.363          | -11,0      |
|                                                  | b) Debiti verso clientela                                                             | 1.669.103.761        | 1.559.358.534        | 7,0        |
|                                                  | c) Titoli in circolazione                                                             | 161.545.891          | 194.273.044          | -16,8      |
| 20.                                              | Passività finanziarie di negoziazione                                                 | -                    | 19.360               | -100,0     |
| 30.                                              | Passività finanziarie designate al fair value                                         | -                    | -                    | n.d.       |
| 40.                                              | Derivati di copertura                                                                 | 786.251              | 1.414.258            | -44,4      |
| 50.                                              | Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-) | -                    | -                    | n.d.       |
| 60.                                              | Passività fiscali                                                                     | 143.839              | 85.334               | 68,6       |
|                                                  | a) correnti                                                                           | -                    | -                    | n.d.       |
|                                                  | b) differite                                                                          | 143.839              | 85.334               | 68,6       |
| 70.                                              | Passività associate ad attività in via di dismissione                                 | -                    | -                    | n.d.       |
| 80.                                              | Altre passività                                                                       | 40.741.088           | 50.518.269           | -19,4      |
| 90.                                              | Trattamento di fine rapporto del personale                                            | 1.386.117            | 1.570.658            | -11,7      |
| 100.                                             | Fondi per rischi e oneri                                                              | 6.597.188            | 10.638.066           | -38,0      |
|                                                  | a) impegni e garanzie rilasciate                                                      | 3.436.765            | 4.525.355            | -24,1      |
|                                                  | b) quiescenza e obblighi simili                                                       | -                    | -                    | n.d.       |
|                                                  | c) altri fondi per rischi e oneri                                                     | 3.160.423            | 6.112.711            | -48,3      |
| 110.                                             | Riserve da valutazione                                                                | - 1.019.479          | - 1.359.089          | -25,0      |
| 120.                                             | Azioni rimborsabili                                                                   | -                    | -                    | n.d.       |
| 130.                                             | Strumenti di capitale                                                                 | -                    | 15.000.000           | -100,0     |
| 140.                                             | Riserve                                                                               | 196.591.671          | 174.390.835          | 12,7       |
| 150.                                             | Sovrapprezzi di emissione                                                             | 41.820               | 43.177               | -3,1       |
| 160.                                             | Capitale                                                                              | 2.751.103            | 2.708.969            | 1,6        |
| 170.                                             | Azioni proprie (-)                                                                    | -                    | -                    | n.d.       |
| 180.                                             | Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)                                                     | 27.140.817           | 24.539.440           | 10,6       |
| <b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b> |                                                                                       | <b>2.196.618.100</b> | <b>2.135.274.218</b> | <b>2,9</b> |

## CONTO ECONOMICO

| Voci                                                                                                                   | 31/12/2025   | 31/12/2024   | Var %   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------|
| 10. Interessi attivi e proventi assimilati                                                                             | 63.922.313   | 74.962.837   | -14,7   |
| - di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo                                            | 59.931.060   | 70.110.671   | -14,5   |
| 20. Interessi passivi e oneri assimilati                                                                               | - 12.065.031 | - 17.666.996 | -31,7   |
| 30. Margine di interesse                                                                                               | 51.857.282   | 57.295.841   | -9,5    |
| 40. Commissioni attive                                                                                                 | 28.511.787   | 27.444.119   | 3,9     |
| 50. Commissioni passive                                                                                                | - 4.672.542  | - 4.497.650  | 3,9     |
| 60. Commissioni nette                                                                                                  | 23.839.245   | 22.946.469   | 3,9     |
| 70. Dividendi e proventi simili                                                                                        | 451.894      | 494.718      | -8,7    |
| 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione                                                                      | 126.372      | 136.933      | -7,7    |
| 90. Risultato netto dell'attività di copertura                                                                         | 408          | - 4.716      | -108,7  |
| 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:                                                                      | 331.177      | 5.184        | 6287,9  |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | 363.504      | - 59.938     | -706,5  |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | - 32.327     | 65.122       | -149,6  |
| c) passività finanziarie                                                                                               | - 0          | -            | n.d.    |
| 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico | - 1.145.163  | - 176.229    | 549,8   |
| a) attività e passività finanziarie designate al fair value                                                            | -            | -            | n.d.    |
| b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                                                 | - 1.145.163  | - 176.229    | 549,8   |
| 120. Margine di intermediazione                                                                                        | 75.461.215   | 80.698.200   | -6,5    |
| 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito di:                                                     | 1.332.919    | - 3.504.090  | -138,0  |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | 1.352.174    | - 3.505.861  | -138,6  |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | - 19.255     | 1.771        | -1187,4 |
| 140. Utili/Perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni                                                       | - 31.418     | - 4.588      | 584,7   |
| 150. Risultato netto della gestione finanziaria                                                                        | 76.762.716   | 77.189.522   | -0,6    |
| 160. Spese amministrative:                                                                                             | - 46.868.195 | - 50.574.163 | -7,3    |
| a) spese per il personale                                                                                              | - 27.826.150 | - 32.349.818 | -14,0   |
| b) altre spese amministrative                                                                                          | - 19.042.045 | - 18.224.345 | 4,5     |
| 170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri                                                                  | 217.521      | - 708.391    | -130,7  |
| a) impegni per garanzie rilasciate                                                                                     | 989.698      | - 480.148    | -306,1  |
| b) altri accantonamenti netti                                                                                          | - 772.177    | - 228.243    | 238,3   |
| 180. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali                                                          | - 2.833.883  | - 2.559.417  | 10,7    |
| 190. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali                                                        | - 20.333     | - 13.994     | 45,3    |
| 200. Altri oneri/proventi di gestione                                                                                  | 4.564.999    | 5.366.771    | -14,9   |
| 210. Costi operativi                                                                                                   | - 44.939.891 | - 48.489.194 | -7,3    |
| 220. Utili (Perdite) delle partecipazioni                                                                              | -            | -            | n.d.    |
| 230. Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali                            | -            | -            | n.d.    |
| 240. Rettifiche di valore dell'avviamento                                                                              | -            | -            | n.d.    |
| 250. Utili (Perdite) da cessione di investimenti                                                                       | 56.853       | 4.477        | 1169,9  |
| 260. Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte                                                 | 31.879.678   | 28.704.805   | 11,1    |
| 270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente                                                      | - 4.738.861  | - 4.165.365  | 13,8    |
| 280. Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte                                                 | 27.140.817   | 24.539.440   | 10,6    |
| 290. Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte                                           | -            | -            | n.d.    |
| 300. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                       | 27.140.817   | 24.539.440   | 10,6    |

## PROSPETTO DELLA REDDITIVITA' COMPLESSIVA

| Voci                                                                                                                        | 31/12/2025        | 31/12/2024        | Var %      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| 10. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                             | 27.140.817        | 24.539.440        | 10,6       |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico                                           | - 85.501          | 139.428           | -161,3     |
| 20. Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                                    | - 118.596         | 133.405           | -188,9     |
| 30. Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)  | -                 | -                 | n.d.       |
| 40. Coperture di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                       | -                 | -                 | n.d.       |
| 50. Attività materiali                                                                                                      | -                 | -                 | n.d.       |
| 60. Attività immateriali                                                                                                    | -                 | -                 | n.d.       |
| 70. Piani a benefici definiti                                                                                               | 33.095            | 6.023             | 449,5      |
| 80. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                        | -                 | -                 | n.d.       |
| 90. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                     | -                 | -                 | n.d.       |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico                                             | 425.111           | 627.170           | -32,2      |
| 100. Copertura di investimenti esteri                                                                                       | -                 | -                 | n.d.       |
| 110. Differenze di cambio                                                                                                   | -                 | -                 | n.d.       |
| 120. Copertura dei flussi finanziari                                                                                        | - 313.767         | -                 | n.d.       |
| 130. Strumenti di copertura (elementi non designati)                                                                        | -                 | -                 | n.d.       |
| 140. Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 738.878           | 627.170           | 17,8       |
| 150. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                       | -                 | -                 | n.d.       |
| 160. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                    | -                 | -                 | n.d.       |
| 170. Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte                                                              | 339.610           | 766.598           | -55,7      |
| <b>180. Redditività complessiva (Voce 10+170)</b>                                                                           | <b>27.480.427</b> | <b>25.306.038</b> | <b>8,6</b> |

## INDICATORI DI REDDITIVITA'

| Indicatori                                                            | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var %  |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------|
| ROE (Utile netto su Patrimonio)                                       | 12,04      | 11,40      | 5,6    |
| ROA (Utile netto/attivo di bilancio)                                  | 1,24       | 1,15       | 7,5    |
| Margine di interesse/patrimonio                                       | 23,00      | 26,61      | -13,6  |
| Margine di interesse su attivo di bilancio                            | 2,36       | 2,68       | -12,0  |
| Margine di intermediazione su attivo di bilancio                      | 3,44       | 3,78       | -9,1   |
| Margine di intermediazione/margine di interesse                       | 145,52     | 140,84     | 3,3    |
| Commissioni nette su attivo di bilancio                               | 1,09       | 1,07       | 1,0    |
| Profitti/Perdite da operazioni finanziarie su attivo di bilancio      | - 0,01     | 0,02       | -150,2 |
| Risultato netto della gestione finanziaria/margine di intermediazione | 101,72     | 95,65      | 6,3    |
| Costi operativi totali su attivo di bilancio                          | 2,05       | 2,27       | -9,9   |
| -di cui spese generali su attivo di bilancio                          | 0,87       | 0,85       | 1,6    |
| -di cui costi del personale su attivo di bilancio                     | 1,27       | 1,52       | -16,4  |
| Utile operatività corrente/Margine di intermediazione                 | 42,25      | 35,57      | 18,8   |
| Utile netto/Utile operatività corrente                                | 85,14      | 85,49      | -0,4   |

## INDICATORI DI EFFICIENZA

| Indicatori                                                | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Impieghi medi per dipendenti (milioni di euro)            | 5,55       | 5,53       | 0,4   |
| Raccolta diretta media per dipendente (milioni di euro)   | 5,67       | 5,51       | 2,8   |
| Margine di interesse per addetto (migliaia di euro)       | 160,55     | 180,18     | -10,9 |
| Margine operativo lordo per dipendente (migliaia di euro) | 98,70      | 90,27      | 9,3   |
| Utile netto per dipendente (migliaia di euro)             | 84,03      | 77,17      | 8,9   |
| Cost/Income                                               | 59,55      | 60,09      | -0,9  |

## INDICATORI DI RISCHIOSITA'

| Indicatori                                                                                      | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var %  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------|
| Rettifiche di valore nette per rischio di credito / Crediti verso clientela (Credit Risk Ratio) | - 0,07     | 0,20       | -137,3 |
| Patrimonio Netto / Totale Attivo                                                                | 10,27      | 10,08      | 1,8    |
| Common Equity Tier 1 (CET1)                                                                     | 26,94      | 24,05      | 12,0   |

# Banca Di Credito Cooperativo Pordenonese e Monsile - Società Cooperativa



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

|                               |                 |
|-------------------------------|-----------------|
| <b>Rambaldini Loris Paolo</b> | Presidente      |
| <b>Marini Daniele</b>         | Vice Presidente |
| <b>Amadio Giuseppe</b>        | Consigliere     |
| <b>Bortolussi Barbara</b>     | Consigliere     |
| <b>Cancian Debora</b>         | Consigliere     |
| <b>De Carlo Giancarlo</b>     | Consigliere     |
| <b>Marafatto Francesca</b>    | Consigliere     |
| <b>Martel Annarosa</b>        | Consigliere     |
| <b>Moro Alessandro</b>        | Consigliere     |
| <b>Rizzetto Andrea</b>        | Consigliere     |
| <b>Salvadori Francesco</b>    | Consigliere     |
| <b>Verona Mauro</b>           | Consigliere     |
| <b>Zamberlan Antonio</b>      | Consigliere     |



Sede legale  
Via Trento, 1 - Azzano Decimo (PN)



## DIREZIONE

|                           |                         |
|---------------------------|-------------------------|
| <b>Pilosio Gianfranco</b> | Direttore Generale      |
| <b>Darsiè Alessandro</b>  | Vice Direttore Generale |



## COLLEGIO SINDACALE

|                          |                   |
|--------------------------|-------------------|
| <b>Zigante Stefano</b>   | Presidente        |
| <b>Mainardis Stefano</b> | Sindaco Effettivo |
| <b>Milani Lucia</b>      | Sindaco Effettivo |
| <b>Parpinel Marco</b>    | Sindaco Supplente |
| <b>Sist Vanessa</b>      | Sindaco Supplente |



SPORTELLI

58



SOCI

23.972



DIPENDENTI

406



VALORI CHE CI  
GUIDANO

Mutualità, trasparenza, responsabilità,  
vicinanza

I dati sono riferiti al 31/12/2025

## STATO PATRIMONIALE

| Voci dell'attivo                                 |                                                                                       | 31/12/2025           | 31/12/2024           | Var %      |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------|
| 10.                                              | Cassa e disponibilità liquide                                                         | 223.905.877          | 293.093.073          | -23,6      |
| 20.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico             | 28.078.803           | 22.330.712           | 25,7       |
|                                                  | a) Attività finanziarie detenute per la negoziazione                                  | -                    | -                    | n.d.       |
|                                                  | b) Attività finanziarie designate al fair value                                       | -                    | -                    | n.d.       |
|                                                  | c) Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                | 28.078.803           | 22.330.712           | 25,7       |
| 30.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 31.958.286           | 32.819.515           | -2,6       |
| 40.                                              | Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                   | 3.150.452.159        | 2.913.842.900        | 8,1        |
|                                                  | a) Crediti verso banche                                                               | 354.875.691          | 272.044.563          | 30,4       |
|                                                  | b) Crediti verso clientela                                                            | 2.795.576.468        | 2.641.798.337        | 5,8        |
| 50.                                              | Derivati di copertura                                                                 | 3.091.718            | 2.250.477            | 37,4       |
| 60.                                              | Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)  | - 3.210.744          | - 2.417.227          | 32,8       |
| 70.                                              | Partecipazioni                                                                        | 51.000               | 51.000               | 0,0        |
| 80.                                              | Attività materiali                                                                    | 37.137.946           | 34.445.567           | 7,8        |
| 90.                                              | Attività immateriali                                                                  | -                    | 188                  | -100,0     |
|                                                  | - di cui:                                                                             |                      |                      |            |
|                                                  | - avviamento                                                                          | -                    | -                    | n.d.       |
| 100.                                             | Attività fiscali                                                                      | 24.488.168           | 21.983.696           | 11,4       |
|                                                  | a) correnti                                                                           | 6.757.073            | 3.615.064            | 86,9       |
|                                                  | b) anticipate                                                                         | 17.731.095           | 18.368.632           | -3,5       |
| 110.                                             | Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                      | -                    | 250.000              | -100,0     |
| 120.                                             | Altre attività                                                                        | 73.886.545           | 80.106.975           | -7,8       |
| <b>Totale dell'attivo</b>                        |                                                                                       | <b>3.569.839.757</b> | <b>3.398.756.875</b> | <b>5,0</b> |
| Voci del passivo e del patrimonio netto          |                                                                                       | 31/12/2025           | 31/12/2024           | Var %      |
| 10.                                              | Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                  | 3.166.050.673        | 3.021.090.719        | 4,8        |
|                                                  | a) Debiti verso banche                                                                | 15.658.345           | 29.303.876           | -46,6      |
|                                                  | b) Debiti verso clientela                                                             | 3.001.757.453        | 2.843.293.082        | 5,6        |
|                                                  | c) Titoli in circolazione                                                             | 148.634.874          | 148.493.761          | 0,1        |
| 20.                                              | Passività finanziarie di negoziazione                                                 | -                    | -                    | n.d.       |
| 30.                                              | Passività finanziarie designate al fair value                                         | -                    | -                    | n.d.       |
| 40.                                              | Derivati di copertura                                                                 | 3.698                | -                    | n.d.       |
| 50.                                              | Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-) | -                    | -                    | n.d.       |
| 60.                                              | Passività fiscali                                                                     | 7.804                | 6.545                | 19,2       |
|                                                  | a) correnti                                                                           | -                    | -                    | n.d.       |
|                                                  | b) differite                                                                          | 7.804                | 6.545                | 19,2       |
| 70.                                              | Passività associate ad attività in via di dismissione                                 | -                    | -                    | n.d.       |
| 80.                                              | Altre passività                                                                       | 59.708.549           | 66.051.890           | -9,6       |
| 90.                                              | Trattamento di fine rapporto del personale                                            | 3.201.577            | 3.509.239            | -8,8       |
| 100.                                             | Fondi per rischi e oneri                                                              | 26.232.985           | 29.089.975           | -9,8       |
|                                                  | a) impegni e garanzie rilasciate                                                      | 4.068.355            | 5.732.679            | -29,0      |
|                                                  | b) quiescenza e obblighi simili                                                       | -                    | -                    | n.d.       |
|                                                  | c) altri fondi per rischi e oneri                                                     | 22.164.630           | 23.357.296           | -5,1       |
| 110.                                             | Riserve da valutazione                                                                | 3.477.751            | 3.395.808            | 2,4        |
| 120.                                             | Azioni rimborsabili                                                                   | -                    | -                    | n.d.       |
| 130.                                             | Strumenti di capitale                                                                 | -                    | -                    | n.d.       |
| 140.                                             | Riserve                                                                               | 268.523.660          | 238.609.988          | 12,5       |
| 150.                                             | Sovrapprezzi di emissione                                                             | 1.733.592            | 1.750.204            | -0,9       |
| 160.                                             | Capitale                                                                              | 3.104.677            | 2.927.872            | 6,0        |
| 170.                                             | Azioni proprie (-)                                                                    | -                    | -                    | n.d.       |
| 180.                                             | Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)                                                     | 37.794.790           | 32.324.635           | 16,9       |
| <b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b> |                                                                                       | <b>3.569.839.757</b> | <b>3.398.756.875</b> | <b>5,0</b> |

## CONTO ECONOMICO

| Voci                                                                                                                   | 31/12/2025   | 31/12/2024   | Var %  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------|
| 10. Interessi attivi e proventi assimilati                                                                             | 94.655.654   | 107.325.971  | -11,8  |
| - di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo                                            | 91.571.689   | 103.280.094  | -11,3  |
| 20. Interessi passivi e oneri assimilati                                                                               | - 25.073.726 | - 34.730.307 | -27,8  |
| 30. Margine di interesse                                                                                               | 69.581.928   | 72.595.664   | -4,2   |
| 40. Commissioni attive                                                                                                 | 39.267.793   | 38.605.192   | 1,7    |
| 50. Commissioni passive                                                                                                | - 7.026.001  | - 6.630.374  | 6,0    |
| 60. Commissioni nette                                                                                                  | 32.241.792   | 31.974.817   | 0,8    |
| 70. Dividendi e proventi simili                                                                                        | 36.653       | 150.107      | -75,6  |
| 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione                                                                      | 189.061      | 211.065      | -10,4  |
| 90. Risultato netto dell'attività di copertura                                                                         | 41.833       | 55.844       | -25,1  |
| 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:                                                                      | 1.138.128    | 1.257.798    | -9,5   |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | 1.137.994    | 1.256.787    | -9,5   |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | 135          | 1.011        | -86,7  |
| c) passività finanziarie                                                                                               | -            | -            | n.d.   |
| 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico | - 1.603.838  | 310.270      | -616,9 |
| a) attività e passività finanziarie designate al fair value                                                            | -            | -            | n.d.   |
| b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                                                 | - 1.603.838  | 310.270      | -616,9 |
| 120. Margine di intermediazione                                                                                        | 101.625.559  | 106.555.565  | -4,6   |
| 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito di:                                                     | - 284.800    | - 4.585.960  | -93,8  |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | - 284.800    | - 4.585.978  | -93,8  |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | -            | 18           | -100,0 |
| 140. Utili/Perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni                                                       | - 75.637     | - 282.172    | -73,2  |
| 150. Risultato netto della gestione finanziaria                                                                        | 101.265.121  | 101.687.433  | -0,4   |
| 160. Spese amministrative:                                                                                             | - 62.696.883 | - 60.206.310 | 4,1    |
| a) spese per il personale                                                                                              | - 34.851.855 | - 33.741.254 | 3,3    |
| b) altre spese amministrative                                                                                          | - 27.845.028 | - 26.465.056 | 5,2    |
| 170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri                                                                  | 1.548.476    | - 6.375.289  | -124,3 |
| a) impegni per garanzie rilasciate                                                                                     | 1.887.615    | 1.349.803    | 39,8   |
| b) altri accantonamenti netti                                                                                          | - 339.139    | - 7.725.091  | -95,6  |
| 180. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali                                                          | - 3.081.943  | - 3.418.130  | -9,8   |
| 190. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali                                                        | - 188        | - 188        | 0,0    |
| 200. Altri oneri/proventi di gestione                                                                                  | 6.702.239    | 6.979.490    | -4,0   |
| 210. Costi operativi                                                                                                   | - 57.528.299 | - 63.020.427 | -8,7   |
| 220. Utili (Perdite) delle partecipazioni                                                                              | -            | -            | n.d.   |
| 230. Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali                            | -            | -            | n.d.   |
| 240. Rettifiche di valore dell'avviamento                                                                              | -            | -            | n.d.   |
| 250. Utili (Perdite) da cessione di investimenti                                                                       | 6.876        | - 148.820    | -104,6 |
| 260. Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte                                                 | 43.743.699   | 38.518.186   | 13,6   |
| 270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente                                                      | - 5.948.908  | - 6.193.551  | -3,9   |
| 280. Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte                                                 | 37.794.790   | 32.324.635   | 16,9   |
| 290. Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte                                           | -            | -            | n.d.   |
| 300. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                       | 37.794.790   | 32.324.635   | 16,9   |

## PROSPETTO DELLA REDDITIVITA' COMPLESSIVA

| Voci                                                                                                                        | 31/12/2025        | 31/12/2024        | Var %       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| 10. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                             | 37.794.790        | 32.324.635        | 16,9        |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico                                           | 85.895            | - 188.587         | -145,5      |
| 20. Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                                    | 6.538             | - 193.498         | -103,4      |
| 30. Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)  | -                 | -                 | n.d.        |
| 40. Coperture di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                       | -                 | -                 | n.d.        |
| 50. Attività materiali                                                                                                      | -                 | -                 | n.d.        |
| 60. Attività immateriali                                                                                                    | -                 | -                 | n.d.        |
| 70. Piani a benefici definiti                                                                                               | 79.357            | 4.911             | 1.515,9     |
| 80. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                        | -                 | -                 | n.d.        |
| 90. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                     | -                 | -                 | n.d.        |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico                                             | - 3.951           | - 9.528           | -58,5       |
| 100. Copertura di investimenti esteri                                                                                       | -                 | -                 | n.d.        |
| 110. Differenze di cambio                                                                                                   | -                 | -                 | n.d.        |
| 120. Copertura dei flussi finanziari                                                                                        | -                 | -                 | n.d.        |
| 130. Strumenti di copertura (elementi non designati)                                                                        | -                 | -                 | n.d.        |
| 140. Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | - 3.951           | - 9.528           | -58,5       |
| 150. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                       | -                 | -                 | n.d.        |
| 160. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                    | -                 | -                 | n.d.        |
| 170. Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte                                                              | - 81.943          | - 198.114         | -58,6       |
| <b>180. Redditività complessiva (Voce 10+170)</b>                                                                           | <b>37.876.734</b> | <b>32.126.521</b> | <b>17,9</b> |

## INDICATORI DI REDDITIVITA'

| Indicatori                                                            | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var %  |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------|
| ROE (Utile netto su Patrimonio)                                       | 12,01      | 11,59      | 3,7    |
| ROA (Utile netto/attivo di bilancio)                                  | 1,06       | 0,95       | 11,3   |
| Margine di interesse/patrimonio                                       | 22,12      | 26,02      | -15,0  |
| Margine di interesse su attivo di bilancio                            | 1,95       | 2,14       | -8,7   |
| Margine di intermediazione su attivo di bilancio                      | 2,85       | 3,14       | -9,2   |
| Margine di intermediazione/margine di interesse                       | 146,05     | 146,78     | -0,5   |
| Commissioni nette su attivo di bilancio                               | 0,90       | 0,94       | -4,0   |
| Profitti/Perdite da operazioni finanziarie su attivo di bilancio      | - 0,01     | 0,06       | -109,5 |
| Risultato netto della gestione finanziaria/margine di intermediazione | 99,65      | 95,43      | 4,4    |
| Costi operativi totali su attivo di bilancio                          | 1,61       | 1,85       | -13,1  |
| -di cui spese generali su attivo di bilancio                          | 0,78       | 0,78       | 0,2    |
| -di cui costi del personale su attivo di bilancio                     | 0,98       | 0,99       | -1,7   |
| Utile operatività corrente/Margine di intermediazione                 | 43,04      | 36,15      | 19,1   |
| Utile netto/Utile operatività corrente                                | 86,40      | 83,92      | 3,0    |

## INDICATORI DI EFFICIENZA

| Indicatori                                                | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Impieghi medi per dipendenti (milioni di euro)            | 6,89       | 6,67       | 3,2   |
| Raccolta diretta media per dipendente (milioni di euro)   | 7,76       | 7,56       | 2,7   |
| Margine di interesse per addetto (migliaia di euro)       | 171,38     | 183,32     | -6,5  |
| Margine operativo lordo per dipendente (migliaia di euro) | 107,74     | 97,27      | 10,8  |
| Utile netto per dipendente (migliaia di euro)             | 93,09      | 81,63      | 14,0  |
| Cost/Income                                               | 56,61      | 59,14      | -4,3  |

## INDICATORI DI RISCHIOSITA'

| Indicatori                                                                                      | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Rettifiche di valore nette per rischio di credito / Crediti verso clientela (Credit Risk Ratio) | 0,01       | 0,17       | -94,1 |
| Patrimonio Netto / Totale Attivo                                                                | 8,81       | 8,21       | 7,4   |
| Common Equity Tier 1 (CET1)                                                                     | 24,05      | 22,30      | 7,8   |

# Banca Delle Terre Venete

## Credito Cooperativo – Società Cooperativa



### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

|                            |                            |
|----------------------------|----------------------------|
| <b>Sasso Gianfranco</b>    | Presidente                 |
| <b>Pignata Pietro</b>      | Vice Presidente<br>Vicario |
| <b>Dalla Vecchia Guido</b> | Vice Presidente            |
| <b>Bernardi Silvia</b>     | Consigliere                |
| <b>Concato Debora</b>      | Consigliere                |
| <b>Doria Paolo</b>         | Consigliere                |
| <b>Girardi Domenico</b>    | Consigliere                |
| <b>Marcante Mirco</b>      | Consigliere                |
| <b>Parisotto Remigio</b>   | Consigliere                |
| <b>Pelizzari Ivano</b>     | Consigliere                |
| <b>Tiberio Luigino</b>     | Consigliere                |



### DIREZIONE

|                        |                            |
|------------------------|----------------------------|
| <b>Adamo Eugenio</b>   | Direttore Generale         |
| <b>Antignati Paolo</b> | Vice Direttore<br>Generale |



### COLLEGIO SINDACALE

|                           |                   |
|---------------------------|-------------------|
| <b>Fin Bruno</b>          | Presidente        |
| <b>Cavaliere Diego</b>    | Sindaco Effettivo |
| <b>Cecchin Francesca</b>  | Sindaco Effettivo |
| <b>Faccin Anna</b>        | Sindaco Supplente |
| <b>Tirindelli Lorenzo</b> | Sindaco Supplente |



Sede amministrativa  
Viale G. Mazzini, 71 - Vicenza (VI)



**SPORTELLI**

**56**



**SOCI**

**15.035**



**DIPENDENTI**

**436**



**VALORI CHE CI  
GUIDANO**

Mutualità, trasparenza, responsabilità,  
vicinanza

I dati sono riferiti al 31/12/2025

## STATO PATRIMONIALE

| Voci dell'attivo                                 |                                                                                       | 31/12/2025           | 31/12/2024           | Var %      |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------|
| 10.                                              | Cassa e disponibilità liquide                                                         | 60.102.755           | 148.551.758          | -59,5      |
| 20.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico             | 36.170.786           | 24.649.002           | 46,7       |
|                                                  | a) Attività finanziarie detenute per la negoziazione                                  | -                    | -                    | n.d.       |
|                                                  | b) Attività finanziarie designate al fair value                                       | -                    | -                    | n.d.       |
|                                                  | c) Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                | 36.170.786           | 24.649.002           | 46,7       |
| 30.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 136.190.805          | 109.954.765          | 23,9       |
| 40.                                              | Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                   | 3.022.931.457        | 2.864.410.606        | 5,5        |
|                                                  | a) Crediti verso banche                                                               | 203.327.522          | 180.014.895          | 13,0       |
|                                                  | b) Crediti verso clientela                                                            | 2.819.603.935        | 2.684.395.711        | 5,0        |
| 50.                                              | Derivati di copertura                                                                 | 24.086.143           | 20.698.674           | 16,4       |
| 60.                                              | Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)  | - 16.813.663         | - 13.943.973         | 20,6       |
| 70.                                              | Partecipazioni                                                                        | -                    | -                    | n.d.       |
| 80.                                              | Attività materiali                                                                    | 23.655.071           | 20.497.163           | 15,4       |
| 90.                                              | Attività immateriali                                                                  | 7.443                | 14.299               | -47,9      |
|                                                  | - di cui:                                                                             |                      |                      |            |
|                                                  | - avviamento                                                                          | -                    | -                    | n.d.       |
| 100.                                             | Attività fiscali                                                                      | 18.841.682           | 19.452.603           | -3,1       |
|                                                  | a) correnti                                                                           | 5.032.471            | 4.624.074            | 8,8        |
|                                                  | b) anticipate                                                                         | 13.809.211           | 14.828.529           | -6,9       |
| 110.                                             | Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                      | -                    | 2.762.000            | -100,0     |
| 120.                                             | Altre attività                                                                        | 92.067.201           | 115.055.722          | -20,0      |
| <b>Totale dell'attivo</b>                        |                                                                                       | <b>3.397.239.680</b> | <b>3.312.102.619</b> | <b>2,6</b> |
| Voci del passivo e del patrimonio netto          |                                                                                       | 31/12/2025           | 31/12/2024           | Var %      |
| 10.                                              | Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                  | 2.876.337.935        | 2.826.472.664        | 1,8        |
|                                                  | a) Debiti verso banche                                                                | 1.192.471            | 35.827.253           | -96,7      |
|                                                  | b) Debiti verso clientela                                                             | 2.609.676.719        | 2.472.506.581        | 5,5        |
|                                                  | c) Titoli in circolazione                                                             | 265.468.745          | 318.138.830          | -16,6      |
| 20.                                              | Passività finanziarie di negoziazione                                                 | -                    | -                    | n.d.       |
| 30.                                              | Passività finanziarie designate al fair value                                         | -                    | -                    | n.d.       |
| 40.                                              | Derivati di copertura                                                                 | 294.634              | 1.603                | 18.285,8   |
| 50.                                              | Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-) | -                    | -                    | n.d.       |
| 60.                                              | Passività fiscali                                                                     | 354.002              | 140.559              | 151,9      |
|                                                  | a) correnti                                                                           | -                    | -                    | n.d.       |
|                                                  | b) differite                                                                          | 354.002              | 140.559              | 151,9      |
| 70.                                              | Passività associate ad attività in via di dismissione                                 | -                    | -                    | n.d.       |
| 80.                                              | Altre passività                                                                       | 63.135.689           | 63.298.549           | -0,3       |
| 90.                                              | Trattamento di fine rapporto del personale                                            | 2.710.541            | 3.737.382            | -27,5      |
| 100.                                             | Fondi per rischi e oneri                                                              | 5.652.948            | 7.844.731            | -27,9      |
|                                                  | a) impegni e garanzie rilasciate                                                      | 1.450.019            | 3.209.075            | -54,8      |
|                                                  | b) quiescenza e obblighi simili                                                       | -                    | -                    | n.d.       |
|                                                  | c) altri fondi per rischi e oneri                                                     | 4.202.929            | 4.635.656            | -9,3       |
| 110.                                             | Riserve da valutazione                                                                | - 1.126.755          | - 2.211.253          | -49,0      |
| 120.                                             | Azioni rimborsabili                                                                   | -                    | -                    | n.d.       |
| 130.                                             | Strumenti di capitale                                                                 | -                    | -                    | n.d.       |
| 140.                                             | Riserve                                                                               | 400.899.165          | 357.549.004          | 12,1       |
| 150.                                             | Sovrapprezzi di emissione                                                             | 1.289.017            | 1.328.586            | -3,0       |
| 160.                                             | Capitale                                                                              | 6.266.639            | 6.302.037            | -0,6       |
| 170.                                             | Azioni proprie (-)                                                                    | - 179.749            | - 176.782            | 1,7        |
| 180.                                             | Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)                                                     | 41.605.614           | 47.815.539           | -13,0      |
| <b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b> |                                                                                       | <b>3.397.239.680</b> | <b>3.312.102.619</b> | <b>2,6</b> |

## CONTO ECONOMICO

| Voci                                                                                                                   | 31/12/2025   | 31/12/2024   | Var %  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------|
| 10. Interessi attivi e proventi assimilati                                                                             | 96.767.408   | 117.790.361  | -17,8  |
| - di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo                                            | 90.219.909   | 110.966.074  | -18,7  |
| 20. Interessi passivi e oneri assimilati                                                                               | - 16.744.692 | - 28.090.246 | -40,4  |
| 30. Margine di interesse                                                                                               | 80.022.716   | 89.700.115   | -10,8  |
| 40. Commissioni attive                                                                                                 | 37.983.821   | 38.353.979   | -1,0   |
| 50. Commissioni passive                                                                                                | - 6.932.756  | - 6.457.043  | 7,4    |
| 60. Commissioni nette                                                                                                  | 31.051.065   | 31.896.936   | -2,7   |
| 70. Dividendi e proventi simili                                                                                        | 362.443      | 387.263      | -6,4   |
| 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione                                                                      | 393.800      | 321.228      | 22,6   |
| 90. Risultato netto dell'attività di copertura                                                                         | - 184.446    | 49.035       | -476,2 |
| 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:                                                                      | 1.025.572    | - 1.686.640  | -160,8 |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | 200.757      | - 1.502.325  | -113,4 |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | 821.259      | - 200.100    | -510,4 |
| c) passività finanziarie                                                                                               | 3.556        | 15.785       | -77,5  |
| 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico | - 944.838    | - 219.812    | 329,8  |
| a) attività e passività finanziarie designate al fair value                                                            | -            | -            | n.d.   |
| b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                                                 | - 944.838    | - 219.812    | 329,8  |
| 120. Margine di intermediazione                                                                                        | 111.726.312  | 120.448.125  | -7,2   |
| 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito di:                                                     | 3.112.096    | 933.427      | 233,4  |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | 3.124.790    | 942.107      | 231,7  |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | - 12.694     | - 8.680      | 46,2   |
| 140. Utili/Perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni                                                       | 50.948       | - 375.472    | -113,6 |
| 150. Risultato netto della gestione finanziaria                                                                        | 114.889.356  | 121.006.080  | -5,1   |
| 160. Spese amministrative:                                                                                             | - 72.033.361 | - 69.239.850 | 4,0    |
| a) spese per il personale                                                                                              | - 42.010.245 | - 40.382.884 | 4,0    |
| b) altre spese amministrative                                                                                          | - 30.023.116 | - 28.856.966 | 4,0    |
| 170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri                                                                  | 1.740.771    | 228.675      | 661,2  |
| a) impegni per garanzie rilasciate                                                                                     | 1.716.365    | 820.608      | 109,2  |
| b) altri accantonamenti netti                                                                                          | 24.406       | - 591.933    | -104,1 |
| 180. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali                                                          | - 3.111.212  | - 2.655.771  | 17,1   |
| 190. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali                                                        | - 6.856      | - 7.951      | -13,8  |
| 200. Altri oneri/proventi di gestione                                                                                  | 7.578.860    | 8.847.272    | -14,3  |
| 210. Costi operativi                                                                                                   | - 65.831.798 | - 62.827.625 | 4,8    |
| 220. Utili (Perdite) delle partecipazioni                                                                              | -            | -            | n.d.   |
| 230. Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali                            | -            | -            | n.d.   |
| 240. Rettifiche di valore dell'avviamento                                                                              | -            | -            | n.d.   |
| 250. Utili (Perdite) da cessione di investimenti                                                                       | 2.869        | -            | n.d.   |
| 260. Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte                                                 | 49.060.427   | 58.178.455   | -15,7  |
| 270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente                                                      | - 7.454.813  | - 10.362.916 | -28,1  |
| 280. Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte                                                 | 41.605.614   | 47.815.539   | -13,0  |
| 290. Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte                                           | -            | -            | n.d.   |
| 300. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                       | 41.605.614   | 47.815.539   | -13,0  |

## PROSPETTO DELLA REDDITIVITA' COMPLESSIVA

| Voci                                                                                                                        | 31/12/2025        | 31/12/2024        | Var %       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| 10. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                             | 41.605.614        | 47.815.539        | -13,0       |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico                                           | 72.536            | 13.467            | 438,6       |
| 20. Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                                    | 12.118            | - 3.971           | -405,2      |
| 30. Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)  | -                 | -                 | n.d.        |
| 40. Coperture di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                       | -                 | -                 | n.d.        |
| 50. Attività materiali                                                                                                      | -                 | -                 | n.d.        |
| 60. Attività immateriali                                                                                                    | -                 | -                 | n.d.        |
| 70. Piani a benefici definiti                                                                                               | 60.418            | 17.438            | 246,5       |
| 80. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                        | -                 | -                 | n.d.        |
| 90. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                     | -                 | -                 | n.d.        |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico                                             | 1.011.962         | - 647.666         | -256,2      |
| 100. Copertura di investimenti esteri                                                                                       | -                 | -                 | n.d.        |
| 110. Differenze di cambio                                                                                                   | -                 | -                 | n.d.        |
| 120. Copertura dei flussi finanziari                                                                                        | 221.139           | 117.643           | 88,0        |
| 130. Strumenti di copertura (elementi non designati)                                                                        | -                 | -                 | n.d.        |
| 140. Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 790.823           | - 765.309         | -203,3      |
| 150. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                       | -                 | -                 | n.d.        |
| 160. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                    | -                 | -                 | n.d.        |
| 170. Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte                                                              | 1.084.498         | - 634.199         | -271,0      |
| <b>180. Redditività complessiva (Voce 10+170)</b>                                                                           | <b>42.690.112</b> | <b>47.181.340</b> | <b>-9,5</b> |

## INDICATORI DI REDDITIVITA'

| Indicatori                                                            | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var %  |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------|
| ROE (Utile netto su Patrimonio)                                       | 9,27       | 11,65      | -20,4  |
| ROA (Utile netto/attivo di bilancio)                                  | 1,22       | 1,44       | -15,2  |
| Margine di interesse/patrimonio                                       | 17,83      | 21,85      | -18,4  |
| Margine di interesse su attivo di bilancio                            | 2,36       | 2,71       | -13,0  |
| Margine di intermediazione su attivo di bilancio                      | 3,29       | 3,64       | -9,6   |
| Margine di intermediazione/margine di interesse                       | 139,62     | 134,28     | 4,0    |
| Commissioni nette su attivo di bilancio                               | 0,91       | 0,96       | -5,1   |
| Profitti/Perdite da operazioni finanziarie su attivo di bilancio      | 0,02       | - 0,03     | -155,4 |
| Risultato netto della gestione finanziaria/margine di intermediazione | 102,83     | 100,46     | 2,4    |
| Costi operativi totali su attivo di bilancio                          | 1,94       | 1,90       | 2,2    |
| -di cui spese generali su attivo di bilancio                          | 0,88       | 0,87       | 1,4    |
| -di cui costi del personale su attivo di bilancio                     | 1,24       | 1,22       | 1,4    |
| Utile operatività corrente/Margine di intermediazione                 | 43,91      | 48,30      | -9,1   |
| Utile netto/Utile operatività corrente                                | 84,80      | 82,19      | 3,2    |

## INDICATORI DI EFFICIENZA

| Indicatori                                                | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Impieghi medi per dipendenti (milioni di euro)            | 6,47       | 6,23       | 3,8   |
| Raccolta diretta media per dipendente (milioni di euro)   | 6,59       | 6,47       | 1,8   |
| Margine di interesse per addetto (migliaia di euro)       | 183,54     | 208,12     | -11,8 |
| Margine operativo lordo per dipendente (migliaia di euro) | 112,52     | 134,98     | -16,6 |
| Utile netto per dipendente (migliaia di euro)             | 95,43      | 110,94     | -14,0 |
| Cost/Income                                               | 58,92      | 52,16      | 13,0  |

## INDICATORI DI RISCHIOSITA'

| Indicatori                                                                                      | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Rettifiche di valore nette per rischio di credito / Crediti verso clientela (Credit Risk Ratio) | - 0,11     | - 0,03     | 217,4 |
| Patrimonio Netto / Totale Attivo                                                                | 13,21      | 12,40      | 6,6   |
| Common Equity Tier 1 (CET1)                                                                     | 34,88      | 31,47      | 10,8  |

# Valpolicella Benaco Banca Credito Cooperativo



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

|                     |                 |
|---------------------|-----------------|
| Maroldi Daniele     | Presidente      |
| Piancastelli Matteo | Vice Presidente |
| Bettinazzi Franca   | Consigliere     |
| Filippini Alessia   | Consigliere     |
| Grigoli Fabio Maria | Consigliere     |
| Guarise Ilaria      | Consigliere     |
| Lonardi Sebastiano  | Consigliere     |
| Pasotti Alessandro  | Consigliere     |
| Piccinato Salvatore | Consigliere     |



DIREZIONE

|                     |                         |
|---------------------|-------------------------|
| De Zorzi Alessandro | Direttore Generale      |
| Lavarini Simone     | Vice Direttore Generale |



COLLEGIO SINDACALE

|                    |                   |
|--------------------|-------------------|
| Righini Alberto    | Presidente        |
| Ederle Alessandro  | Sindaco Effettivo |
| Gatti Federica     | Sindaco Effettivo |
| Sartori Marcello   | Sindaco Supplente |
| Zantedeschi Chiara | Sindaco Supplente |





19

SPORTELLI



4.812

SOCI



105

DIPENDENTI



VALORI CHE CI GUIDANO

Mutualità, trasparenza, responsabilità, vicinanza

I dati sono riferiti al 31/12/2025

109

## STATO PATRIMONIALE

| Voci dell'attivo                                 |                                                                                       | 31/12/2025         | 31/12/2024         | Var %       |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| 10.                                              | Cassa e disponibilità liquide                                                         | 31.188.009         | 97.594.961         | -68,0       |
| 20.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico             | 8.352.544          | 8.112.374          | 3,0         |
|                                                  | a) Attività finanziarie detenute per la negoziazione                                  | -                  | -                  | n.d.        |
|                                                  | b) Attività finanziarie designate al fair value                                       | -                  | -                  | n.d.        |
|                                                  | c) Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                | 8.352.544          | 8.112.374          | 3,0         |
| 30.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 13.674.167         | 16.407.967         | -16,7       |
| 40.                                              | Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                   | 714.498.062        | 700.666.196        | 2,0         |
|                                                  | a) Crediti verso banche                                                               | 29.357.924         | 22.852.271         | 28,5        |
|                                                  | b) Crediti verso clientela                                                            | 685.140.137        | 677.813.924        | 1,1         |
| 50.                                              | Derivati di copertura                                                                 | 791.719            | -                  | n.d.        |
| 60.                                              | Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)  | - 335.121          | -                  | n.d.        |
| 70.                                              | Partecipazioni                                                                        | -                  | -                  | n.d.        |
| 80.                                              | Attività materiali                                                                    | 11.261.149         | 7.129.066          | 58,0        |
| 90.                                              | Attività immateriali                                                                  | -                  | -                  | n.d.        |
|                                                  | - di cui:                                                                             |                    |                    |             |
|                                                  | - avviamento                                                                          | -                  | -                  | n.d.        |
| 100.                                             | Attività fiscali                                                                      | 1.693.654          | 1.670.034          | 1,4         |
|                                                  | a) correnti                                                                           | 286.760            | 199.194            | 44,0        |
|                                                  | b) anticipate                                                                         | 1.406.894          | 1.470.840          | -4,3        |
| 110.                                             | Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                      | -                  | -                  | n.d.        |
| 120.                                             | Altre attività                                                                        | 15.576.110         | 20.083.200         | -22,4       |
| <b>Totale dell'attivo</b>                        |                                                                                       | <b>796.700.292</b> | <b>851.663.799</b> | <b>-6,5</b> |
| Voci del passivo e del patrimonio netto          |                                                                                       | 31/12/2025         | 31/12/2024         | Var %       |
| 10.                                              | Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                  | 704.966.670        | 766.231.130        | -8,0        |
|                                                  | a) Debiti verso banche                                                                | 30.773.728         | 125.123.798        | -75,4       |
|                                                  | b) Debiti verso clientela                                                             | 544.600.690        | 525.631.787        | 3,6         |
|                                                  | c) Titoli in circolazione                                                             | 129.592.251        | 115.475.545        | 12,2        |
| 20.                                              | Passività finanziarie di negoziazione                                                 | -                  | -                  | n.d.        |
| 30.                                              | Passività finanziarie designate al fair value                                         | -                  | -                  | n.d.        |
| 40.                                              | Derivati di copertura                                                                 | -                  | -                  | n.d.        |
| 50.                                              | Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-) | -                  | -                  | n.d.        |
| 60.                                              | Passività fiscali                                                                     | 8.489              | 85.994             | -90,1       |
|                                                  | a) correnti                                                                           | -                  | 0                  | -100,0      |
|                                                  | b) differite                                                                          | 8.489              | 85.994             | -90,1       |
| 70.                                              | Passività associate ad attività in via di dismissione                                 | -                  | -                  | n.d.        |
| 80.                                              | Altre passività                                                                       | 13.624.880         | 14.288.547         | -4,6        |
| 90.                                              | Trattamento di fine rapporto del personale                                            | 1.241.565          | 1.398.750          | -11,2       |
| 100.                                             | Fondi per rischi e oneri                                                              | 2.832.424          | 2.725.218          | 3,9         |
|                                                  | a) impegni e garanzie rilasciate                                                      | 1.636.963          | 2.072.953          | -21,0       |
|                                                  | b) quiescenza e obblighi simili                                                       | -                  | -                  | n.d.        |
|                                                  | c) altri fondi per rischi e oneri                                                     | 1.195.460          | 652.266            | 83,3        |
| 110.                                             | Riserve da valutazione                                                                | - 70.403           | 27.138             | -359,4      |
| 120.                                             | Azioni rimborsabili                                                                   | -                  | -                  | n.d.        |
| 130.                                             | Strumenti di capitale                                                                 | -                  | -                  | n.d.        |
| 140.                                             | Riserve                                                                               | 57.762.119         | 48.801.585         | 18,4        |
| 150.                                             | Sovrapprezzi di emissione                                                             | 3.708.324          | 3.636.478          | 2,0         |
| 160.                                             | Capitale                                                                              | 4.227.716          | 4.185.871          | 1,0         |
| 170.                                             | Azioni proprie (-)                                                                    | -                  | -                  | n.d.        |
| 180.                                             | Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)                                                     | 8.398.510          | 10.283.086         | -18,3       |
| <b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b> |                                                                                       | <b>796.700.292</b> | <b>851.663.799</b> | <b>-6,5</b> |

## CONTO ECONOMICO

| Voci                                                                                                                   | 31/12/2025   | 31/12/2024   | Var %  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------|
| 10. Interessi attivi e proventi assimilati                                                                             | 27.267.352   | 31.898.316   | -14,5  |
| - di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo                                            | 26.663.954   | 30.979.737   | -13,9  |
| 20. Interessi passivi e oneri assimilati                                                                               | - 7.717.886  | - 9.781.537  | -21,1  |
| 30. Margine di interesse                                                                                               | 19.549.467   | 22.116.779   | -11,6  |
| 40. Commissioni attive                                                                                                 | 9.768.365    | 9.241.576    | 5,7    |
| 50. Commissioni passive                                                                                                | - 2.611.150  | - 2.486.707  | 5,0    |
| 60. Commissioni nette                                                                                                  | 7.157.215    | 6.754.869    | 6,0    |
| 70. Dividendi e proventi simili                                                                                        | 154.149      | 155.838      | -1,1   |
| 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione                                                                      | 42.422       | 54.564       | -22,3  |
| 90. Risultato netto dell'attività di copertura                                                                         | 2.245        | -            | n.d.   |
| 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:                                                                      | 365.784      | 47.842       | 664,6  |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | 175.246      | - 339.455    | -151,6 |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | 190.538      | 387.297      | -50,8  |
| c) passività finanziarie                                                                                               | -            | -            | n.d.   |
| 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico | - 428.679    | 71.401       | -700,4 |
| a) attività e passività finanziarie designate al fair value                                                            | -            | -            | n.d.   |
| b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                                                 | - 428.679    | 71.401       | -700,4 |
| 120. Margine di intermediazione                                                                                        | 26.842.601   | 29.201.295   | -8,1   |
| 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito di:                                                     | - 448.232    | - 1.814.280  | -75,3  |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | - 447.633    | - 1.813.147  | -75,3  |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | - 599        | - 1.133      | -47,2  |
| 140. Utili/Perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni                                                       | -            | - 37.457     | -100,0 |
| 150. Risultato netto della gestione finanziaria                                                                        | 26.394.370   | 27.349.558   | -3,5   |
| 160. Spese amministrative:                                                                                             | - 17.192.519 | - 16.026.063 | 7,3    |
| a) spese per il personale                                                                                              | - 9.765.143  | - 9.263.415  | 5,4    |
| b) altre spese amministrative                                                                                          | - 7.427.376  | - 6.762.648  | 9,8    |
| 170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri                                                                  | 492.818      | 255.306      | 93,0   |
| a) impegni per garanzie rilasciate                                                                                     | 419.916      | 255.306      | 64,5   |
| b) altri accantonamenti netti                                                                                          | 72.902       | -            | n.d.   |
| 180. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali                                                          | - 1.243.097  | - 1.162.478  | 6,9    |
| 190. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali                                                        | -            | -            | n.d.   |
| 200. Altri oneri/proventi di gestione                                                                                  | 1.725.153    | 1.748.867    | -1,4   |
| 210. Costi operativi                                                                                                   | - 16.217.645 | - 15.184.368 | 6,8    |
| 220. Utili (Perdite) delle partecipazioni                                                                              | -            | -            | n.d.   |
| 230. Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali                            | -            | -            | n.d.   |
| 240. Rettifiche di valore dell'avviamento                                                                              | -            | -            | n.d.   |
| 250. Utili (Perdite) da cessione di investimenti                                                                       | - 36.895     | - 5.314      | 594,3  |
| 260. Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte                                                 | 10.139.829   | 12.159.876   | -16,6  |
| 270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente                                                      | - 1.741.319  | - 1.876.790  | -7,2   |
| 280. Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte                                                 | 8.398.510    | 10.283.086   | -18,3  |
| 290. Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte                                           | -            | -            | n.d.   |
| 300. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                       | 8.398.510    | 10.283.086   | -18,3  |

## PROSPETTO DELLA REDDITIVITA' COMPLESSIVA

| Voci                                                                                                                        | 31/12/2025       | 31/12/2024        | Var %        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|--------------|
| 10. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                             | 8.398.510        | 10.283.086        | -18,3        |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico                                           | 30.902           | 361               | 8.460,1      |
| 20. Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                                    | - 16             | - 5.327           | -99,7        |
| 30. Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)  | -                | -                 | n.d.         |
| 40. Coperture di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                       | -                | -                 | n.d.         |
| 50. Attività materiali                                                                                                      | -                | -                 | n.d.         |
| 60. Attività immateriali                                                                                                    | -                | -                 | n.d.         |
| 70. Piani a benefici definiti                                                                                               | 30.918           | 5.688             | 443,6        |
| 80. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                        | -                | -                 | n.d.         |
| 90. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                     | -                | -                 | n.d.         |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico                                             | - 128.444        | 129.132           | -199,5       |
| 100. Copertura di investimenti esteri                                                                                       | -                | -                 | n.d.         |
| 110. Differenze di cambio                                                                                                   | -                | -                 | n.d.         |
| 120. Copertura dei flussi finanziari                                                                                        | -                | -                 | n.d.         |
| 130. Strumenti di copertura (elementi non designati)                                                                        | -                | -                 | n.d.         |
| 140. Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | - 128.444        | 129.132           | -199,5       |
| 150. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                       | -                | -                 | n.d.         |
| 160. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                    | -                | -                 | n.d.         |
| 170. Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte                                                              | - 97.541         | 129.493           | -175,3       |
| <b>180. Redditività complessiva (Voce 10+170)</b>                                                                           | <b>8.300.968</b> | <b>10.412.579</b> | <b>-20,3</b> |

## INDICATORI DI REDDITIVITA'

| Indicatori                                                            | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| ROE (Utile netto su Patrimonio)                                       | 11,35      | 15,36      | -26,2 |
| ROA (Utile netto/attivo di bilancio)                                  | 1,05       | 1,21       | -12,7 |
| Margine di interesse/patrimonio                                       | 26,41      | 33,04      | -20,1 |
| Margine di interesse su attivo di bilancio                            | 2,45       | 2,60       | -5,5  |
| Margine di intermediazione su attivo di bilancio                      | 3,37       | 3,43       | -1,7  |
| Margine di intermediazione/margine di interesse                       | 137,31     | 132,03     | 4,0   |
| Commissioni nette su attivo di bilancio                               | 0,90       | 0,79       | 13,3  |
| Profitti/Perdite da operazioni finanziarie su attivo di bilancio      | 0,02       | 0,04       | -55,9 |
| Risultato netto della gestione finanziaria/margine di intermediazione | 98,33      | 93,66      | 5,0   |
| Costi operativi totali su attivo di bilancio                          | 2,04       | 1,78       | 14,2  |
| -di cui spese generali su attivo di bilancio                          | 0,93       | 0,79       | 17,4  |
| -di cui costi del personale su attivo di bilancio                     | 1,23       | 1,09       | 12,7  |
| Utile operatività corrente/Margine di intermediazione                 | 37,78      | 41,64      | -9,3  |
| Utile netto/Utile operatività corrente                                | 82,83      | 84,57      | -2,1  |

## INDICATORI DI EFFICIENZA

| Indicatori                                                | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Impieghi medi per dipendenti (milioni di euro)            | 6,53       | 6,85       | -4,7  |
| Raccolta diretta media per dipendente (milioni di euro)   | 6,42       | 6,48       | -0,8  |
| Margine di interesse per addetto (migliaia di euro)       | 186,19     | 223,40     | -16,7 |
| Margine operativo lordo per dipendente (migliaia di euro) | 96,57      | 122,83     | -21,4 |
| Utile netto per dipendente (migliaia di euro)             | 79,99      | 103,87     | -23,0 |
| Cost/Income                                               | 60,42      | 52,00      | 16,2  |

## INDICATORI DI RISCHIOSITA'

| Indicatori                                                                                      | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Rettifiche di valore nette per rischio di credito / Crediti verso clientela (Credit Risk Ratio) | 0,07       | 0,27       | -75,6 |
| Patrimonio Netto / Totale Attivo                                                                | 9,29       | 7,86       | 18,2  |
| Common Equity Tier 1 (CET1)                                                                     | 24,70      | 21,09      | 17,1  |

# Banca Di Credito Cooperativo Vicentino – Pojana Maggiore - Società Cooperativa



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

|                           |                 |
|---------------------------|-----------------|
| <b>Bersan Giancarlo</b>   | Presidente      |
| <b>Fortuna Moreno</b>     | Vice Presidente |
| <b>Bigolin Luciano</b>    | Consigliere     |
| <b>Biscotto Giancarlo</b> | Consigliere     |
| <b>Cavazza Francesco</b>  | Consigliere     |
| <b>Ginato Federico</b>    | Consigliere     |
| <b>Colasanto Sofia</b>    | Consigliere     |
| <b>Sasso Fabiola</b>      | Consigliere     |



## DIREZIONE

|                            |                         |
|----------------------------|-------------------------|
| <b>Tosetto Giovanni</b>    | Direttore Generale      |
| <b>Pellizzari Maurizio</b> | Vice Direttore Generale |



## COLLEGIO SINDACALE

|                          |                   |
|--------------------------|-------------------|
| <b>Paganotto Nicola</b>  | Presidente        |
| <b>Guarato Moreno</b>    | Sindaco Effettivo |
| <b>Rizzi Federica</b>    | Sindaco Effettivo |
| <b>Castegnaro Nicola</b> | Sindaco Supplente |
| <b>Rettondini Milena</b> | Sindaco Supplente |



Sede principale

Via Matteotti, 47 - Pojana Maggiore (VI)



SPORTELLI

20



SOCI

3.941



DIPENDENTI

133



VALORI CHE CI  
GUIDANO

Mutualità, trasparenza, responsabilità,  
vicinanza

I dati sono riferiti al 31/12/2025

## STATO PATRIMONIALE

| Voci dell'attivo                                 |                                                                                       | 31/12/2025         | 31/12/2024         | Var %      |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------|
| 10.                                              | Cassa e disponibilità liquide                                                         | 25.791.159         | 31.891.335         | -19,1      |
| 20.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico             | 12.995.706         | 12.284.378         | 5,8        |
|                                                  | a) Attività finanziarie detenute per la negoziazione                                  | -                  | -                  | n.d.       |
|                                                  | b) Attività finanziarie designate al fair value                                       | -                  | -                  | n.d.       |
|                                                  | c) Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                | 12.995.706         | 12.284.378         | 5,8        |
| 30.                                              | Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 37.010.311         | 35.082.938         | 5,5        |
| 40.                                              | Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                   | 716.282.465        | 645.740.516        | 10,9       |
|                                                  | a) Crediti verso banche                                                               | 38.597.704         | 34.856.243         | 10,7       |
|                                                  | b) Crediti verso clientela                                                            | 677.684.762        | 610.884.273        | 10,9       |
| 50.                                              | Derivati di copertura                                                                 | -                  | -                  | n.d.       |
| 60.                                              | Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)  | -                  | -                  | n.d.       |
| 70.                                              | Partecipazioni                                                                        | -                  | -                  | n.d.       |
| 80.                                              | Attività materiali                                                                    | 10.646.230         | 11.102.290         | -4,1       |
| 90.                                              | Attività immateriali                                                                  | -                  | -                  | n.d.       |
|                                                  | - di cui:                                                                             |                    |                    |            |
|                                                  | - avviamento                                                                          | -                  | -                  | n.d.       |
| 100.                                             | Attività fiscali                                                                      | 3.724.062          | 3.724.443          | 0,0        |
|                                                  | a) correnti                                                                           | 979.261            | 590.257            | 65,9       |
|                                                  | b) anticipate                                                                         | 2.744.801          | 3.134.186          | -12,4      |
| 110.                                             | Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                      | -                  | -                  | n.d.       |
| 120.                                             | Altre attività                                                                        | 29.520.771         | 32.951.560         | -10,4      |
| <b>Totale dell'attivo</b>                        |                                                                                       | <b>835.970.705</b> | <b>772.777.459</b> | <b>8,2</b> |
| Voci del passivo e del patrimonio netto          |                                                                                       | 31/12/2025         | 31/12/2024         | Var %      |
| 10.                                              | Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                  | 748.705.366        | 690.902.685        | 8,4        |
|                                                  | a) Debiti verso banche                                                                | 3.821.377          | 5.604.674          | -31,8      |
|                                                  | b) Debiti verso clientela                                                             | 634.587.931        | 576.887.811        | 10,0       |
|                                                  | c) Titoli in circolazione                                                             | 110.296.057        | 108.410.200        | 1,7        |
| 20.                                              | Passività finanziarie di negoziazione                                                 | -                  | -                  | n.d.       |
| 30.                                              | Passività finanziarie designate al fair value                                         | -                  | -                  | n.d.       |
| 40.                                              | Derivati di copertura                                                                 | -                  | -                  | n.d.       |
| 50.                                              | Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-) | -                  | -                  | n.d.       |
| 60.                                              | Passività fiscali                                                                     | 89.737             | 115.938            | -22,6      |
|                                                  | a) correnti                                                                           | 27.009             | 91.722             | -70,6      |
|                                                  | b) differite                                                                          | 62.728             | 24.216             | 159,0      |
| 70.                                              | Passività associate ad attività in via di dismissione                                 | -                  | -                  | n.d.       |
| 80.                                              | Altre passività                                                                       | 14.747.535         | 16.866.175         | -12,6      |
| 90.                                              | Trattamento di fine rapporto del personale                                            | 286.432            | 453.759            | -36,9      |
| 100.                                             | Fondi per rischi e oneri                                                              | 1.750.744          | 2.679.053          | -34,7      |
|                                                  | a) impegni e garanzie rilasciate                                                      | 722.996            | 1.351.287          | -46,5      |
|                                                  | b) quiescenza e obblighi simili                                                       | -                  | -                  | n.d.       |
|                                                  | c) altri fondi per rischi e oneri                                                     | 1.027.747          | 1.327.766          | -22,6      |
| 110.                                             | Riserve da valutazione                                                                | - 187.867          | - 559.624          | -66,4      |
| 120.                                             | Azioni rimborsabili                                                                   | -                  | -                  | n.d.       |
| 130.                                             | Strumenti di capitale                                                                 | -                  | -                  | n.d.       |
| 140.                                             | Riserve                                                                               | 59.918.469         | 52.798.236         | 13,5       |
| 150.                                             | Sovrapprezzi di emissione                                                             | -                  | -                  | n.d.       |
| 160.                                             | Capitale                                                                              | 1.918.834          | 1.914.123          | 0,2        |
| 170.                                             | Azioni proprie (-)                                                                    | -                  | -                  | n.d.       |
| 180.                                             | Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)                                                     | 8.741.457          | 7.607.112          | 14,9       |
| <b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b> |                                                                                       | <b>835.970.705</b> | <b>772.777.459</b> | <b>8,2</b> |

## CONTO ECONOMICO

| Voci                                                                                                                   | 31/12/2025   | 31/12/2024   | Var %   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------|
| 10. Interessi attivi e proventi assimilati                                                                             | 23.223.400   | 24.512.525   | -5,3    |
| - di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo                                            | 21.410.972   | 22.552.393   | -5,1    |
| 20. Interessi passivi e oneri assimilati                                                                               | - 5.182.813  | - 5.440.850  | -4,7    |
| 30. Margine di interesse                                                                                               | 18.040.587   | 19.071.676   | -5,4    |
| 40. Commissioni attive                                                                                                 | 9.490.376    | 8.815.833    | 7,7     |
| 50. Commissioni passive                                                                                                | - 1.791.210  | - 1.638.975  | 9,3     |
| 60. Commissioni nette                                                                                                  | 7.699.166    | 7.176.858    | 7,3     |
| 70. Dividendi e proventi simili                                                                                        | 17.107       | 26.253       | -34,8   |
| 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione                                                                      | 70.374       | 74.441       | -5,5    |
| 90. Risultato netto dell'attività di copertura                                                                         | -            | -            | n.d.    |
| 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:                                                                      | 1.295.232    | 109.165      | 1086,5  |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | 1.294.006    | 107.915      | 1099,1  |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | 1.227        | -            | n.d.    |
| c) passività finanziarie                                                                                               | -            | 1.249        | -100,0  |
| 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico | 62.420       | 311.634      | -80,0   |
| a) attività e passività finanziarie designate al fair value                                                            | -            | -            | n.d.    |
| b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value                                                 | 62.420       | 311.634      | -80,0   |
| 120. Margine di intermediazione                                                                                        | 27.184.886   | 26.770.027   | 1,5     |
| 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito di:                                                     | 91.179       | - 493.290    | -118,5  |
| a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato                                                                 | 93.302       | - 493.203    | -118,9  |
| b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva                               | - 2.122      | - 86         | 2355,8  |
| 140. Utili/Perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni                                                       | -            | -            | n.d.    |
| 150. Risultato netto della gestione finanziaria                                                                        | 27.276.065   | 26.276.737   | 3,8     |
| 160. Spese amministrative:                                                                                             | - 19.140.362 | - 18.563.646 | 3,1     |
| a) spese per il personale                                                                                              | - 10.942.322 | - 10.726.616 | 2,0     |
| b) altre spese amministrative                                                                                          | - 8.198.040  | - 7.837.031  | 4,6     |
| 170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri                                                                  | 993.633      | - 227.619    | -536,5  |
| a) impegni per garanzie rilasciate                                                                                     | 610.674      | - 220.019    | -377,6  |
| b) altri accantonamenti netti                                                                                          | 382.959      | - 7.600      | -5139,2 |
| 180. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali                                                          | - 919.450    | - 1.004.422  | -8,5    |
| 190. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali                                                        | -            | -            | n.d.    |
| 200. Altri oneri/proventi di gestione                                                                                  | 2.186.600    | 2.612.028    | -16,3   |
| 210. Costi operativi                                                                                                   | - 16.879.579 | - 17.183.660 | -1,8    |
| 220. Utili (Perdite) delle partecipazioni                                                                              | -            | -            | n.d.    |
| 230. Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali                            | -            | -            | n.d.    |
| 240. Rettifiche di valore dell'avviamento                                                                              | -            | -            | n.d.    |
| 250. Utili (Perdite) da cessione di investimenti                                                                       | -            | 868          | -100,0  |
| 260. Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte                                                 | 10.396.487   | 9.093.945    | 14,3    |
| 270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente                                                      | - 1.655.030  | - 1.486.832  | 11,3    |
| 280. Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte                                                 | 8.741.457    | 7.607.112    | 14,9    |
| 290. Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte                                           | -            | -            | n.d.    |
| 300. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                       | 8.741.457    | 7.607.112    | 14,9    |

## PROSPETTO DELLA REDDITIVITA' COMPLESSIVA

| Voci                                                                                                                        | 31/12/2025       | 31/12/2024       | Var %       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| 10. Utile (Perdita) d'esercizio                                                                                             | 8.741.457        | 7.607.112        | 14,9        |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico                                           | 10.592           | 3.994            | 165,2       |
| 20. Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                                    | 2.246            | 2.962            | -24,2       |
| 30. Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)  | -                | -                | n.d.        |
| 40. Coperture di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva                       | -                | -                | n.d.        |
| 50. Attività materiali                                                                                                      | -                | -                | n.d.        |
| 60. Attività immateriali                                                                                                    | -                | -                | n.d.        |
| 70. Piani a benefici definiti                                                                                               | 8.346            | 1.032            | 708,7       |
| 80. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                        | -                | -                | n.d.        |
| 90. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                     | -                | -                | n.d.        |
| Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico                                             | 361.165          | 283.954          | 27,2        |
| 100. Copertura di investimenti esteri                                                                                       | -                | -                | n.d.        |
| 110. Differenze di cambio                                                                                                   | -                | -                | n.d.        |
| 120. Copertura dei flussi finanziari                                                                                        | -                | -                | n.d.        |
| 130. Strumenti di copertura (elementi non designati)                                                                        | -                | -                | n.d.        |
| 140. Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva | 361.165          | 283.954          | 27,2        |
| 150. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione                                                       | -                | -                | n.d.        |
| 160. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto                                    | -                | -                | n.d.        |
| 170. Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte                                                              | 371.757          | 287.948          | 29,1        |
| <b>180. Redditività complessiva (Voce 10+170)</b>                                                                           | <b>9.113.214</b> | <b>7.895.060</b> | <b>15,4</b> |

## INDICATORI DI REDDITIVITA'

| Indicatori                                                            | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| ROE (Utile netto su Patrimonio)                                       | 12,42      | 12,32      | 0,8   |
| ROA (Utile netto/attivo di bilancio)                                  | 1,05       | 0,98       | 6,2   |
| Margine di interesse/patrimonio                                       | 25,63      | 30,88      | -17,0 |
| Margine di interesse su attivo di bilancio                            | 2,16       | 2,47       | -12,6 |
| Margine di intermediazione su attivo di bilancio                      | 3,25       | 3,46       | -6,1  |
| Margine di intermediazione/margine di interesse                       | 150,69     | 140,37     | 7,4   |
| Commissioni nette su attivo di bilancio                               | 0,92       | 0,93       | -0,8  |
| Profitti/Perdite da operazioni finanziarie su attivo di bilancio      | 0,17       | 0,07       | 156,2 |
| Risultato netto della gestione finanziaria/margine di intermediazione | 100,34     | 98,16      | 2,2   |
| Costi operativi totali su attivo di bilancio                          | 2,02       | 2,22       | -9,2  |
| -di cui spese generali su attivo di bilancio                          | 0,98       | 1,01       | -3,3  |
| -di cui costi del personale su attivo di bilancio                     | 1,31       | 1,39       | -5,7  |
| Utile operatività corrente/Margine di intermediazione                 | 38,24      | 33,97      | 12,6  |
| Utile netto/Utile operatività corrente                                | 84,08      | 83,65      | 0,5   |

## INDICATORI DI EFFICIENZA

| Indicatori                                                | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var % |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Impieghi medi per dipendenti (milioni di euro)            | 5,10       | 4,59       | 10,9  |
| Raccolta diretta media per dipendente (milioni di euro)   | 5,60       | 5,15       | 8,7   |
| Margine di interesse per addetto (migliaia di euro)       | 135,64     | 143,40     | -5,4  |
| Margine operativo lordo per dipendente (migliaia di euro) | 78,17      | 68,38      | 14,3  |
| Utile netto per dipendente (migliaia di euro)             | 65,73      | 57,20      | 14,9  |
| Cost/Income                                               | 62,09      | 64,19      | -3,3  |

## INDICATORI DI RISCHIOSITA'

| Indicatori                                                                                      | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Var %  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------|
| Rettifiche di valore nette per rischio di credito / Crediti verso clientela (Credit Risk Ratio) | - 0,01     | 0,08       | -116,7 |
| Patrimonio Netto / Totale Attivo                                                                | 8,42       | 7,99       | 5,4    |
| Common Equity Tier 1 (CET1)                                                                     | 23,37      | 20,72      | 12,8   |



